

**CITTÀ DI MONCALIERI**

*Il Sindaco*

**Relazione sul Piano operativo di razionalizzazione delle società partecipate 2015**

Il Sindaco pro-tempore, Roberta Meo, con decreto n. 6 del 31 marzo 2015, ha approvato il piano di razionalizzazione delle partecipate, ai sensi del comma 611, art. 1, della legge 190/2014 che ha disposto che, allo scopo di assicurare il *“coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato”*, gli enti locali devono avviare un *“processo di razionalizzazione”* delle società e delle partecipazioni, dirette e indirette, che permetta di conseguire una riduzione entro il 31 dicembre 2015.

Il piano, redatto a suo tempo sulla base dell'analisi economico-reddituale e dei potenziali riflessi sull'equilibrio dell'Ente, è riferito alle partecipazioni societarie della Città di Moncalieri, di minoranza:

1. Società Metropolitana Acque Torino S.p.A. (SMAT) con una quota del 2,62%;
2. Pracatinat Srl con una quota del 2,32%.

## 1. SMAT Spa

Per quanto riguarda SMAT Spa, società che gestisce un servizio pubblico locale a rilevanza economica di interesse generale, definito funzione fondamentale ai sensi dell'art. 21 comma 3 della L. 42/2009, sono state rilevate l'ottima redditività e il quadro economico-patrimoniale equilibrato, disponendo il mantenimento della partecipazione.

Ai fini del monitoraggio dei parametri, viene aggiornata l'analisi con i risultati del bilancio 2014, approvato dall'assemblea il 29 Giugno 2015.

La quota del Comune del 2,62% della società, pari a n. 140.441 azioni equivale ad un valore nominale di € 9.065.466,55 di capitale sociale ed un valore di € 12.135.651 di patrimonio netto al 31/12/2014.

I dati di fatturato e risultato d'esercizio della società, negli ultimi tre anni, sono i seguenti:

Risultato d'esercizio			
2011	2012	2013	2014
26.213.143	23.268.607	42.825.467	42.752.766
Fatturato			
2011	2012	2013	2014
266.368.064	268.658.031	329.436.377	287.522.780

Bilanci d'esercizio Smat S.p.A. in sintesi:

Stato Patrimoniale				
Attivo	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2014
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0	0	0
B) Immobilizzazioni	614.870.670	652.931.000	677.600.239	700.047.914
C) Attivo circolante	232.653.333	263.580.230	329.868.263	295.699.468
D) Ratei e risconti	670.297	1.004.036	1.053.316	1.045.501
<b>Totale Attivo</b>	<b>848.194.303</b>	<b>917.515.266</b>	<b>1.008.521.818</b>	<b>996.792.883</b>

Passivo	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2014
A) Patrimonio netto	389.779.302	397.344.760	428.565.562	463.192.810
B) Fondi per rischi ed oneri	33.157.009	36.147.184	48.157.272	38.821.527
C) Trattamento di fine rapporto	16.992.988	16.435.427	16.162.893	15.793.776
D) Debiti	378.874.812	426.322.818	469.136.402	428.905.643
E) Ratei e Risconti	29.390.192	41.265.077	46.499.689	50.079.127
<b>Totale Passivo</b>	<b>848.194.303</b>	<b>917.515.266</b>	<b>1.008.521.818</b>	<b>996.792.883</b>

## 2. Pracatinat Srl

Pracatinat Srl gestisce servizi educativi, formativi, culturali, sociali e ricettivi in tema ambientale.

La quota del Comune, pari a nominali 55.289 Euro, è pari al 2,32% delle azioni ordinarie del capitale sociale, 1,26% del capitale sociale totale.

L'analisi economico-patrimoniale ha evidenziato una situazione strutturalmente in perdita.

Nel piano di razionalizzazione del marzo 2015 il servizio svolto da Pracatinat Srl è stato ritenuto non "indispensabile al perseguimento delle finalità istituzionali" del Comune di Moncalieri e pertanto si è disposta l'uscita dalla società, aderendo al piano di "accompagnamento alla liquidazione" proposto all'Assemblea dei soci del 18 marzo 2015, che avrebbe garantito l'operatività della società per l'esercizio 2015, nelle more del percorso di individuazione di un soggetto privato per la gestione delle strutture, il conferimento dell'immobile in una fondazione preesistente e la conseguente messa in liquidazione della società. In ogni caso la scelta del Comune di Moncalieri, imposta anche dalla normativa, è stata quella di non ricapitalizzare né finanziare la società.

I dati economico-patrimoniali riportati nella relazione sono aggiornati con i risultati del bilancio 2014, approvato dall'assemblea il 29 Giugno 2015.

