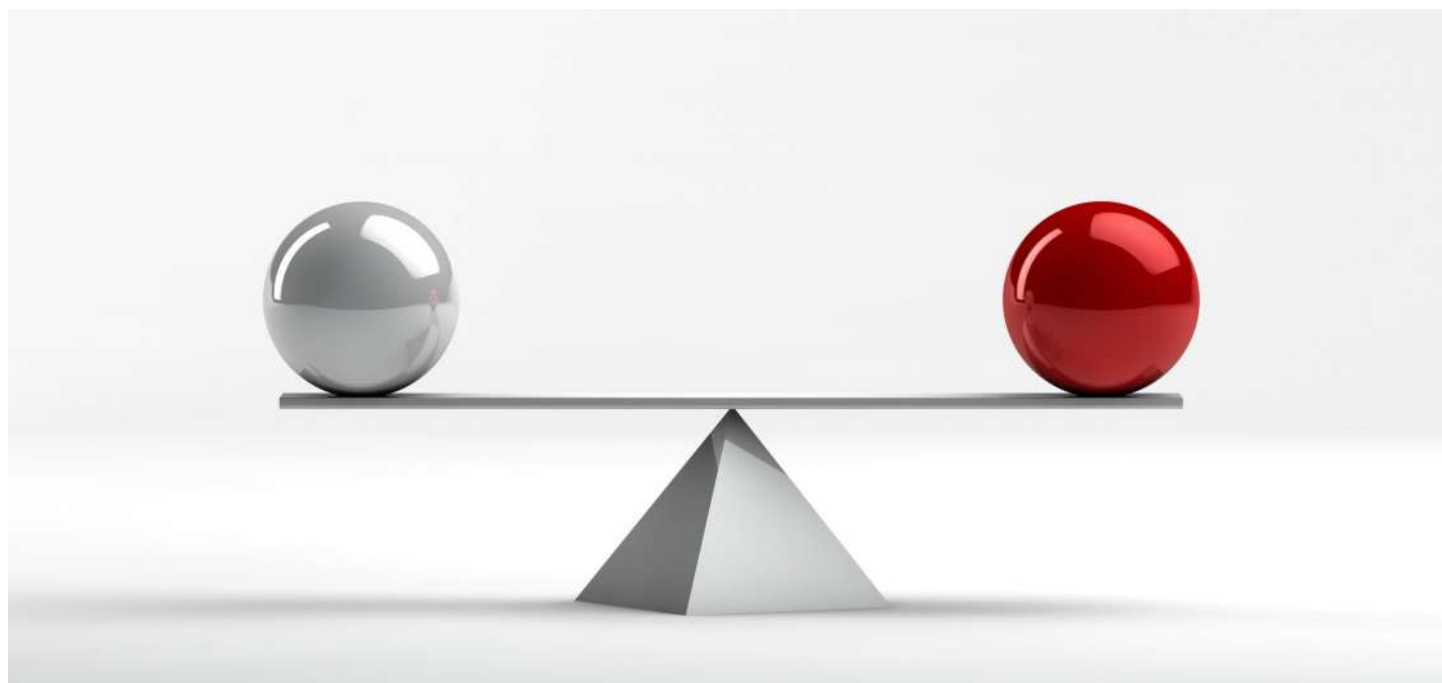


# **RELAZIONE SULLA GESTIONE 2020** **(Relazione al rendiconto)**

**COMUNE DI MONCALIERI**



# INDICE

Contenuto e logica espositiva	1
<b>Risultati finanziari d'esercizio</b>	
Programmazione ed equilibri finali di bilancio	3
Risultato di amministrazione	4
Elenco analitico av. vincolato, accantonato, destinato	5
Risultato di gestione	6
Risultato di cassa	8
<b>Situazione contabile a rendiconto</b>	
Gestione delle entrate di competenza	10
Entrate - principali voci del conto del bilancio	12
Gestione delle uscite di competenza	13
Finanziamento del bilancio corrente	15
Finanziamento del bilancio investimenti	16
Ricorso al fpv e all'avanzo di esercizi precedenti	17
Formazione di nuovi residui	19
Evoluzione dei residui	20
Smaltimento di residui precedenti	21
Scostamento dalle previsioni iniziali	23
Principali variazioni alle previsioni finanziarie	24
<b>Gestione delle entrate per tipologia</b>	
Entrate tributarie	26
Trasferimenti correnti	28
Entrate extratributarie	30
Entrate in conto capitale	32
Riduzione di attività finanziarie	33
Accensione di prestiti	34
Anticipazioni	35
<b>Gestione della spesa per missione</b>	
Previsioni finali delle spese per missione	36
Previsioni finali per funzionamento e investimento	37
Impegni finali delle spese per missione	38
Impegni per funzionamento e investimento	39
Pagamenti finali delle spese per missione	40
Pagamenti per funzionamento e investimento	41
Stato di realizzazione delle spese per missione	42
Grado di ultimazione delle missioni	43
<b>Stato di attuazione delle singole missioni</b>	
Servizi generali e istituzionali	44
Giustizia	45
Ordine pubblico e sicurezza	46

Istruzione e diritto allo studio	47
Valorizzazione beni e attiv. culturali	48
Politica giovanile, sport e tempo libero	49
Turismo	50
Assetto territorio, edilizia abitativa	51
Sviluppo sostenibile e tutela ambiente	52
Trasporti e diritto alla mobilità	53
Soccorso civile	54
Politica sociale e famiglia	55
Tutela della salute	56
Sviluppo economico e competitività	57
Lavoro e formazione professionale	58
Agricoltura e pesca	59
Energia e fonti energetiche	60
Relazioni con autonomie locali	61
Relazioni internazionali	62
Fondi e accantonamenti	63
Debito pubblico	64
Anticipazioni finanziarie	65
<b>Risultati economici e patrimoniali d'esercizio</b>	
Conto del patrimonio	66
Elenco descrittivo dei beni patrimoniali	67
Conto economico	68
Ricavi e costi della gestione caratteristica	69
Ricavi e costi della gestione finanziaria	70
Ricavi e costi della gestione straordinaria	71
Stumenti finanziari derivati e garanzie	72
Elenco società, enti e organismi partecipati	73

## Contenuto e logica espositiva

### Relazione sulla gestione e volontà del legislatore

Il contenuto della relazione sulla gestione ha una valenza di carattere generale. La volontà espressa dal legislatore è chiara e tende a mantenere un costante rapporto dialettico tra il consiglio comunale e la giunta, favorendo così un riscontro sul grado di realizzazione dei programmi originariamente previsti ed espressi, a livello contabile, dall'aggregato che li contiene per omogeneità di funzione, e cioè la Missione. Allo stesso tempo, il consiglio verifica che l'attività di gestione non si sia estesa fino ad alterare il normale equilibrio delle finanze comunali. L'attività di spesa, infatti, non può prescindere dalla reale disponibilità di risorse. In questo contesto si inserisce l'importante norma che prevede l'esposizione al principale organo collegiale di un vero e proprio bilancio di fine esercizio. La possibilità di valutare l'esito finale dell'originaria attività di programmazione non è solo concessa dall'ordinamento degli enti locali, ma anzi, è incentivata.



### Consuntivo e risultati finanziari

La prima parte della relazione, denominata "*Programmazione ed equilibri finali di bilancio*", ha lo scopo di verificare, ad esercizio ormai chiuso, il mantenimento dell'equilibrio nella programmazione, e cioè la corrispondenza tra stanziamenti definitivi di competenza in entrata (risorse previste) con il fabbisogno stimato in spesa (impieghi programmati), dando maggiore risalto ai due principali aggregati di bilancio, e cioè il comparto corrente e gli investimenti. Gli argomenti della sezione individuano poi i risultati conseguiti a rendiconto, con il risultato complessivo di amministrazione (competenza e residui) e il saldo della gestione, ossia il risultato ottenuto nel versante della sola competenza. L'ultimo argomento trattato estende l'osservazione sui movimenti di cassa, dove le riscossioni ed i pagamenti effettuati nell'esercizio hanno contribuito, insieme all'eventuale giacenza iniziale di cassa, a formare il saldo conclusivo di tesoreria.



### Contabilità finanziaria e rendiconto

La terza parte del documento, denominata "*Situazione contabile a rendiconto*", approfondisce l'analisi già sviluppata nel punto precedente per osservare l'andamento delle entrate e delle uscite di competenza. Sono inoltre sviluppate delle tematiche di particolare interesse, come il finanziamento del bilancio di parte corrente e di quello in conto capitale risultante a rendiconto, il ricorso a mezzi finanziari provenienti da esercizi precedenti, come l'avanzo e il fondo pluriennale vincolato, e la dinamica nella gestione dei residui. Riguardo a quest'ultimo aspetto, sarà monitorato sia l'andamento dei vecchi residui, con il relativo tasso di smaltimento, che la formazione di nuovi residui provenienti dalla competenza. L'ultimo aspetto sviluppato in questa sezione della relazione riguarderà lo scostamento dalle previsioni iniziali, visto come un indice del grado di attendibilità delle previsioni di entrata e di uscita ipotizzate nella frase di programmazione (DUP).



### Andamento delle entrate

La sezione denominata "*Gestione delle entrate per tipologia*" sviluppa le tematiche relative ai soli movimenti delle entrate, dove le previsioni finali (stanziamenti) sono accostati ai corrispondenti accertamenti (crediti) e movimenti di cassa (riscossioni). Le informazioni contabili abbracciano ciascun titolo di entrata con le diverse tipologie che lo compongono. Sono prese in considerazione, pertanto, le entrate di natura tributaria, i trasferimenti in conto gestione, le entrate extra tributarie, le riduzioni di attività finanziarie, le accensioni di prestiti, le anticipazioni di cassa e, infine, i servizi per conto di terzi. Particolare attenzione merita l'osservazione del grado di accertamento e del tasso di riscossione, visti come la percentuale della previsione di entrata che si è tradotta in credito, o del credito stesso in incasso. Lo scostamento tra la previsione ed il rispettivo accertamento indica, infine, quanto della previsione di bilancio non si sia effettivamente realizzata.



### Gestione della spesa per missione

In questa sezione del documento, denominata “*Gestione della spesa per missione*”, l’attenzione si concentra sul solo versante delle uscite e, in modo specifico, sulla struttura del bilancio composto da missioni poi articolate, ma solo a livello più operativo, in singoli programmi. Viene quindi offerto un quadro d’insieme sui dati contabili della spesa per missione, dando quindi un adeguato risalto allo scostamento che si è verificato tra le previsioni finali e la spesa effettivamente impegnata. In questa prospettiva, si rende così disponibile un quadro attendibile di informazioni sullo stato di realizzazione dei procedimenti di spesa attivati dall’apparato tecnico. L’osservazione si sposta, infine, sul grado di ultimazione dei pagamenti, visti come un indicatore sull’avvenuto completamento dell’intervento previsto. Il tutto, in un’ottica che legge questi fenomeni solo nel loro insieme (elenco delle missioni) mentre l’analisi di dettaglio è sviluppata in un’altra sezione.



### Stato di attuazione delle singole missioni

La relazione al rendiconto, nella sezione denominata “*Stato di attuazione delle singole missioni*”, abbandona la visione d’insieme e pone invece lo sguardo sulle singole missioni, analizzandone lo stato di realizzazione e il grado di ultimazione, oltre che la loro composizione contabile. Di ogni missione è posta in evidenza sia la componente finanziaria della spesa corrente che quella di parte investimento, fornendo una chiave di lettura dello stato di avanzamento della missione articolata in programmi che non è più, come nel punto precedente, a carattere cumulativo. In questa ottica, è posto in risalto l’andamento della gestione (uscite di parte corrente) separandola dalla componente degli investimenti (uscite in C/capitale). I due comparti, infatti, hanno tempi di realizzazione e regole completamente diverse, tali da rendere poco significativa la visione cumulativa. Per ciascuna di esse è individuata anche la composizione contabile.



### Risultati economici e patrimoniali d'esercizio

La contabilità finanziaria, che costituisce il sistema contabile principale e fondamentale per fini autorizzatori e di rendicontazione dei risultati della gestione finanziaria, è affiancato da un’ulteriore contabilità di supporto. La contabilità economico patrimoniale, infatti, ha lo scopo di rilevare i costi (oneri) ed i ricavi (proventi) derivanti dalle transazioni poste in essere dalla pubblica amministrazione. L’ultima sezione della relazione, denominata “*Risultati economici e patrimoniali d’esercizio*”, estende quindi l’attenzione su taluni aspetti che riguardano proprio la lettura economica dei fatti di gestione manifestati nell’esercizio e che hanno comportato, tramite la formazione di costi e ricavi, una modifica sostanziale nella composizione del patrimonio comunale. La variazione di ricchezza, prodotta dalla differenza tra ricavi e costi delle gestioni caratteristica, finanziaria o straordinaria, quindi, ha generato una differenza nel patrimonio netto degna di approfondimento.



# **RISULTATI FINANZIARI D'ESERCIZIO**



## Programmazione ed equilibri finali di bilancio

### Programmazione iniziale ed equilibri definitivi

Il consiglio, con l'approvazione del documento unico di programmazione (DUP), aveva a suo tempo identificato gli obiettivi generali e destinato le risorse di bilancio. Il tutto, rispettando il pareggio tra risorse destinate (entrate) e relativi impieghi (uscite). Nel corso dell'esercizio, con le variazioni intervenute e in seguito all'applicazione del criterio di esigibilità dell'entrata e della spesa, gli stanziamenti hanno subito modifiche fino ad assestarsi nella configurazione finale, dove le previsioni assestate di entrata e di uscita continuano ad essere in equilibrio. Durante la gestione, l'amministrazione ha agito in quattro direzioni ben definite, e cioè la gestione corrente, gli interventi negli investimenti, l'utilizzo dei movimenti di fondi e la registrazione dei servizi per conto di terzi, dove ognuno di questi ambiti può essere inteso come un'entità autonoma. Di norma, le scelte inerenti le missioni con i relativi programmi riguardano solo i primi due contesti (corrente e investimenti) perché i servizi C/terzi sono semplici partite di giro mentre i movimenti di fondi interessano operazioni di entrata e uscita che si compensano. Le tabelle riportano gli equilibri definitivi di bilancio.