Risultato d'esercizio			
2011	2012	2013	2014
- 161.461	- 698.678	- 360.566	-309.695
Fatturato			
2011	2012	2013	2014
2.809.385	1.726.128	1.514.248	1.227.215

### Bilanci d'esercizio in sintesi:

Stato Patrimoniale				
Attivo	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2014
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0	0	0
B) Immobilizzazioni	3.801.255	3.755.719	3.713.989	3.628.548
C) Attivo circolante	2.401.971	1.262.160	1.037.666	867.001
D) Ratei e risconti	6.530	4.921	7.245	2.375
<b>Totale Attivo</b>	<b>6.209.756</b>	<b>5.022.800</b>	<b>4.758.900</b>	<b>4.497.924</b>

Passivo	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2014
A) Patrimonio netto	4.511.227	3.812.548	3.451.982	3.142.287
B) Fondi per rischi ed oneri	0	0	0	0
C) Trattamento di fine rapporto	469.274	362.869	399.483	420.370
D) Debiti	1.229.255	847.383	907.435	935.267
E) Ratei e Risconti	0	0	0	0
<b>Totale Passivo</b>	<b>6.209.756</b>	<b>5.022.800</b>	<b>4.758.900</b>	<b>4.497.924</b>

<b>Conto Economico</b>				
	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2014</b>
A) Valore della produzione	288.507.728	292.902.593	355.252.547	309.665.170
B) Costi di produzione	242.365.291	251.550.722	283.884.920	242.752.489
<b>Differenza</b>	<b>46.142.437</b>	<b>41.351.871</b>	<b>71.367.627</b>	<b>66.912.681</b>
C) Proventi e oneri finanziari	-3.905.012	-3.560.241	-1.330.836	-2.377.840
D) Rettifiche valore attività finanziarie	-129.542	-860.000	-2.621.924	0
E) Proventi ed oneri straordinari	-35.823	11.375	-197.264	6.812
<b>Risultato prima della imposte</b>	<b>42.072.060</b>	<b>36.943.005</b>	<b>67.217.603</b>	<b>64.541.653</b>
Imposte	15.858.917	13.674.398	24.392.136	21.788.887
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>26.213.143</b>	<b>23.268.607</b>	<b>42.825.467</b>	<b>42.752.766</b>

Smat S.p.A., che gestisce un servizio pubblico locale a rilevanza economica di interesse generale, definito funzione fondamentale ai sensi dell'art. 21 comma 3 della L. 42/2009, conferma l'alta redditività e una buona solidità patrimoniale.

<b>Conto Economico</b>				
	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2014</b>
A) Valore della produzione	2.956.969	1.903.265	1.709.159	1.371.324
B) Costi di produzione	3.064.042	2.538.556	2.150.358	1.699.528
<b>Differenza</b>	<b>-107.073</b>	<b>-635.291</b>	<b>-441.199</b>	<b>-328.204</b>
C) Proventi e oneri finanziari	-556	-904	-1.148	-7.102
D) Rettifiche valore attività finanziarie	0	0	0	0
E) Proventi ed oneri straordinari	-19.995	-56.289	94.098	31.547
<b>Risultato prima della imposte</b>	<b>-127.624</b>	<b>-692.484</b>	<b>-348.249</b>	<b>-303.759</b>
Imposte	33.837	6.194	12.317	5.936
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>-161.461</b>	<b>-698.678</b>	<b>-360.566</b>	<b>-309.695</b>

Nonostante le misure di razionalizzazione e contenimento dei costi introdotte dal 2012, al fine di ridurre le perdite e far fronte alla contrazione dei ricavi, la situazione continua ad essere pesantemente compromessa.

Nel corso del 2015 il Consiglio di Amministrazione, nel frattempo rinnovato con la riduzione a tre membri senza compenso, ha operato, secondo gli indirizzi dell'Assemblea dei Soci, per l'individuazione di un partner privato che rilevasse il ramo d'azienda della gestione alberghiera, al fine di salvaguardare e valorizzare il patrimonio immobiliare della società e salvaguardare l'occupazione, cercando di conciliare l'esigenza di redditività con la funzione educativo-ambientale che ha contraddistinto Pracatinat dalla sua fondazione e che è stata ritenuta fondamentale dai soci.