Entrate correnti (Stanzamenti comp.)		
Tributi	(+)	35.437.276,88
Trasferimenti correnti	(+)	9.815.742,55
Extratributarie	(+)	7.163.862,31
Entr. correnti specifiche per investimenti	(-)	163.479,76
Entr. correnti generiche per investimenti	(-)	0,00
Risorse ordinarie		<b>52.253.401,98</b>
FPV per spese correnti (FPV/E)	(+)	1.162.651,67
Avanzo a finanziamento bil. corrente	(+)	1.067.430,54
Entrate C/capitale per spese correnti	(+)	0,00
Accensione prestiti per spese correnti	(+)	0,00
Risorse straordinarie		<b>2.230.082,21</b>
<b>Totale</b>		<b>54.483.484,19</b>

Uscite correnti (Stanzamenti comp.)		
Spese correnti	(+)	54.315.508,19
Sp. correnti assimilabili a investimenti	(-)	0,00
Rimborso di prestiti	(+)	167.976,00
Impieghi ordinari		<b>54.483.484,19</b>
Disavanzo applicato a bilancio corrente	(+)	0,00
Investimenti assimilabili a sp. correnti	(+)	0,00
Impieghi straordinari		<b>0,00</b>
<b>Totale</b>		<b>54.483.484,19</b>

Entrate investimenti (Stanzamenti comp.)		
Entrate in C/capitale	(+)	7.105.278,42
Entrate C/capitale per spese correnti	(-)	0,00
Risorse ordinarie		<b>7.105.278,42</b>
FPV per spese in C/capitale (FPV/E)	(+)	24.053.169,61
Avanzo a finanziamento investimenti	(+)	4.924.485,73
Entrate correnti che finanziano invest.	(+)	163.479,76
Riduzioni di attività finanziarie	(+)	0,00
Attività finanz. assimilabili a mov. fondi	(-)	0,00
Accensione prestiti	(+)	0,00
Accensione prestiti per spese correnti	(-)	0,00
Risorse onerose		<b>29.141.135,10</b>
<b>Totale</b>		<b>36.246.413,52</b>

Uscite investimenti (Stanzamenti comp.)		
Spese in conto capitale	(+)	36.244.413,52
Investimenti assimilabili a sp. correnti	(-)	0,00
Impieghi ordinari		<b>36.244.413,52</b>
Sp. correnti assimilabili a investimenti	(+)	0,00
Incremento di attività finanziarie	(+)	2.000,00
Attività finanz. assimilabili a mov. fondi	(-)	2.000,00
Impieghi straordinari		<b>0,00</b>
<b>Totale</b>		<b>36.244.413,52</b>

Riepilogo entrate 2020		
Correnti	(+)	54.483.484,19
Investimenti	(+)	36.246.413,52
Movimenti di fondi	(+)	0,00
Entrate destinate ai programmi		<b>90.729.897,71</b>
Servizi conto terzi		8.983.598,00
Altre entrate		<b>8.983.598,00</b>
<b>Totale</b>		<b>99.713.495,71</b>

Riepilogo uscite 2020		
Correnti	(+)	54.483.484,19
Investimenti	(+)	36.244.413,52
Movimenti di fondi	(+)	2.000,00
Uscite destinate ai programmi		<b>90.729.897,71</b>
Servizi conto terzi		8.983.598,00
Altre uscite		<b>8.983.598,00</b>
<b>Totale</b>		<b>99.713.495,71</b>

## Risultato di amministrazione

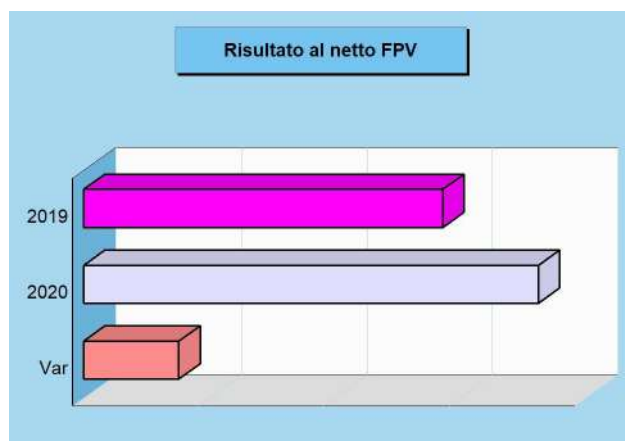
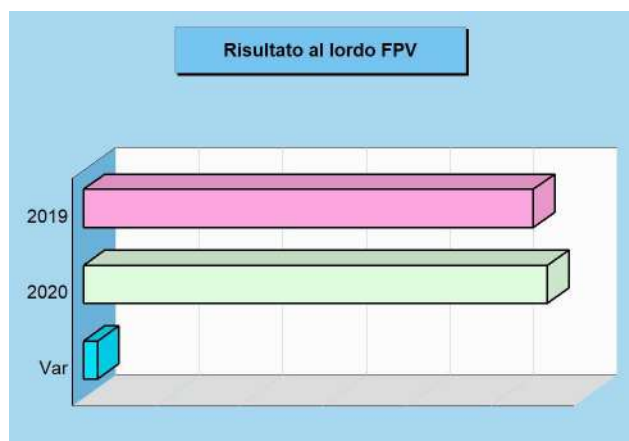
### Rendiconto e risultato di esercizio

Il conto consuntivo è il documento ufficiale con cui ogni amministrazione rende conto ai cittadini su come siano stati realmente impiegati i soldi pubblici gestiti in un determinato arco di tempo (esercizio). Conti alla mano, si tratta di spiegare dove e come sono state gestite le risorse reperite nell'anno e di misurare gli effettivi risultati conseguiti, questi ultimi ottenuti con il lavoro messo in atto dall'intera struttura. L'obiettivo è quello di misurare lo stato di salute dell'ente, confrontando le aspettative con i risultati oggettivi. Il rendiconto può terminare con un risultato positivo, chiamato avanzo, oppure in disavanzo. Le tabelle, con i rispettivi grafici, riportano il risultato conseguito negli ultimi due esercizi con il relativo scostamento (variazione di periodo).



### Risultato 2020 e tendenza in atto

Denominazione		2019	2020	Variazione
Fondo di cassa iniziale	(+)	44.367.702,43	40.601.355,29	-3.766.347,14
Riscossioni	(+)	61.918.186,21	58.516.549,68	-3.401.636,53
Pagamenti	(-)	65.684.533,35	60.242.338,90	-5.442.194,45
Situazione contabile di cassa				
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31.12	(-)	40.601.355,29	38.875.566,07	-1.725.789,22
Fondo di cassa finale		40.601.355,29	38.875.566,07	-1.725.789,22
Residui attivi	(+)	23.726.738,53	28.600.777,61	4.874.039,08
Residui passivi	(-)	10.500.151,01	11.965.164,59	1.465.013,58
Risultato contabile (al lordo FPV/U)				
		<b>53.827.942,81</b>	<b>55.511.179,09</b>	<b>1.683.236,28</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	1.162.651,67	912.038,13	-250.613,54
FPV per spese in C/capitale (FPV/U)	(-)	24.053.169,61	18.395.060,68	-5.658.108,93
Risultato effettivo				
		<b>28.612.121,53</b>	<b>36.204.080,28</b>	<b>7.591.958,75</b>



### Composizione del risultato 2020 e copertura dei vincoli

#### Vincoli sul risultato

Parte accantonata	(b)	16.981.063,58
Parte vincolata	(c)	9.978.921,08
Parte destinata agli investimenti	(d)	1.917.197,53
<b>Vincoli complessivi</b>		<b>28.877.182,19</b>

#### Verifica sulla copertura effettiva dei vincoli

Risultato di amministrazione	(a)	36.204.080,28
Vincoli complessivi		28.877.182,19
<b>Differenza (a-b-c-d)</b>	(e)	<b>7.326.898,09</b>
Eccedenza dell'avanzo sui vincoli		7.326.898,09
Disavanzo da ripianare per il ripristino dei vincoli		-



## **Elenco analitico av. vincolato, accantonato, destinato**

A partire dal rendiconto 2019, è stata resa obbligatoria la compilazione degli allegati A/1, A/2, A/3, relativi rispettivamente all'analisi dell'avanzo accantonato, vincolato e destinato agli investimenti, risultante dal rendiconto di gestione.

La norma introduttiva dell'obbligo precisa che nella relazione sulla gestione tali elenchi devono riportare l'indicazione analitica dei singoli capitoli di entrata e di spesa da cui si originano le varie ripartizioni dell'avanzo.

Tali allegati vengono riportati in appendice alla presente relazione.

## Risultato di gestione

### Gestione della competenza e FPV

Il conto del bilancio, quale sintesi contabile dell'intera attività finanziaria, si chiude con un risultato di avanzo o disavanzo, originato dal risultato ottenuto dalle gestioni di competenza e residui. La somma dei due importi fornisce il valore totale del risultato mentre l'analisi disaggregata offre maggiori informazioni su come l'ente, in concreto, abbia finanziato il fabbisogno di spesa del singolo esercizio. Il criterio di attribuzione del singolo impegno nell'esercizio in cui la spesa diventerà esigibile, ottenuto con l'applicazione della tecnica del fondo pluriennale vincolato, altera in modo artificiale il risultato della competenza perché riduce l'importo degli impegni conservati nell'esercizio. Questo difetto viene corretto considerando il FPV in spesa "come impegnato".



#### Entrate correnti (Accertamenti comp.)

Tributi (+)	35.380.774,81
Trasferimenti correnti (+)	9.122.271,66
Extratributarie (+)	7.160.591,22
Entr. correnti specifiche per investimenti (-)	126.969,70
Entr. correnti generiche per investimenti (-)	0,00
Risorse ordinarie	<b>51.536.667,99</b>
FPV per spese correnti (FPV/E) (+)	1.162.651,67
Avanzo a finanziamento bil. corrente (+)	1.067.430,54
Entrate C/capitale per spese correnti (+)	0,00
Accensione prestiti per spese correnti (+)	0,00
Risorse straordinarie	<b>2.230.082,21</b>
<b>Totale</b>	<b>53.766.750,20</b>

#### Uscite correnti (Impegni comp.)

Spese correnti (+)	44.538.018,13
Sp. correnti assimilabili a investimenti (-)	0,00
Rimborso di prestiti (+)	167.970,75
Impieghi ordinari	<b>44.705.988,88</b>
FPV per spese correnti (FPV/U) (+)	912.038,13
Disavanzo applicato a bilancio corrente (+)	0,00
Investimenti assimilabili a sp. correnti (+)	0,00
Impieghi straordinari	<b>912.038,13</b>
<b>Totale</b>	<b>45.618.027,01</b>

#### Entrate investimenti (Accertamenti comp.)

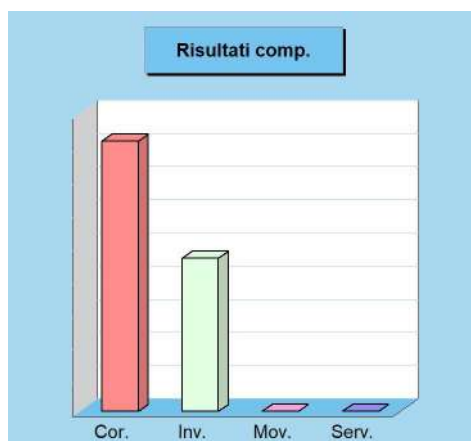
Entrate in C/capitale (+)	4.228.461,00
Entrate C/capitale per spese correnti (-)	0,00
Risorse ordinarie	<b>4.228.461,00</b>
FPV per spese in C/capitale (FPV/E) (+)	24.053.169,61
Avanzo a finanziamento investimenti (+)	4.924.485,73
Entrate correnti che finanziano invest. (+)	126.969,70
Riduzioni di attività finanziarie (+)	0,00
Attività finanz. assimilabili a mov. fondi (-)	0,00
Accensione prestiti (+)	0,00
Accensione prestiti per spese correnti (-)	0,00
Risorse onerose	<b>29.104.625,04</b>
<b>Totale</b>	<b>33.333.086,04</b>

#### Uscite investimenti (Impegni comp.)

Spese in conto capitale (+)	10.326.719,02
Investimenti assimilabili a sp. correnti (-)	0,00
Impieghi ordinari	<b>10.326.719,02</b>
FPV per spese in C/capitale (+)	18.395.060,68
Sp. correnti assimilabili a investimenti (+)	0,00
Incremento di attività finanziarie (+)	2.000,00
Attività finanz. assimilabili a mov. fondi (-)	0,00
Impieghi straordinari	<b>18.397.060,68</b>
<b>Totale</b>	<b>28.723.779,70</b>

#### Risultato della gestione (competenza)

Denominazione	Accertamenti	Impegni	Risultato
Corrente (+)	53.766.750,20	45.618.027,01	8.148.723,19
Investimenti (+)	33.333.086,04	28.723.779,70	4.609.306,34
Movimento fondi (+)	0,00	0,00	0,00
Parziale	87.099.836,24	74.341.806,71	<b>12.758.029,53</b>
Servizi conto terzi (+)	7.069.424,85	7.069.424,85	0,00
<b>Totale</b>	<b>94.169.261,09</b>	<b>81.411.231,56</b>	<b>12.758.029,53</b>



**Considerazioni e valutazioni**

L'avanzo di competenza deriva per € 8.148.723,19 dalla gestione corrente; un importo consistente, sicuramente influenzato dalla particolarità della gestione 2020, caratterizzato da molte incertezze e dall'assegnazione di fondi statali e regionali pervenuti anche sul finire dell'esercizio, che quindi non è stato possibile utilizzare compiutamente.

Per una più corretta analisi del dato, va anche considerato che fra le spese correnti è ricompresa la missione 20, ovvero fondi e accantonamenti, che per loro natura non danno origine ad impegni e servono a cautelare l'Ente da rischi come l'insolvenza sui crediti, sentenze di condanna in relazione al contenzioso in essere o altro.

Complessivamente la missione 20 nel 2020 riporta uno stanziamento di € 2.962.774,75; fra i vari fondi viene in rilievo in particolare il FCDE, del quale nella tabella seguente viene riportata l'evoluzione:

	2016	2017	2018	2019	2020
Accantonamenti FCDE a bilancio	1.984.036,04	2.502.617,39	4.168.560,00	3.190.104,63	2.731.801,06

Nel 2018 il FCDE risulta più alto, in relazione alla maggiore entrata prevista a bilancio per violazioni al codice della strada.

Per quanto riguarda l'avanzo da investimenti, pari a € 4.609.306,04, va ricordato che, in relazione al principio di competenza finanziaria potenziata, formano oggetto di impegno nell'esercizio considerato solo le spese che sono oggetto di pagamento nell'anno stesso, mentre quelle che verranno pagate negli esercizi successivi verranno impegnate in quegli esercizi, e finanziate da FPV in entrata.

## Risultato di cassa

### Previsioni di cassa e operazioni di tesoreria

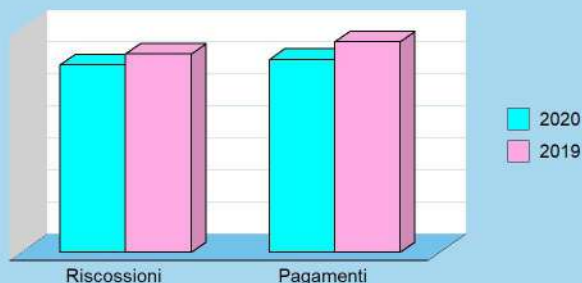
La previsione e la registrazione dei movimenti di cassa riguarda solo il primo dei tre anni della programmazione di bilancio ed abbraccia sia la gestione di competenza che quella dei residui (situazione di credito e debito ereditate dall'anno precedente). Nel corso dell'esercizio le previsioni si sono tradotte in movimenti effettivi con la conseguente emissione, da parte dell'ente, delle reversali d'incasso (entrate) e dei mandati di pagamento (uscite). Il tesoriere, a fronte di queste autorizzazioni ad incassare ed a pagare, ha operato i movimenti di cassa con i conseguenti accrediti ed addebiti in conto. Il saldo finale di queste operazioni, sommato alla consistenza iniziale del fondo cassa, determina l'ammontare complessivo della giacenza di tesoreria (fondo finale di cassa).



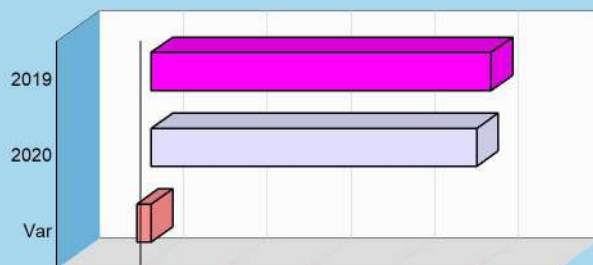
### Situazione di cassa 2020 e tendenza in atto

Denominazione		2019	2020	Variazione
Fondo di cassa iniziale	(+)	44.367.702,43	40.601.355,29	-3.766.347,14
Riscossioni	(+)	61.918.186,21	<b>58.516.549,68</b>	-3.401.636,53
Pagamenti	(-)	65.684.533,35	<b>60.242.338,90</b>	-5.442.194,45
Situazione contabile di cassa		40.601.355,29	38.875.566,07	-1.725.789,22
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31.12	(-)	0,00	0,00	0,00
Fondo di cassa finale		40.601.355,29	<b>38.875.566,07</b>	-1.725.789,22

#### Riscossioni e pagamenti



#### Fondo di cassa finale



### Entrate (movimenti di cassa 2020)

Denominazione		Previsioni	Riscossioni
Tributi	(+)	33.146.190,80	34.118.045,22
Trasferimenti	(+)	10.227.362,70	8.372.383,94
Extratributarie	(+)	7.324.678,99	5.500.448,32
Entrate C/capitale	(+)	9.375.469,29	3.453.135,93
Riduzioni finanziarie	(+)	0,00	0,00
Accensione prestiti	(+)	0,00	0,00
Anticipazioni	(+)	0,00	0,00
Entrate C/terzi	(+)	8.997.939,22	7.072.536,27
Somma		69.071.641,00	58.516.549,68
FPV entrata (FPV/E)	(+)	-	-
Avanzo applicato	(+)	-	-
Parziale		69.071.641,00	<b>58.516.549,68</b>
Fondo iniz. di cassa	(+)	40.601.355,29	40.601.355,29
Totale		109.672.996,29	<b>99.117.904,97</b>

### Uscite (movimenti di cassa 2020)

Denominazione		Previsioni	Pagamenti
Spese correnti	(+)	55.658.157,26	42.388.707,44
Spese C/capitale	(+)	30.695.318,20	10.596.803,66
Incr. att. finanziarie	(+)	4.000,00	4.000,00
Rimborso prestiti	(+)	167.976,00	167.970,75
Chiusura anticipaz.	(+)	0,00	0,00
Uscite C/terzi	(+)	9.289.968,96	7.084.857,05
Somma		95.815.420,42	60.242.338,90
FPV uscita (FPV/U)	(+)	-	-
Disavanzo applicato	(+)	-	-
Parziale		95.815.420,42	<b>60.242.338,90</b>
Totale		95.815.420,42	<b>60.242.338,90</b>

**Considerazioni e valutazioni**

Il rendiconto 2020 conferma la tendenza in atto, di una progressiva riduzione del fondo di cassa finale. In parte il fenomeno si spiega con l'avanzamento di lavori pubblici attivati negli scorsi esercizi e finanziati con avanzo, anziché con risorse dell'anno. Tuttavia nel 2020 si registra anche una riduzione complessiva degli incassi, si spera legata soprattutto all'emergenza epidemiologica in atto, che ha portato, fra l'altro, a sospendere/prorogare il pagamento di alcune entrate comunali e delle stesse procedure esecutive, per crediti oggetto di ruoli coattivi.

# **SITUAZIONE CONTABILE A RENDICONTO**



## Gestione delle entrate di competenza

### Dalla previsione all'accertamento e incasso

L'ammontare complessivo della spesa impiegata nelle diverse missioni e programmi dipende dalla disponibilità effettiva di risorse che, nella contabilità pubblica come per altro anche in quella privata, si traducono poi in interventi di parte corrente o in investimenti a medio o lungo termine. Partendo da questa constatazione, i prospetti successivi indicano l'ammontare delle risorse complessivamente previste nell'esercizio appena chiuso (stanziamenti definitivi) mostrando, inoltre, quante di queste entrate si sono tradotte in effettive disponibilità utilizzabili per la copertura della spesa corrente o di quella in conto capitale (accertamenti) o per l'attivazione dei concreti movimenti di cassa (riscossioni) e quale, infine, sia stata la loro composizione contabile.



### Rendiconto 2020 e tendenza in atto (accert. comp.)

Accertamenti		2019	2020
Tributi (+)		36.646.473,35	35.380.774,81
Trasferim. correnti (+)		3.645.473,33	9.122.271,66
Extratributarie (+)		8.844.709,63	7.160.591,22
Entrate C/capitale (+)		7.555.552,17	4.228.461,00
Riduzioni finanziarie (+)		0,00	0,00
Accensione prestiti (+)		0,00	0,00
Anticipazioni (+)		0,00	0,00
Entrate C/terzi (+)		10.055.890,12	7.069.424,85
<b>Totale</b>		<b>66.748.098,60</b>	<b>62.961.523,54</b>

### Andamento accertamenti competenza

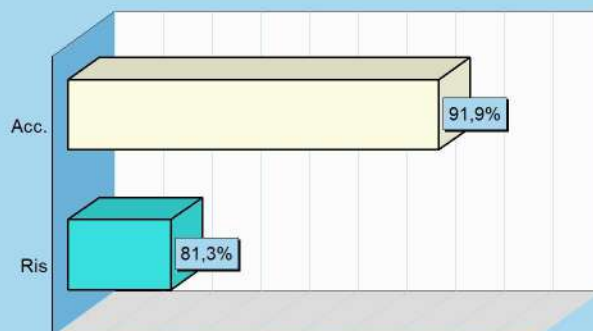


### Stato accertam. e grado riscossione (accert. comp.)

Competenza	Accertamenti	Riscossioni
	62.961.523,54	51.184.514,26

Composizione	% Accertato	% Riscosso
Tributi	99,8%	80,1%
Trasferim. correnti	92,9%	87,7%
Extratributarie	100,0%	66,0%
Entrate C/capitale	59,5%	71,7%
Riduzioni finanziarie	-	-
Accensione prestiti	-	-
Anticipazioni	-	-
Entrate C/terzi	78,7%	100,0%
<b>Totale</b>	<b>91,9%</b>	<b>81,3%</b>

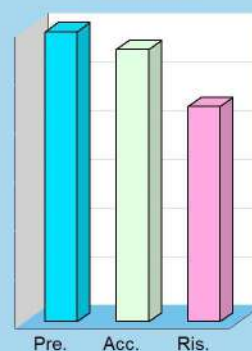
### Accertamento e riscossione %



### Movimenti contabili (competenza 2020)

Denominazione	Stanz. finali	Accertamenti	Riscossioni
Tributi (+)	35.437.276,88	35.380.774,81	28.354.760,12
Trasferimenti correnti (+)	9.815.742,55	9.122.271,66	8.001.862,82
Extratributarie (+)	7.163.862,31	7.160.591,22	4.727.550,06
Entrate C/capitale (+)	7.105.278,42	4.228.461,00	3.032.235,37
Riduzioni finanziarie (+)	0,00	0,00	0,00
Accensione prestiti (+)	0,00	0,00	0,00
Anticipazioni (+)	0,00	0,00	0,00
Parziale	59.522.160,16	55.892.098,69	44.116.408,37
Entrate C/terzi (+)	8.983.598,00	7.069.424,85	7.068.105,89
<b>Totale</b>	<b>68.505.758,16</b>	<b>62.961.523,54</b>	<b>51.184.514,26</b>

### Movimenti



### Considerazioni e valutazioni

Gli accertamenti 2020 sono complessivamente inferiori a quelli del 2019, la riduzione riguarda le entrate da investimenti e i servizi conto terzi, perché invece le entrate correnti sono superiori a quelle del precedente esercizio. La percentuale di attendibilità delle previsioni di entrate correnti (accertamenti/stanziamenti finali) è sempre molto alta, sopra il 90%. La capacità di riscossione delle entrate correnti scende lievemente, dal 79,64% del 2019 al 79,52 del rendiconto in esame. Come sempre, va ricordato che alcune entrate registrano importanti riscossioni anche durante l'esercizio successivo, esempio per il saldo della Tari, dell'Imu e per le rateizzazioni dell'irpef; ad oggi, le riscossioni 2021 su residui 2020 ammontano a € 1.845.278.



## Entrate - principali voci del conto del bilancio

Le principali voci del conto del bilancio per le entrate si ritrovano ovviamente fra le entrate tributarie, i cui accertamenti rappresentano il 56,19% del totale degli accertamenti 2020.

In particolare, vengono in considerazione l'IMU, sia nella componente di versamento spontaneo (€ 12.684.982,52) che in quella di recupero dell'evasione (€ 1.041.939,48). Per i soli accertamenti derivanti da recupero evasione, incassati nel 2020 per € 733.083,73 (70,36%), è stato previsto a bilancio un FCDE di € 359.724,97, mentre l'accantonamento in avanzo, che comunque considera anche i residui non della competenza, è pari a € 1.959.151,34.

A seguire, in ordine d'importanza, la Tari, accertata, in base alle tariffe deliberate nel 2019 e alle comunicazioni di chiusura esercizio ricevute dal gestore del ciclo dei rifiuti, nella misura di € 9.674.994,83; il riferimento alle tariffe 2019 non è un refuso, le norme consentivano di confermare le tariffe dell'anno precedente, fatto salvo l'obbligo di approvare entro dicembre 2020 il piano finanziario dei rifiuti redatto secondo le nuove regole dettate da Arera. Per questa tipologia di entrata, riscossa nel 2020 in misura pari al 65,29% dell'accertato, si è ritenuto necessario creare un apposito Fondo crediti di dubbia esigibilità, sia nell'ambito delle previsioni di bilancio 2020 (€ 1.278.851,06) che in sede di rendiconto; quest'ultimo accantonamento è uno dei più consistenti nell'ambito del FCDE di avanzo (€ 6.070.802,94), poiché complessivamente i residui attivi Tari (da c/residui e da c/competenza) ancora da riscuotere ammontano a € 8.728.870,69.

Il Fondo di solidarietà, collocato fra le entrate tributarie ma in realtà assegnato dal Ministero dell'Interno, per l'anno 2020 è pari a € 5.810.000,00.

Infine, si segnala l'Addizionale Comunale all'Irpef, accertata per € 4.468.491,44, tenendo conto non solo degli incassi in conto competenza dell'esercizio precedente e degli incassi a residuo del secondo anno precedente quello di riferimento, ma anche degli effetti della riduzione dei redditi connessa alla crisi economica in corso.