In particolare:

- nell'assemblea del 24 aprile 2015 il Consiglio di Amministrazione ha dato conto dei contatti intervenuti con la Fondazione XX Marzo, che gestisce il parco immobiliare olimpico, nei confronti della quale è stata fatta una proposta di conferimento degli immobili; nella stessa assemblea è stato dato mandato al CdA di elaborare un bando di manifestazione di interesse per l'individuazione di un partner privato;

- nell'assemblea del 10 giugno 2015 il CdA ha presentato il bando per la manifestazione di interesse ai fini della ricerca di un partner privato all'assemblea, che lo ha votato all'unanimità;

- nell'assemblea del 22 luglio 2015, come anticipato, è stato nominato il nuovo CdA, riducendo il numero dei consiglieri da cinque a tre;

- è stata avviata una procedura negoziata previa pubblicazione di bando per la concessione del servizio di gestione del complesso immobiliare di proprietà della società.

- nell'assemblea del 15 dicembre 2015 il CdA ha presentato la proposta di contratto di concessione presentata da una costituenda RTI che ha risposto all'invito di presentazione di domanda di partecipazione alla procedura negoziata. Il CdA ha ottenuto mandato dall'assemblea di proseguire con la trattativa.

Il 2 febbraio 2016 l'assemblea è aggiornata rispetto alle trattative in corso con la costituenda RTI, con la quale sono ancora da definire gli aspetti relativi all'impegno economico-finanziario richiesto ai soci al fine di condurre a termine la negoziazione prepedeutica alla concessione.

Nel mese di Aprile 2016 è convocata un'assemblea ordinaria nella quale i soci sono chiamati a deliberare in merito all'autorizzazione alla sottoscrizione della concessione con la costituenda ATI, che, secondo la relazione di accompagnamento predisposta da Pracatinat, è caratterizzata dai seguenti elementi:

- a) rispetta i requisiti minimi previsti dal Bando di Gara;
- b) prevede che i beni immobili costituenti il complesso Pracatinat, oggi in pessimo stato manutentivo, siano concessi alla costituenda società a titolo oneroso, ai fini della loro riqualificazione e riconversione tramite interventi di recupero, restauro, ristrutturazione, manutenzione ordinaria e straordinaria, totalmente a carico del futuro concessionario, secondo un piano industriale presentato dall'ATI con relativo computo metrico che prevede investimenti per quasi 7 milioni. Consente pertanto, attraendo investimenti privati, di sviluppare e valorizzare il patrimonio immobiliare pubblico, con l'assegnazione al concessionario del diritto di utilizzare gli immobili a fini economici per trenta anni, rinnovabili;
- c) consente il trasferimento in capo al privato dell'esercizio di attività economiche afferenti l'ospitalità alberghiera e l'accoglienza in generale, con risparmio per la società Pracatinat delle spese di gestione e manutenzione degli immobili;
- d) garantisce la prosecuzione delle attività educative e dello svolgimento dell'attività di "Laboratorio didattico sull'ambiente" di cui alle disposizioni contenute nelle leggi regionali 2 novembre 1982, n. 32, 30 luglio 1987 n. 39 e 28 dicembre 2007 n. 28, nonché delle ulteriori attività formative e progettuali afferenti altri ambiti tematici;
- e) garantisce il livello occupazionale e la riqualificazione del personale con il passaggio di 12 dipendenti relativi al ramo alberghiero trasferito al concessionario, ai sensi dell'art. 2112 c.c..

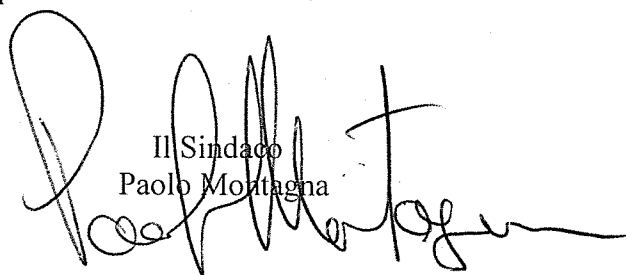
E' inoltre già convocata l'Assemblea straordinaria per deliberare la messa in liquidazione della società.

Nella stessa sede saranno resi noti i dati di chiusura del bilancio 2015 e la situazione finanziaria di bilancio 2016..

E' comunque ribadito che la legge non consente di effettuare aumenti di capitale, trasferimenti straordinari, aperture di credito, né rilasciare garanzie a favori di società in perdita per tre anni consecutivi (art. 6, comma 19 del DL 78/2010), salvo quanto previsto dall'art. 2447 codice civile (ricostituzione del capitale per riduzione al di sotto del limite legale). Sono consentiti trasferimenti a fronte di convenzioni, contratti di servizio o di programma relativi allo svolgimento di servizi di pubblico interesse ovvero alla realizzazione di investimenti.

La situazione che riguarda la società Pracatinat è pertanto ancora in definizione.

Moncalieri, 31 Marzo 2016

  
Il Sindaco  
Paolo Montagna