Le entrate da trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche rappresentano nel 2020 il 14,49% del totale degli accertamenti. Il loro peso è notevolmente aumentato grazie ai molteplici fondi che, come già ricordato, sono stati assegnati agli Enti locali per fronteggiare l'emergenza covid. Quanto ai fondi statali, se ne ricordano i principali:

- Fondo Funzioni Fondamentali assegnato per minori entrate/maggiori spese covid: € 3.464.425,14
- Fondo Solidarietà alimentare da utilizzare per l'assegnazione di buoni spesa a famiglie e persone in stato di indigenza: 609.966,00;
- Fondo a sostegno centri estivi: € 144.764,00
- Fondo sanificazione: € 73.015,00
- Fondo a ristoro perdite di gettito per esenzione tosap: € 151.193,00
- Fondo a ristoro perdite di gettito per esenzione imu turistica: € 33.798,00

Dalla Regione Piemonte sono pervenuti contributi straordinari a sostegno dell'organizzazione di servizi educativi, pubblici e privati, per l'importo complessivo di € 150.065,58.

Le entrate extra-tributarie rappresentano l'11,37% del totale degli accertamenti; nel 2020 questo tipo di entrate ha un importo più ridotto, a causa delle chiusure di vari servizi comunali per l'emergenza covid, e in generale per le limitazioni conseguenti al lockdown disposto su tutto il territorio italiano dal 9 marzo 2020. Come sempre, vengono in considerazione in particolare le entrate derivanti dalle rette per la mensa scolastica (€ 862.426,68) e quelle derivanti dai controlli relativi alle violazioni al codice della strada (€ 2.349.000,00). Per entrambe queste tipologie di entrata, considerate a rischio di esigibilità, sono stati attivati FCDE sia a livello di bilancio di previsione (€ 1.017.864,00 complessivamente) che di rendiconto (in tutto € 7.472.210,42).

Infine, nell'ambito delle entrate in conto capitale del titolo IV, vengono in considerazione i proventi per il rilascio di permessi di costruire (€ 1.047.852,66), oneri di urbanizzazione a destinazione vincolata da specifiche con convenzioni edilizie (€ 1.901.364,96) e i contributi statali e regionali per investimenti finalizzati al canale scolmatore (€ 697.122,00). Una parte dei suddetti contributi per il canale scolmatore, invece, in relazione allo stato di avanzamento dei lavori dell'opera, è stata oggetto di reimputazione sul bilancio 2021.

## Gestione delle uscite di competenza

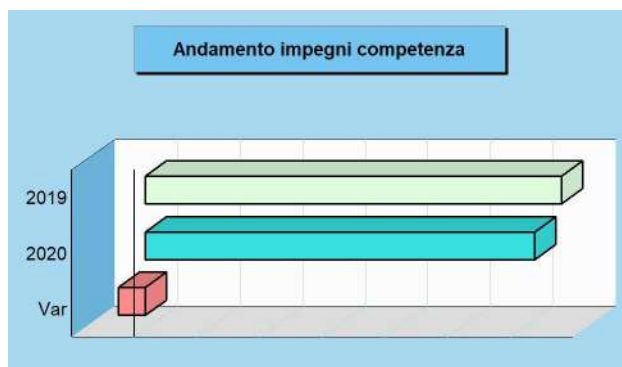
### Dalla previsione all'impegno e pagamento

Le uscite sono costituite da spese correnti, investimenti, rimborso di prestiti e servizi per conto terzi. L'ammontare dei mezzi effettivamente spendibili dipende dal volume di entrate che sono state realmente reperite. L'ente pubblico utilizza le risorse seguendo un preciso iter procedurale. Si parte dalle previsioni di spesa, dove l'amministrazione programma gli interventi riportandoli nel bilancio; si prosegue, poi, con l'impegno delle somme esigibili o meno nell'anno e la conseguente formazione dei debiti verso terzi; si termina, infine, con il pagamento dei debiti maturati. I prospetti indicano l'ammontare delle risorse previste mostrando quante di queste si sono poi tradotte in effettive spese correnti o in C/capitale (impegni) ed in concreti movimenti di cassa (pagamenti).



### Rendiconto 2020 e tendenza in atto (impegni. comp.)

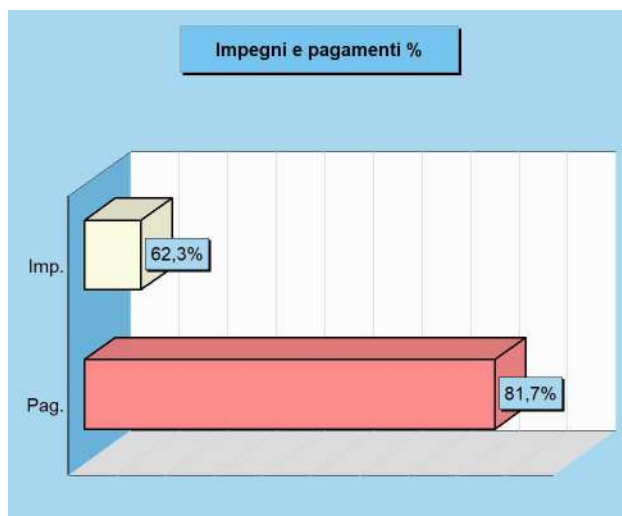
Impegni		2019	2020
Spese correnti (+)		44.267.951,66	44.538.018,13
Spese C/capitale (+)		11.302.125,99	10.326.719,02
Incr. att. finanziarie (+)		2.000,00	2.000,00
Rimborso prestiti (+)		774.909,22	167.970,75
Chiusura anticipaz. (+)		0,00	0,00
Uscite C/terzi (+)		10.055.890,12	7.069.424,85
<b>Totale</b>		<b>66.402.876,99</b>	<b>62.104.132,75</b>



### Stato di impegno e grado di pagamento (imp. comp.)

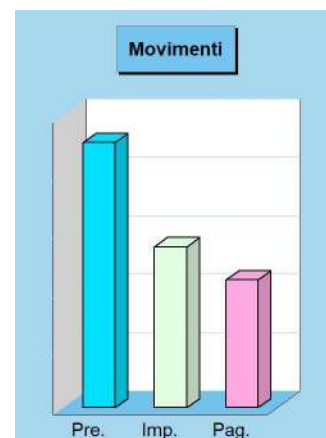
Competenza	Impegni	Pagamenti
	62.104.132,75	50.712.281,19

Composizione	% Impegnato	% Pagato
Spese correnti	82,0%	82,5%
Spese C/capitale	28,5%	65,8%
Incr. att. finanziarie	100,0%	100,0%
Rimborso prestiti	100,0%	100,0%
Chiusura anticipaz.	-	-
Uscite C/terzi	78,7%	98,7%
<b>Totale</b>	<b>62,3%</b>	<b>81,7%</b>



### Movimenti contabili (competenza 2020)

Denominazione		Stanz. finali	Impegni	Pagamenti
Spese correnti (+)		54.315.508,19	44.538.018,13	36.764.261,50
Spese C/capitale (+)		36.244.413,52	10.326.719,02	6.797.967,25
Incr. att. finanziarie (+)		2.000,00	2.000,00	2.000,00
Rimborso prestiti (+)		167.976,00	167.970,75	167.970,75
Chiusura anticipaz. (+)		0,00	0,00	0,00
<b>Parziale</b>		<b>90.729.897,71</b>	<b>55.034.707,90</b>	<b>43.732.199,50</b>
Uscite C/terzi (+)		8.983.598,00	7.069.424,85	6.980.081,69
<b>Totale</b>		<b>99.713.495,71</b>	<b>62.104.132,75</b>	<b>50.712.281,19</b>



**Considerazioni e valutazioni**

Le difficoltà gestionali dello scorso anno si riflettono anche sul fronte spese, dove la percentuale di spese correnti impegnate è pari al 82%, a fronte del 85,8% del 2019. Nell'ambito delle spese correnti sono tuttavia ricompresi i Fondi Svalutazione Crediti, non impegnabili e destinati a confluire in avanzo di amministrazione (€ 2.731.801,00), altri fondi rischi (indennità di fine mandato, fondo contenzioso, ecc.) per complessivi € 52.063,00 e il Fondo di Riserva (€ 121.410,00).

Le spese d'investimento, invece, pur stanziata e finanziata nell'esercizio 2020, sono state impegnate in base alla loro prevista esigibilità, pertanto le spese la cui esigibilità è stata prevista oltre l'esercizio 2020 sono andate a FPV e impegnate negli esercizi in cui ne è previsto il pagamento (€ 3.961.920,00).

## Finanziamento del bilancio corrente

### Risorse e impieghi per il funzionamento

Come ogni altra entità economica destinata ad erogare servizi, anche l'ente locale sostiene dei costi, sia fissi che variabili, per fare funzionare la struttura. Il fabbisogno richiesto dal funzionamento dell'apparato, come gli oneri per il personale (stipendi, contributi), l'acquisto di beni di consumo (cancelleria, ricambi), le prestazioni di servizi (luce, gas, telefono), unitamente al rimborso di prestiti, hanno sempre bisogno di adeguati finanziamenti. I mezzi destinati a tale scopo hanno una natura ordinaria, come i tributi, i contributi in C/gestione, le entrate extra tributarie. Altre fonti, come l'avanzo applicato per il finanziamento della spesa corrente o il fondo pluriennale stanziato in entrata (FPV/E), essendo risorse già acquisite in esercizi precedenti, hanno invece natura straordinaria.



### Rendiconto suddiviso nelle componenti

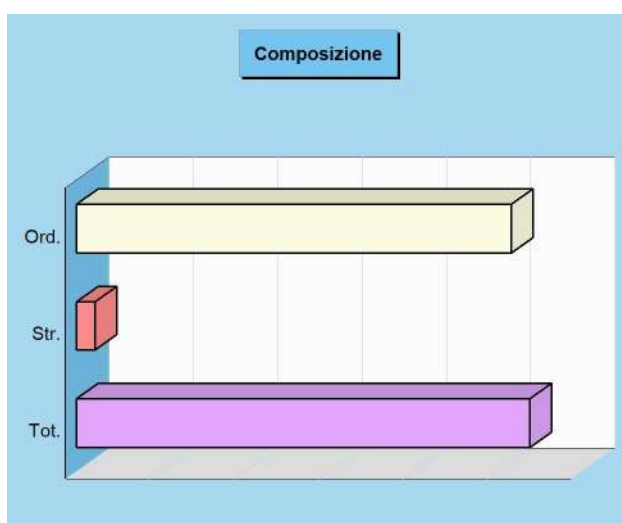
Il fabbisogno di spesa corrente deve essere sempre fronteggiato con pari risorse di entrata. Ma utilizzare le disponibilità per far funzionare la macchina operativa è cosa ben diversa dal destinare quelle stesse risorse al versante delle opere pubbliche: variano finalità e vincoli. La tabella divide la situazione di rendiconto nelle diverse componenti separando le risorse destinate alla gestione (bilancio corrente), le spese in C/capitale (investimenti) e le operazioni finanziarie (fondi e C/terzi).

#### Competenza 2020

Bilancio	Accertamenti	Impegni
Corrente	53.766.750,20	45.618.027,01
Investimenti	33.333.086,04	28.723.779,70
Movimento fondi	0,00	0,00
Servizi conto terzi	7.069.424,85	7.069.424,85
<b>Totale</b>	<b>94.169.261,09</b>	<b>81.411.231,56</b>

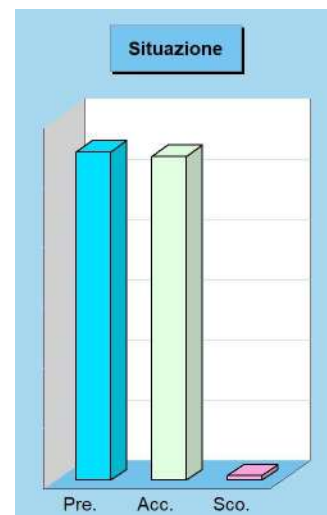
#### Modalità di Finanziamento bilancio corrente 2020

Accertamenti		2020
Tributi	(+)	35.380.774,81
Trasferimenti correnti	(+)	9.122.271,66
Extratributarie	(+)	7.160.591,22
Entr. correnti specifiche per investimenti	(-)	126.969,70
Entr. correnti generiche per investimenti	(-)	0,00
<b>Risorse ordinarie</b>		<b>51.536.667,99</b>
FPV per spese correnti (FPV/E)	(+)	1.162.651,67
Avanzo a finanziamento bil. corrente	(+)	1.067.430,54
Entrate C/capitale per spese correnti	(+)	0,00
Accensione di prestiti per spese correnti	(+)	0,00
<b>Risorse straordinarie</b>		<b>2.230.082,21</b>
<b>Totale</b>		<b>53.766.750,20</b>



#### Stato di finanziamento bilancio corrente 2020

Entrate		Previsione	Accertamenti	Scostamento
Tributi	(+)	35.437.276,88	35.380.774,81	56.502,07
Trasferimenti correnti	(+)	9.815.742,55	9.122.271,66	693.470,89
Extratributarie	(+)	7.163.862,31	7.160.591,22	3.271,09
Entr. correnti spec. per investimenti	(-)	163.479,76	126.969,70	36.510,06
Entr. correnti gen. per investimenti	(-)	0,00	0,00	0,00
<b>Risorse ordinarie</b>		<b>52.253.401,98</b>	<b>51.536.667,99</b>	<b>716.733,99</b>
FPV per spese correnti (FPV/E)	(+)	1.162.651,67	1.162.651,67	0,00
Avanzo a finanziamento bil. corrente	(+)	1.067.430,54	1.067.430,54	0,00
Entrate C/capitale per spese correnti	(+)	0,00	0,00	0,00
Accensione prestiti per spese correnti	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Risorse straordinarie</b>		<b>2.230.082,21</b>	<b>2.230.082,21</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale</b>		<b>54.483.484,19</b>	<b>53.766.750,20</b>	<b>716.733,99</b>



## Finanziamento del bilancio investimenti

### Risorse e impieghi per gli investimenti

L'ente, oltre che a garantire il regolare funzionamento della struttura, può destinare le proprie entrate per acquisire o migliorare le dotazioni infrastrutturali. In questo modo si viene ad assicurare un livello di mezzi strumentali tali da garantire l'erogazione di servizi di buona qualità. Le risorse di parte investimento possono essere gratuite, come i contributi in conto capitale, le alienazioni di beni, il risparmio corrente, oppure onerosa, come il ricorso al credito. In quest'ultimo caso, il rimborso del mutuo inciderà sul bilancio corrente fino alla sua completa restituzione. Le fonti di entrata possono avere sia natura ordinaria che straordinaria, come le risorse che provengono da esercizi precedenti. È questo il caso dell'avanzo e del fondo pluriennale (FPV/E).



### Consuntivo e componenti elementari

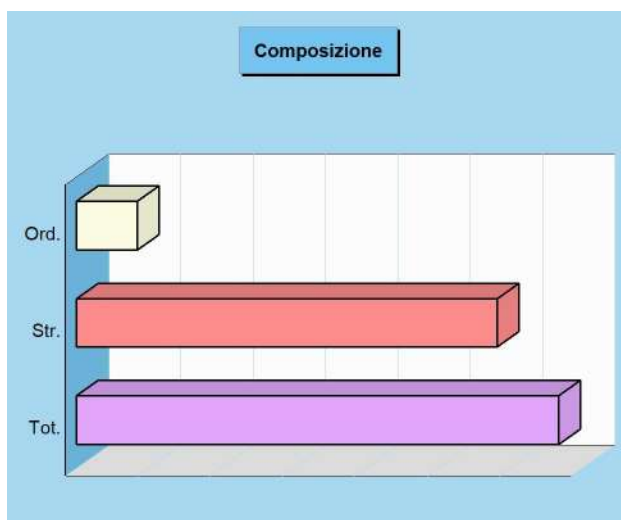
Diversamente dalla parte corrente, il budget destinato alle infrastrutture richiede il preventivo finanziamento di tutta la spesa. La componente per gli investimenti, però, è molto influenzata dalla disponibilità di risorse concesse da altri enti pubblici nella forma di contributi in C/capitale. La tabella divide la situazione di rendiconto nelle diverse componenti separando le risorse destinate alla gestione (bilancio corrente), le spese in C/capitale (investimenti) e le operazioni finanziarie (fondi e C/terzi).

#### Competenza 2020

Bilancio	Accertamenti	Impegni
Corrente	53.766.750,20	45.618.027,01
<b>Investimenti</b>	<b>33.333.086,04</b>	<b>28.723.779,70</b>
Movimento fondi	0,00	0,00
Servizi conto terzi	7.069.424,85	7.069.424,85
<b>Totale</b>	<b>94.169.261,09</b>	<b>81.411.231,56</b>

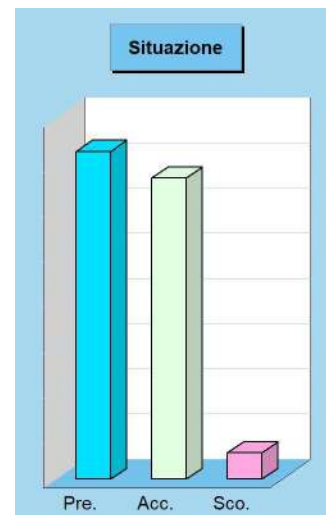
#### Modalità di Finanziamento bilancio investimenti 2020

Accertamenti		2020
Entrate in C/capitale	(+)	4.228.461,00
Entrate C/capitale per spese correnti	(-)	0,00
Risorse ordinarie		<b>4.228.461,00</b>
FPV per spese in C/capitale (FPV/E)	(+)	24.053.169,61
Avanzo a finanziamento investimenti	(+)	4.924.485,73
Entrate correnti che finanziano inv.	(+)	126.969,70
Riduzioni di attività finanziarie	(+)	0,00
Attività finanz. assimilabili a mov. fondi	(-)	0,00
Accensione prestiti	(+)	0,00
Accensione prestiti per spese correnti	(-)	0,00
Risorse straordinarie		<b>29.104.625,04</b>
<b>Totale</b>		<b>33.333.086,04</b>



#### Stato di finanziamento bilancio investimenti 2020

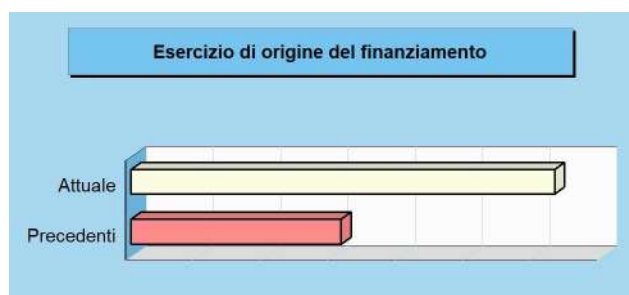
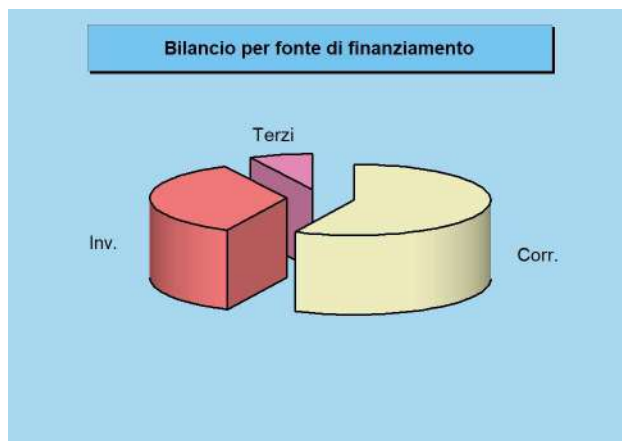
Entrate		Previsione	Accertamenti	Scostamento
Entrate in C/capitale	(+)	7.105.278,42	4.228.461,00	2.876.817,42
Entrate C/capitale spese correnti	(-)	0,00	0,00	0,00
Risorse ordinarie		<b>7.105.278,42</b>	<b>4.228.461,00</b>	<b>2.876.817,42</b>
FPV spese C/capitale (FPV/E)	(+)	24.053.169,61	24.053.169,61	0,00
Avanzo a finanziamento invest.	(+)	4.924.485,73	4.924.485,73	0,00
Entrate correnti che finanz. inv.	(+)	163.479,76	126.969,70	36.510,06
Riduzioni di attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Attività fin. assimil. a mov. fondi	(-)	0,00	0,00	0,00
Accensione prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
Acc. prestiti per spese correnti	(-)	0,00	0,00	0,00
Risorse straordinarie		<b>29.141.135,10</b>	<b>29.104.625,04</b>	<b>36.510,06</b>
<b>Totale</b>		<b>36.246.413,52</b>	<b>33.333.086,04</b>	<b>2.913.327,48</b>



## Ricorso al FPV e all'avanzo di esercizi precedenti

### Origine delle risorse attivate

L'equilibrio complessivo di rendiconto (competenza), con il conseguente finanziamento del fabbisogno di spesa, è il risultato dalla corrispondenza tra il totale delle entrate, comprensive del fondo pluriennale vincolato (FPV/E) e dell'avanzo di amministrazione applicato, contrapposto al totale delle uscite, comprensive degli stanziamenti relativi al fondo pluriennale vincolato (FPV/U) unito all'eventuale disavanzo applicato per il ripiano di deficit pregressi. Il completo finanziamento di questo fabbisogno, pertanto, può essere stato ottenuto con le sole risorse attivate nell'esercizio (competenza) oppure ricorrendo anche a fonti di entrata già accertate in esercizi precedenti, come il citato avanzo e il fondo pluriennale stanziato in entrata. I successivi prospetti individuano le due componenti.

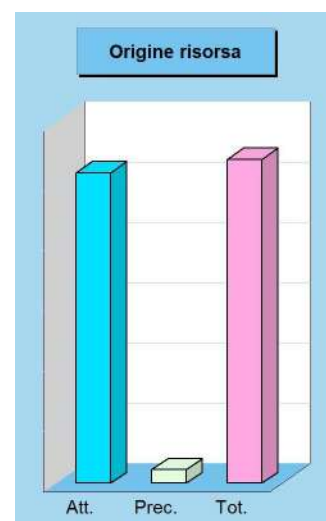


### Esercizio di origine dei finanziamenti di bilancio

Bilancio	Accertamenti 2020	Acc. precedenti
Corrente	51.536.667,99	2.230.082,21
Investimenti	4.355.430,70	28.977.655,34
Movimento fondi	0,00	-
Servizi conto terzi	7.069.424,85	-
<b>Totale</b>	<b>62.961.523,54</b>	<b>31.207.737,55</b>

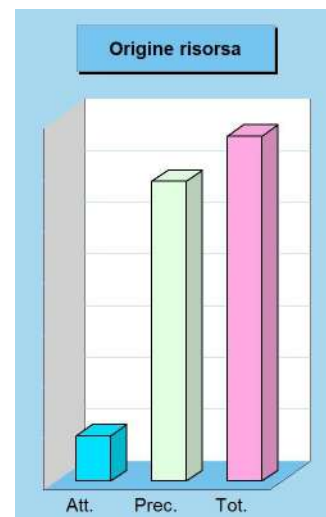
### Bilancio corrente - Origine del finanziamento

Entrate	Accertam. 2020	Accertam. prec.	Totale
Tributi (+)	35.380.774,81	-	35.380.774,81
Trasferimenti correnti (+)	9.122.271,66	-	9.122.271,66
Extratributarie (+)	7.160.591,22	-	7.160.591,22
Entr. corr. spec. per investimenti (-)	126.969,70	-	126.969,70
Entr. corr. gen. per investimenti (-)	0,00	-	0,00
<b>Risorse ordinarie</b>	<b>51.536.667,99</b>	<b>0,00</b>	<b>51.536.667,99</b>
FPV spese correnti (FPV/E) (+)	-	1.162.651,67	1.162.651,67
Avanzo a finanziam. bil. corrente (+)	-	1.067.430,54	1.067.430,54
Entrate C/capitale per sp. correnti (+)	0,00	-	0,00
Accensione prestiti per sp. correnti (+)	0,00	-	0,00
<b>Risorse straordinarie</b>	<b>0,00</b>	<b>2.230.082,21</b>	<b>2.230.082,21</b>
<b>Totale</b>	<b>51.536.667,99</b>	<b>2.230.082,21</b>	<b>53.766.750,20</b>



### Bilancio investimenti - Origine del finanziamento

Entrate	Accertam. 2020	Accertam. prec.	Totale
Entrate in C/capitale (+)	4.228.461,00	-	4.228.461,00
Entrate C/capitale per sp. correnti (-)	0,00	-	0,00
<b>Risorse ordinarie</b>	<b>4.228.461,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.228.461,00</b>
FPV spese in C/capitale (FPV/E) (+)	-	24.053.169,61	24.053.169,61
Avanzo a finanziam. investimenti (+)	-	4.924.485,73	4.924.485,73
Entrate correnti che finanziano inv. (+)	126.969,70	-	126.969,70
Riduzioni di attività finanziarie (+)	0,00	-	0,00
Attività fin. assimilab. a mov. fondi (-)	0,00	-	0,00
Accensione prestiti (+)	0,00	-	0,00
Accensione prestiti per sp. correnti (-)	0,00	-	0,00
<b>Risorse straordinarie</b>	<b>126.969,70</b>	<b>28.977.655,34</b>	<b>29.104.625,04</b>
<b>Totale</b>	<b>4.355.430,70</b>	<b>28.977.655,34</b>	<b>33.333.086,04</b>



**Considerazioni e valutazioni**

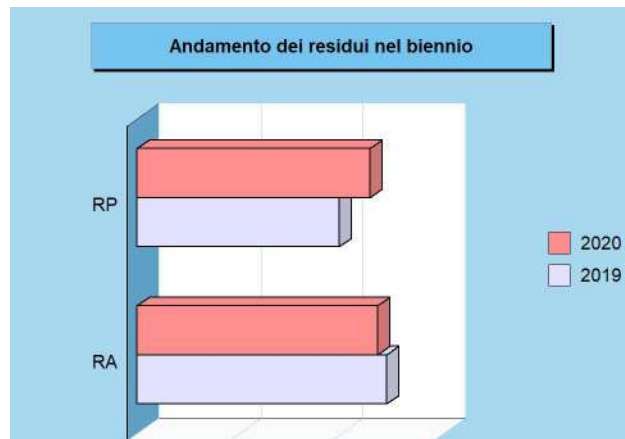
Per quanto riguarda le spese correnti, l'avanzo applicato, pari a € 1.067.430,54, è costituito per € 30.836,48 da avanzo accantonato per far fronte rischi di contenzioso e per € 17.895,26 da avanzo accantonato per la liquidazione dell'indennità di fine mandato del Sindaco; è stato altresì applicato, sempre alle spese correnti, avanzo libero per € 588.744,10; gli impegni così finanziati ammontano a € 331.704,86 e riguardano lo svolgimento delle elezioni comunali, incarichi di natura tecnica e contributi per la promozione della città. Sono state anche applicate quote vincolate di avanzo corrente per complessivi € 429.954,70, tradotte in impegni effettivi per € 359.733,25.

Decisamente più consistente l'applicazione dell'avanzo nella parte investimenti, nelle sue varie componenti di avanzo vincolato, destinato agli investimenti, e libero, per un totale complessivo di € 4.924.485,73, impegnato per € 1.995.828,87.

## Formazione di nuovi residui

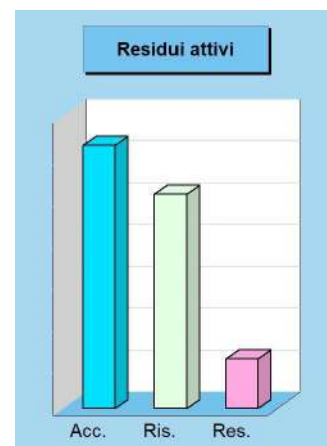
### Criterio di esigibilità e formazione dei residui

Le previsioni di entrata tendono a tradursi in altrettanti accertamenti che, se non incassati nello stesso esercizio, si trasformano a rendiconto in nuovi residui attivi, e quindi in posizioni creditorie verso terzi. Anche le previsioni di uscita tendono a trasformarsi in impegni di spesa con i successivi pagamenti. È importante notare che il grado d'impegno della spesa è spesso influenzato dal criterio di imputazione adottato dalla contabilità armonizzata che privilegia il momento dell'esigibilità in luogo dell'esercizio di nascita del procedimento. La spesa finanziata nell'esercizio, pertanto, in virtù di questo principio, potrebbe trovare imputazione in anni successivi a quello di formazione. In questo caso, è stanziato in spesa pari quota del fondo pluriennale (FPV/U).



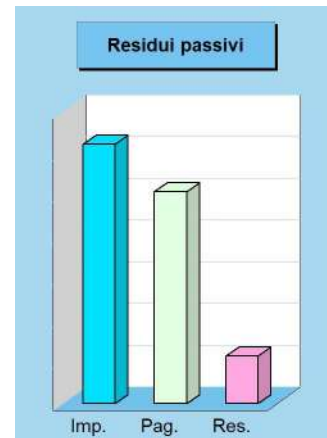
### Formazione di nuovi residui attivi (competenza 2020)

Denominazione	Accertamenti	Riscossioni	Residui attivi
Tributi	(+) 35.380.774,81	28.354.760,12	7.026.014,69
Trasferimenti correnti	(+) 9.122.271,66	8.001.862,82	1.120.408,84
Extratributarie	(+) 7.160.591,22	4.727.550,06	2.433.041,16
Entrate C/capitale	(+) 4.228.461,00	3.032.235,37	1.196.225,63
Riduzioni finanziarie	(+) 0,00	0,00	0,00
Accensione prestiti	(+) 0,00	0,00	0,00
Anticipazioni	(+) 0,00	0,00	0,00
Parziale	55.892.098,69	44.116.408,37	11.775.690,32
Entrate C/terzi	(+) 7.069.424,85	7.068.105,89	1.318,96
<b>Totale</b>	<b>62.961.523,54</b>	<b>51.184.514,26</b>	<b>11.777.009,28</b>



### Formazione di nuovi residui passivi (competenza 2020)

Denominazione	Impegni	Pagamenti	Residui passivi
Spese correnti	(+) 44.538.018,13	36.764.261,50	7.773.756,63
Spese C/capitale	(+) 10.326.719,02	6.797.967,25	3.528.751,77
Incr. att. finanziarie	(+) 2.000,00	2.000,00	0,00
Rimborso prestiti	(+) 167.970,75	167.970,75	0,00
Chiusura anticipaz.	(+) 0,00	0,00	0,00
Parziale	55.034.707,90	43.732.199,50	11.302.508,40
Uscite C/terzi	(+) 7.069.424,85	6.980.081,69	89.343,16
<b>Totale</b>	<b>62.104.132,75</b>	<b>50.712.281,19</b>	<b>11.391.851,56</b>



### Residui attivi competenza e tendenza in atto

Denominazione	2019	2020
Tributi	(+) 7.026.014,69	7.026.014,69
Trasferi. correnti	(+) 1.120.408,84	1.120.408,84
Extratributarie	(+) 2.433.041,16	2.433.041,16
Entrate C/capitale	(+) 1.196.225,63	1.196.225,63
Riduzioni finanziarie	(+) 0,00	0,00
Accensione prestiti	(+) 0,00	0,00
Anticipazioni	(+) 0,00	0,00
Parziale	11.775.690,32	11.775.690,32
Entrate C/terzi	(+) 1.318,96	1.318,96
<b>Totale</b>	<b>12.206.078,95</b>	<b>11.777.009,28</b>

### Residui passivi competenza e tendenza in atto

Denominazione	2019	2020
Spese correnti	(+) 7.773.756,63	7.773.756,63
Spese C/capitale	(+) 3.528.751,77	3.528.751,77
Incr. att. finanziarie	(+) 0,00	0,00
Rimborso prestiti	(+) 0,00	0,00
Chiusura anticipaz.	(+) 0,00	0,00
Parziale	11.302.508,40	11.302.508,40
Uscite C/terzi	(+) 89.343,16	89.343,16
<b>Totale</b>	<b>9.894.126,10</b>	<b>11.391.851,56</b>



## Evoluzione dei residui

Si è accennato nelle pagine precedenti che per alcune entrate, in particolare di natura tributaria, è fisiologica la creazione di residui attivi dalla competenza, poiché soggette a scadenze di riscossione che sono a cavallo fra più esercizi; tale per esempio è il caso dell'addizionale comunale all'irpef, che viene riscossa solo in minima parte nell'esercizio corrente.

Va ricordato che con il rendiconto 2019 i residui ancora da incassare derivanti dalla competenza ammontavano a € 12.206.078,95; sono però continuate le riscossioni sia nel corso dell'esercizio 2020 che nell'esercizio successivo, come evidenziato nella tabella sottostante:

	Residui attivi da competenza 2019	Riscossioni su residui di competenza anno 2019 data rend 2019	Riscossioni su residui di competenza 2019 a fine anno 2020	Riscossioni su residui 2019 anno 2021	ancora da incassare
Tributi	6.606.810,56	1.224.681,29	4.720.737,51	260.097,81	1.625.975,24
Trasferimenti correnti	390.895,25	65.532,50	128.457,21	66.637,00	195.801,04
Extratributarie	3.004.153,61	492.077,35	574.905,38	15.275,83	2.413.972,40
Entrate c/capitale	2.200.516,39	59.395,39	277.120,33	366.515,17	1.556.880,89
servizi c/terzi	3.703,14	3.592,32	3.592,32	110,82	- 0,00
	<b>12.206.078,95</b>	<b>1.845.278,85</b>	<b>5.704.812,75</b>	<b>708.636,63</b>	<b>5.792.629,57</b>

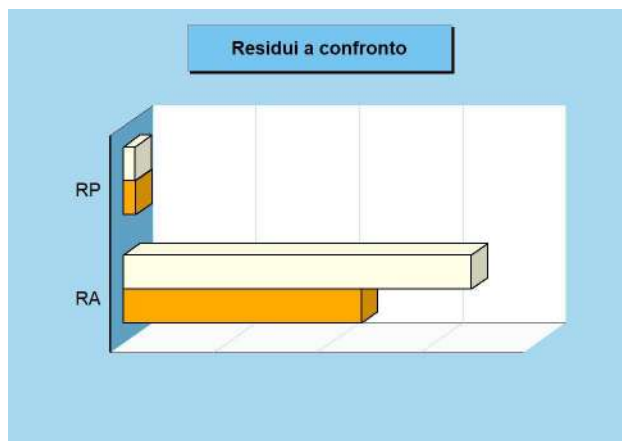
La tabella successiva indica invece le riscossioni già registrate ad oggi sui residui della competenza 2020; si tratta ovviamente di dati parziali:

	Residui attivi da competenza 2020	Riscossioni 2021 su residui di competenza 2020
Tributi	7.026.014,69	1.186.961,59
Trasferimenti correnti	1.120.408,84	537.064,51
Extratributarie	2.433.041,16	486.761,05
Entrate c/capitale	1.196.225,63	103.484,83
servizi c/terzi	1.318,96	1.183,96
	<b>11.777.009,28</b>	<b>2.315.455,94</b>

## Smaltimento di residui precedenti

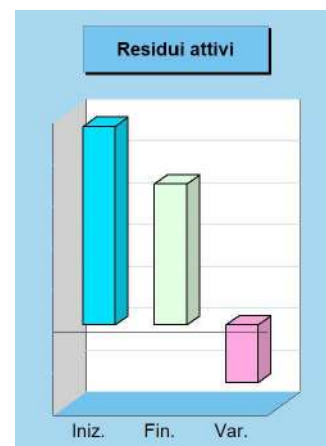
### Velocità di incasso o pagamento e solvibilità

La conservazione nel tempo di una posizione creditoria o debitoria riconducibile ad esercizi precedenti è un'attività prettamente contabile che verifica il grado di attendibilità e di solvibilità della singola posizione pregressa. Si tratta di elementi che, se non monitorati e non seguiti da un adeguato accantonamento del FCDE in spesa, possono produrre effetti negativi sulla solidità del bilancio. La velocità di incasso dei residui attivi, infatti, influenza la giacenza di cassa mentre la presenza di crediti deteriorati riduce il grado di liquidità dell'attivo patrimoniale. La consistenza iniziale dei residui si riduce, nel tempo, in seguito alla riscossione del credito o al pagamento del debito, oppure, ed è una condizione meno favorevole per l'ente, per lo stralcio dell'originaria posizione creditoria.



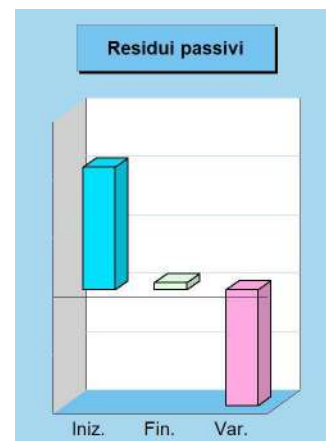
### Smaltimento vecchi residui attivi (residui 2019 e precedenti)

Denominazione		Residui iniziali	Residui finali	di cui Riscossi
Tributi	(+)	12.511.450,90	7.191.189,30	5.763.285,10
Trasferimenti correnti	(+)	666.954,56	310.826,51	370.521,12
Extratributarie	(+)	7.887.574,69	7.113.129,62	772.898,26
Entrate C/capitale	(+)	2.646.417,16	2.198.629,55	420.900,56
Riduzioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Accensione prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
Anticipazioni	(+)	0,00	0,00	0,00
Parziale		23.712.397,31	16.813.774,98	7.327.605,04
Entrate C/terzi	(+)	14.341,22	9.993,35	4.430,38
<b>Totale</b>		<b>23.726.738,53</b>	<b>16.823.768,33</b>	<b>7.332.035,42</b>



### Smaltimento vecchi residui passivi (residui 2019 e precedenti)

Denominazione		Residui iniziali	Residui finali	di cui Pagati
Spese correnti	(+)	6.065.602,38	111.586,93	5.624.445,94
Spese C/capitale	(+)	4.126.177,67	269.410,34	3.798.836,41
Incr. att. finanziarie	(+)	2.000,00	0,00	2.000,00
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipaz.	(+)	0,00	0,00	0,00
Parziale		10.193.780,05	380.997,27	9.425.282,35
Uscite C/terzi	(+)	306.370,96	192.315,76	104.775,36
<b>Totale</b>		<b>10.500.151,01</b>	<b>573.313,03</b>	<b>9.530.057,71</b>



### Residui attivi C/Residui e tendenza in atto

Denominazione		2019	2020
Tributi	(+)		7.191.189,30
Trasferim. correnti	(+)		310.826,51
Extratributarie	(+)		7.113.129,62
Entrate C/capitale	(+)		2.198.629,55
Riduzioni finanziarie	(+)		0,00
Accensione prestiti	(+)		0,00
Anticipazioni	(+)		0,00
Parziale			16.813.774,98
Entrate C/terzi	(+)		9.993,35
<b>Totale</b>		<b>11.520.659,58</b>	<b>16.823.768,33</b>

### Residui passivi C/Residui e tendenza in atto

Denominazione		2019	2020
Spese correnti	(+)		111.586,93
Spese C/capitale	(+)		269.410,34
Incr. att. finanziarie	(+)		0,00
Rimborso prestiti	(+)		0,00
Chiusura anticipaz.	(+)		0,00
Parziale			380.997,27
Uscite C/terzi	(+)		192.315,76
<b>Totale</b>		<b>606.024,91</b>	<b>573.313,03</b>

**Considerazioni e valutazioni**

Risulta evidente dalle tabelle precedenti che, mentre i residui passivi tendono a ridursi, rispetto all'esercizio 2019, i residui attivi continuano a crescere, e non a caso i maggiori incrementi riguardano le entrate tributarie e quelle extra-tributarie. E' qui che vengono accertati integralmente, in ossequio alle nuove regole contabili, crediti che in precedenza si preferiva gestire per cassa, laddove fossero stati considerati ad alto rischio di inesigibilità.

A parte cercare strumenti che permettano di migliorare la capacità di riscossione, l'unico correttivo a disposizione per non compromettere la situazione finanziaria dell'Ente è prevedere congrui fondi di Avanzo destinati a "coprire" gli accertamenti a rischio: purtroppo, a differenza del passato, occorre assumere accertamenti anche quando è chiara l'alta probabilità di non riuscire a realizzare il credito, come nel caso di debitori insolventi o già falliti.

Pertanto è importante definire correttamente l'entità dei FCDE, sia nell'ambito del bilancio di previsione sia nell'ambito dell'Avanzo, per evitare di finanziare spese effettive con entrate solo formali, perché aventi un fondamento giuridico, ma difficilmente realizzabili per situazioni di insolvenza, morosità consolidata, irreperibilità del debitore, e così via.

A tal fine, analizzata la tipologia di entrate e verificate quelle di dubbia esigibilità, individuate in particolare nelle entrate da recupero evasione tributaria, nella Tari, nelle entrate da mense, asili nido, sanzioni da codice della strada, sono stati calcolati gli accantonamenti necessari in avanzo sulla base dei residui attivi risultanti al 31/12/2020, derivanti sia dalla competenza che dagli esercizi precedenti, ottenendo i seguenti risultati:

Crediti dubbia esigibilità	Residui attivi da conto residui al 31/12/20	Residui attivi da competenza 2020	TOTALE	FCDE in AA
Tributi	7.191.159,30	3.696.005,32	10.887.164,62	8.103.564,55
Extratributarie	7.090.324,44	2.255.229,76	9.345.554,20	8.124.068,43
	<b>14.281.483,74</b>	<b>5.951.235,08</b>	<b>20.232.718,82</b>	<b>16.227.632,98</b>

Nel titolo 2, trasferimenti correnti dello Stato e di altri Enti, e nel titolo 4, entrate in conto capitale, non sono stati costituiti accantonamenti perché, per quanto attiene ai trasferimenti di Amministrazione Pubbliche, correnti o d'investimento, lo stesso principio contabile esclude la costituzione degli stessi, considerando sempre solvibili i soggetti pubblici; se ciò è vero, è altrettanto vero che fra i contributi in conto capitale sono conservati residui di molti anni fa, ancora da riscuotere; quelli più vecchi sono contributi regionali conseguenti all'alluvione del 2000: per € 157.745,49 sono stati mantenuti nel conto del bilancio, mentre per € 71.326,63 sono stati stralciati con il riaccertamento dei residui 2020, dopo aver ricevuto dalla Regione Piemonte una nota in merito; per compensare la perdita è stato utilizzato il fondo di avanzo denominato "fondo crediti vetusti", che è risultato di importo sufficiente.

## Scostamento dalle previsioni iniziali

### Pianificazione ed evoluzione degli eventi

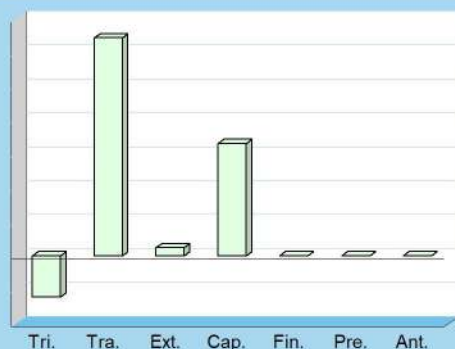
La programmazione iniziale, con lo stanziamento delle risorse in bilancio, può subire degli adeguamenti in corso d'opera per effetto delle mutate esigenze, della maggiore disponibilità di informazioni e per l'adeguamento alle modifiche legislative intervenute. Tutti gli anni considerati nel bilancio possono essere oggetto di modifica. In particolare, le variazioni degli accantonamenti al fondo pluriennale vincolato dovute all'applicazione del principio di esigibilità devono essere effettuate con riferimento agli stanziamenti relativi all'intero triennio, e questo, al fine di garantire l'equivalenza tra l'importo degli stanziamenti di spesa riguardanti il fondo pluriennale vincolato (FPV/U) e il fondo pluriennale vincolato iscritto in entrata (FPV/E). Il prospetto mostra la situazione della sola competenza.



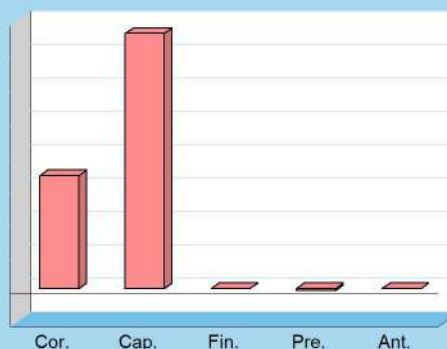
### Aggiornamento in corso d'esercizio delle previsioni di Entrata (competenza 2020)

Previsioni		Iniziali	Finali	Scostamento	% Variazione
Tributi	(+)	36.653.591,08	35.437.276,88	-1.216.314,20	-3,32%
Trasferimenti	(+)	3.392.245,91	9.815.742,55	6.423.496,64	189,36%
Extratributarie	(+)	6.933.822,66	7.163.862,31	230.039,65	3,32%
Entrate C/capitale	(+)	3.796.996,98	7.105.278,42	3.308.281,44	87,13%
Riduzioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00	-
Accensione prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00	-
Anticipazioni	(+)	0,00	0,00	0,00	-
	Parziale	50.776.656,63	59.522.160,16	8.745.503,53	
Entrate C/terzi	(+)	7.818.598,00	8.983.598,00	1.165.000,00	
	Totale	<b>58.595.254,63</b>	<b>68.505.758,16</b>	<b>9.910.503,53</b>	

Scostamento delle previsioni di entrata



Scostamento delle previsioni di uscita



### Aggiornamento in corso d'esercizio delle previsioni di Uscita (competenza 2020)

Previsioni		Iniziali	Finali	Scostamento	% Variazione
Spese correnti	(+)	47.554.159,95	54.315.508,19	6.761.348,24	14,22%
Spese C/capitale	(+)	20.978.609,27	36.244.413,52	15.265.804,25	72,77%
Incr. att. finanziarie	(+)	2.000,00	2.000,00	0,00	-
Rimborso prestiti	(+)	273.359,00	167.976,00	-105.383,00	-38,55%
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	0,00	-
	Parziale	68.808.128,22	90.729.897,71	21.921.769,49	
Uscite C/terzi	(+)	7.818.598,00	8.983.598,00	1.165.000,00	
	Totale	<b>76.626.726,22</b>	<b>99.713.495,71</b>	<b>23.086.769,49</b>	

## Principali variazioni alle previsioni finanziarie

Nel corso del 2020 le previsioni iniziali del bilancio sono state variate, in ossequio al postulato della flessibilità del bilancio, per adeguarle alle mutate condizioni di disponibilità di risorse e di esigenze di spesa riscontrate durante la gestione.

Di seguito sono riportati i vari provvedimenti che hanno determinato modifiche dei totali complessivi del bilancio 2020/2022, precisando che, secondo quanto previsto dal T.u.e.l. 267/00, così come modificato a seguito dell'entrata in vigore della contabilità armonizzata, i soggetti competenti all'adozione dei provvedimenti sono, a seconda del contenuto delle variazioni, il Consiglio Comunale, la Giunta Comunale o il Dirigente dei Servizi Finanziari.

L'elenco non comprende le variazioni che hanno determinato solo modificazioni compensative del Peg, di competenza a seconda dei casi della Giunta o del Dirigente Finanziario e le variazioni compensative a seguito di spostamento di personale, di competenza della Giunta.

VARIAZIONI BILANCIO				
DESCRIZIONE	VARIAZIONE AI TOTALI DEL BILANCIO ES. 2020	VARIAZIONE AI TOTALI DEL BILANCIO ES. 2021	VARIAZIONE AI TOTALI DEL BILANCIO ES. 2022	ATTO
PRIMA VARIAZIONE GENERALE FEBBRAIO	1.436.426,73	- 5.444,17	- 5.444,17	CC 23/20
PRIMA APPLICAZIONE AVANZO VINCOLATO CORRENTE	143.615,69			DT 337/20
MODIFICA AL FPV ANTE RIACCERTAMENTO	- 2.256.890,19	- 20.654,51		GC 108/20
VARIAZIONE DA RIACCERTAMENTO ORDINARIO RESIDUI	13.379.800,59	6.262,40		GC 128/20
VARIAZIONE DI <b>CASSA</b> DA RIACCERTAMENTO ORDINARIO RESIDUI	- 672.416,70			GC 129/20
VARIAZIONE D'URGENZA EMERGENZA COVID	304.983,08			GC 124/20
2' VARIAZIONE D'URGENZA EMERGENZA COVID	139.898,86			GC 144/20
SECONDA APPLICAZIONE AVANZO VINCOLATO	290.591,37			DT 789/20
INTEGRAZIONE VARIAZIONE DI <b>CASSA</b>		-198.283,83		GC 164/20
3' VARIAZIONE D'URGENZA	447.494,80	364.496,13		GC 196/20
4' VARIAZIONE D'URGENZA CON APPLICAZIONE DI AVANZO	2.634.706,66	1.705.986,96		GC 227/20
VARIAZIONE GENERALE MESE DI LUGLIO	1.330.330,40	662,00	119,00	CC 92/20
1' VARIAZIONE PARTITE DI GIRO	20.000,00			DT 1396/20
1' MODIFICA ESIGIBILITA'		36.000,00		DT 1732/20
5' VARIAZIONE D'URGENZA	14.100,00	42.200,00		GC 325/20

2 ' MODIFICA ESIGIBILITA'		2.012.692,35		DT 1909/20
2' VARIAZIONE PARTITE DI GIRO	1.015.000,00			DT 1946/20
VARIAZIONE GENERALE INIZI NOVEMBRE	1.404.466,97	359.772,27		CC 129/20
3 ' MODIFICA ESIGIBILITA'		3.736.526,00		DT 2027/20
ASSESTAMENTO FINALE DI BILANCIO	2.812.244,53	106.500,00		CC 136/20
4 ' MODIFICA ESIGIBILITA'		219.723,96		DT 2452/20

Nella tabella successiva vengono invece riportati i prelievi dal fondo di riserva disposti nel corso del 2020 con deliberazioni di Giunta Comunale, comunicati con cadenza trimestrale al Consiglio:

PRELIEVI DAL FONDO DI RISERVA		
1' PRELIEVO DAL FONDO DI RISERVA	10.000,00	GC 115/20
PRELIEVO DAL FONDO DI RISERVA PER BIBLIOTECA	5.000,00	GC 285/20
3' PRELIEVO DAL FONDO DI RISERVA	38.335,88	GC 315/20
PRELIEVO DAL FONDO DI RISERVA PER INDENNITA' FINE MANDATO	2.841,55	GC 394/20

Infine, attraverso variazioni di bilancio sono state utilizzate quote di avanzo vincolato quale risultante dall'approvazione del rendiconto 2019. I fondi utilizzati, suddivisi a seconda della natura del vincolo, sono i seguenti:

UTILIZZI AVANZO VINCOLATO		
	STANZIAMENTI	UTILIZZI
VINCOLI DERIVANTI DA LEGGE	270.564,74	178.628,77
VINCOLI DA TRASFERIMENTI VINCOLATI	1.049.149,55	742.240,63
VINCOLI STABILITI DALL'ENTE	1.891.652,40	271.818,78
VINCOLI DERIVANTI DALL'ELIMINAZIONE DI IMPEGNI TECNICI	325.221,49	319.039,17
	<b>3.536.588,18</b>	<b>1.511.727,35</b>

Riguardo all'avanzo accantonato, nel corso del 2020 sono stati effettuati utilizzi parziali di quote dei fondi relativi al contenzioso legale, ed è stato applicato l'avanzo accantonato per la liquidazione dell'indennità di fine mandato del Sindaco.

UTILIZZI AVANZO ACCANTONATO	
INDENNITA' SINDACO	17.895,26
SOCCOMBENZE	5.836,48
RISARCIM DANNI	25.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>48.731,74</b>

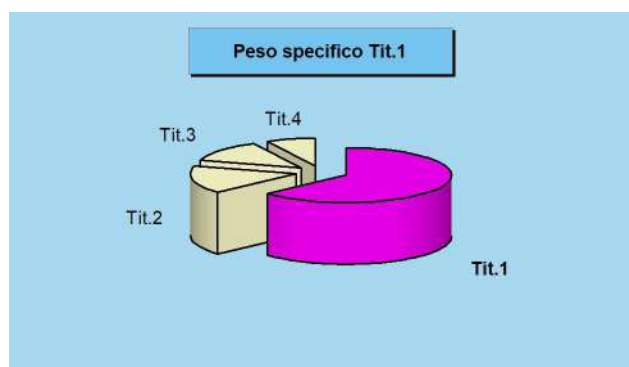
# **GESTIONE DELLE ENTRATE PER TIPOLOGIA**



## Entrate tributarie

### Federalismo fiscale e fiscalità centralizzata

Il comune può intervenire con scelte di politica tributaria nel campo applicativo di taluni tributi, come l'imposta unica comunale (IUC) - con l'imposta municipale propria (IMU), la tassa sui rifiuti (TARI) e il tributo sui servizi indivisibili (TASI) - l'addizionale sull'IRPEF e l'imposta sulla pubblicità e sulle pubbliche affissioni. Per quanto riguarda la concreta modalità di accertamento di queste entrate, i criteri che portano a giudicare positivamente il lavoro del comune sono essenzialmente due: la capacità di contrastare l'evasione e quella di riscuotere il credito con rapidità. Questi comportamenti sono un preciso indice di giustizia contributiva e denotano, allo stesso tempo, lo sforzo dell'amministrazione teso ad aumentare la solidità del bilancio comunale nel tempo.



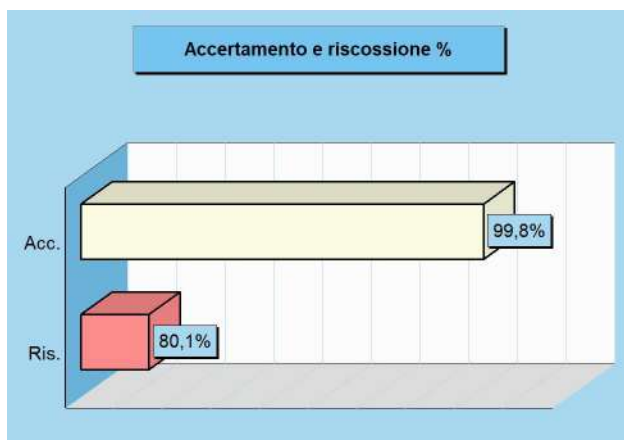
### Rendiconto 2020 e tendenza in atto

Accertamenti	2019	2020
Tributi	36.646.473,35	35.380.774,81
Trasferimenti correnti	3.645.473,33	9.122.271,66
Extratributarie	8.844.709,63	7.160.591,22
Entrate C/capitale	7.555.552,17	4.228.461,00
Riduzioni finanziarie	0,00	0,00
Accensione prestiti	0,00	0,00
Anticipazioni	0,00	0,00
Entrate C/terzi	10.055.890,12	7.069.424,85
<b>Totale</b>	<b>66.748.098,60</b>	<b>62.961.523,54</b>

### Stato accertamento e grado riscossione

Titolo 1 (intero Titolo)	Accertamenti	Riscossioni
	35.380.774,81	28.354.760,12

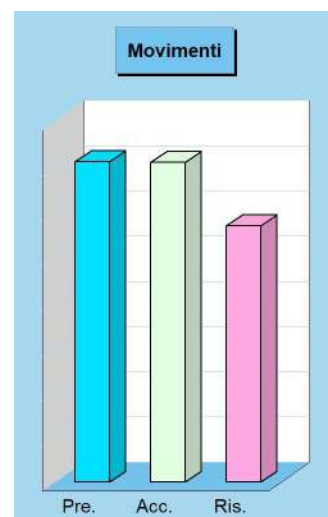
Composizione	% Accertato	% Riscosso
Imposte e tasse	99,9%	77,0%
Compartecipazioni	-	-
Pereq. centrale	99,7%	96,0%
Pereq. regione	-	-
<b>Totale</b>	<b>99,8%</b>	<b>80,1%</b>



### Movimenti contabili (competenza 2020)

Programmazione	Stanz. finali	Accertamenti	Scostam. (+/-)
Imposte e tasse	(+) 29.608.821,05	29.570.774,81	38.046,24
Compartecipazioni	(+) 0,00	0,00	0,00
Pereq. centrale	(+) 5.828.455,83	5.810.000,00	18.455,83
Pereq. regione	(+) 0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>35.437.276,88</b>	<b>35.380.774,81</b>	<b>56.502,07</b>

Gestione	Accertamenti	Riscossioni	Scostam. (+/-)
Imposte e tasse	(+) 29.570.774,81	22.775.978,83	6.794.795,98
Compartecipazioni	(+) 0,00	0,00	0,00
Pereq. centrale	(+) 5.810.000,00	5.578.781,29	231.218,71
Pereq. regione	(+) 0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>35.380.774,81</b>	<b>28.354.760,12</b>	<b>7.026.014,69</b>





**Considerazioni e valutazioni**

Nel corso del 2020 l'attività di controllo e di recupero dell'evasione tributaria ha subito dei rallentamenti, sia per le sospensioni disposte dalla normativa di emergenza, sia per le oggettive difficoltà riscontrate in attività che spesso richiedono la presenza fisica, quali la convocazione dei contribuenti per il confronto preventivo prima dell'emissione di avvisi di accertamento, la notifica degli avvisi mediante ufficiali giudiziari, e così via; quello che è continuato, nei limiti del possibile regolarmente, è stato il controllo e l'incrocio delle banche dati, propedeutico all'emissione degli avvisi.

I risultati ottenuti sono stati comunque molto buoni, sia come livello complessivo di accertamenti, sia come percentuale di realizzo (riscossioni/accertamenti):

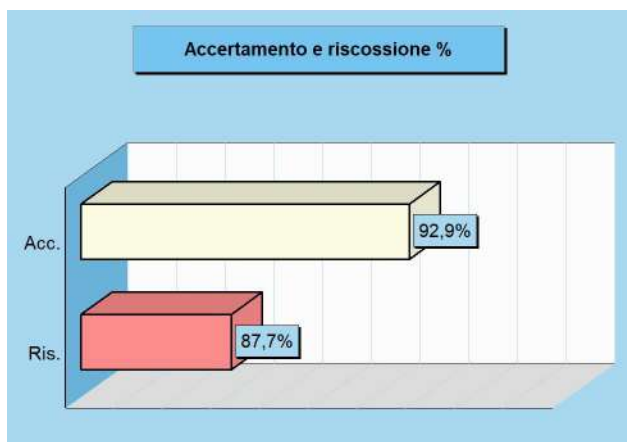
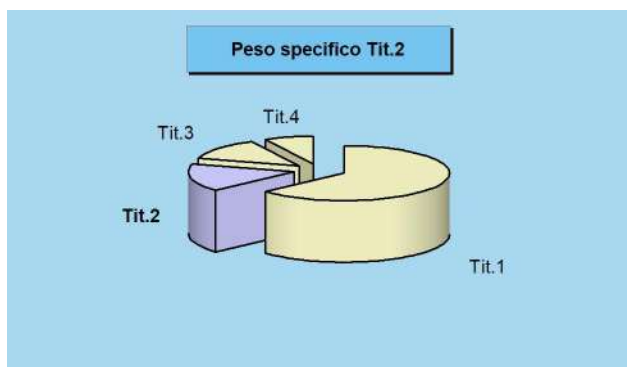
	ACCERTAMENTI 2020	RISCOSSIONI 2020	% REALIZZO	FCDE A BILANCIO
RECUPERO EVASIONE IMU	1.041.939,48	733.083,73	70,36	359.724,97
RECUPERO EVASIONE ICI	30.504,47	30.504,47	100,00	1.333,65
RECUPERO EVASIONE TASI	29.574,29	14.212,29	48,06	5.721,38
<b>TOTALE</b>	<b>1.102.018,24</b>	<b>777.800,49</b>	<b>70,58</b>	<b>366.780,00</b>

Le entrate da recupero evasione, considerate per loro natura non stabili, sono state utilizzate per finanziare spese correnti a loro volta non ripetitive, o che comunque possono essere o non essere presenti a bilancio senza che si producano effetti negativi sugli equilibri, oppure per il finanziamento di spese d'investimento.

## Trasferimenti correnti

### Trasferimenti e redistribuzione della ricchezza

La normativa introdotta dal *federalismo fiscale* tende a ridimensionare l'azione dello Stato a favore degli enti, sostituendola con una maggiore gestione delle entrate proprie. Ci si limita, pertanto, a contenere la differenziale distribuzione della ricchezza agendo con interventi mirati di tipo perequativo. Il criterio scelto individua, per ciascun ente, un volume di risorse "standardizzate" e che sono, per l'appunto, il suo *fabbisogno standard*. Ed è proprio questa entità che lo Stato intende coprire stimolando l'autonomia dell'ente nella ricerca delle entrate proprie tramite l'autofinanziamento. La riduzione della disparità di ricchezza tra le varie zone dovrebbe essere invece garantita dal residuo intervento statale, oltre che dagli interventi mirati dell'Unione europea.



### Rendiconto 2020 e tendenza in atto

Accertamenti	2019	2020
Tributi	36.646.473,35	35.380.774,81
<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>3.645.473,33</b>	<b>9.122.271,66</b>
Extratributarie	8.844.709,63	7.160.591,22
Entrate C/capitale	7.555.552,17	4.228.461,00
Riduzioni finanziarie	0,00	0,00
Accensione prestiti	0,00	0,00
Anticipazioni	0,00	0,00
Entrate C/terzi	10.055.890,12	7.069.424,85
<b>Totale</b>	<b>66.748.098,60</b>	<b>62.961.523,54</b>

### Stato accertamento e grado riscossione

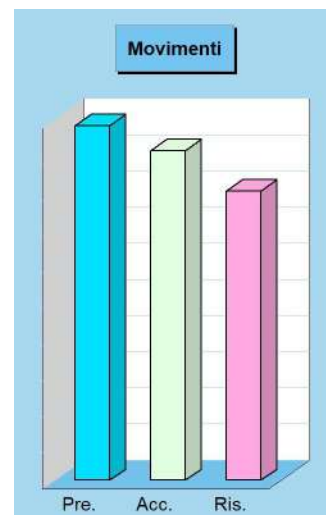
Titolo 2 (intero Titolo)	Accertamenti	Riscossioni
	9.122.271,66	8.001.862,82

Composizione	% Accertato	% Riscosso
Trasferimenti PA	93,9%	88,0%
Trasferim. famiglie	-	-
Trasferim. imprese	47,8%	1,3%
Trasferim. privati	33,8%	59,4%
Trasferimenti UE	-	-
<b>Totale</b>	<b>92,9%</b>	<b>87,7%</b>

### Movimenti contabili (competenza 2020)

Programmazione		Stanz. finali	Accertamenti	Scostam. (+/-)
Trasferimenti PA	(+)	9.655.855,05	9.071.021,66	584.833,39
Trasferim. famiglie	(+)	25.000,00	0,00	25.000,00
Trasferim. imprese	(+)	40.250,00	19.250,00	21.000,00
Trasferim. privati	(+)	94.637,50	32.000,00	62.637,50
Trasferim. UE	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>		<b>9.815.742,55</b>	<b>9.122.271,66</b>	<b>693.470,89</b>

Gestione		Accertamenti	Riscossioni	Scostam. (+/-)
Trasferimenti PA	(+)	9.071.021,66	7.982.612,82	1.088.408,84
Trasferim. famiglie	(+)	0,00	0,00	0,00
Trasferim. imprese	(+)	19.250,00	250,00	19.000,00
Trasferim. privati	(+)	32.000,00	19.000,00	13.000,00
Trasferimenti UE	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>		<b>9.122.271,66</b>	<b>8.001.862,82</b>	<b>1.120.408,84</b>



**Considerazioni e valutazioni**

Rinviando al paragrafo "Entrate - principali voci del conto del bilancio" per l'elenco dei principali contributi correnti, statali e regionali, ricevuti per gestire le difficoltà economiche e sociali legate al covid, si ricorda una particolarità riguardante il Fondo Funzioni Fondamentali, erogato nel 2020 ai sensi degli artt. 106 del DI 34/2020 e 39 del DI 104/2020: complessivamente sono stati erogati € 3.464.425,14, l'ultima erogazione, di € 469.146,97 è stata disposta in data 16/12/2020. Data la prossimità dell'erogazione con la chiusura dell'esercizio e le conseguenti difficoltà ad impiegare compiutamente questi fondi, destinati a sopperire minori entrate o a finanziare maggiori spese legate al covid, il legislatore ha previsto che la quota non utilizzata del suddetto fondo confluisca in avanzo vincolato, mantenendo le stesse finalità, e possa essere applicato al bilancio dell'esercizio successivo. Entro il 31 maggio 2021 ciascun Ente dovrà trasmettere al Mef una certificazione della perdita di gettito connessa all'emergenza epidemiologica, al netto delle minori spese e delle risorse assegnate a vario titolo dallo Stato e delle maggiori spese covid. Dalla certificazione emergerà anche la quota vincolata derivante dal mancato utilizzo del fondo. Per poter determinare le quote di avanzo vincolato, si è pertanto proceduto a compilare la certificazione, allegata in appendice alla presente relazione.

## Entrate extratributarie

### Entrate proprie e imposizione tariffaria

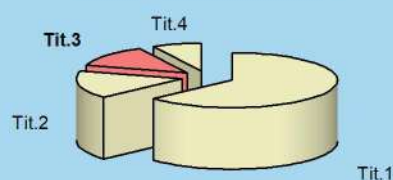
Appartengono a questo insieme di risorse i proventi dei servizi pubblici, i proventi dei beni dell'ente, gli interessi sulle anticipazioni e sui crediti, gli utili netti delle aziende speciali e partecipate, i dividendi di società e altre poste residuali, come i proventi diversi. Il valore sociale e finanziario dei *proventi dei servizi pubblici* è notevole ed abbraccia tutte le prestazioni rese alla cittadinanza sotto forma di servizi istituzionali (servizi essenziali), servizi a domanda individuale e servizi a rilevanza economica. I *proventi dei beni* sono costituiti, invece, dagli affitti addebitati agli utilizzatori degli immobili del patrimonio concessi in locazione. All'interno di questa categoria rientra anche il canone richiesto per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche (Cosap).



### Rendiconto 2020 e tendenza in atto

Accertamenti	2019	2020
Tributi	36.646.473,35	35.380.774,81
Trasferimenti correnti	3.645.473,33	9.122.271,66
<b>Extratributarie</b>	<b>8.844.709,63</b>	<b>7.160.591,22</b>
Entrate C/capitale	7.555.552,17	4.228.461,00
Riduzioni finanziarie	0,00	0,00
Accensione prestiti	0,00	0,00
Anticipazioni	0,00	0,00
Entrate C/terzi	10.055.890,12	7.069.424,85
<b>Totale</b>	<b>66.748.098,60</b>	<b>62.961.523,54</b>

### Peso specifico Tit.3

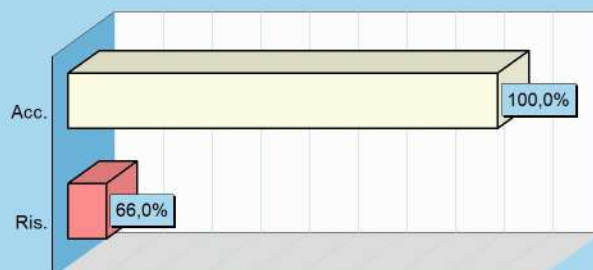


### Stato accertamento e grado riscossione

Titolo 3	Accertamenti	Riscossioni
(intero Titolo)	7.160.591,22	4.727.550,06

Composizione	% Accertato	% Riscosso
Proventi beni e serv.	107,8%	74,7%
Proventi irregolarità	108,4%	30,8%
Interessi attivi	116,0%	100,0%
Redditi da capitale	100,0%	100,0%
Altre entrate	71,1%	67,4%
<b>Totale</b>	<b>100,0%</b>	<b>66,0%</b>

### Accertamento e riscossione %

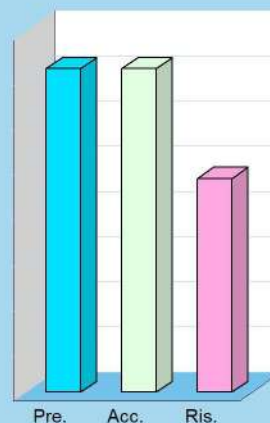


### Movimenti contabili (competenza 2020)

Programmazione	Stanz. finali	Accertamenti	Scostam. (+/-)
Proventi beni e servizi	(+) 1.912.322,84	2.060.910,15	-148.587,31
Proventi irregolarità	(+) 2.189.363,21	2.372.617,62	-183.254,41
Interessi attivi	(+) 22.230,00	25.793,71	-3.563,71
Redditi da capitale	(+) 1.869.125,63	1.869.128,59	-2,96
Altre entrate	(+) 1.170.820,63	832.141,15	338.679,48
<b>Totale</b>	<b>7.163.862,31</b>	<b>7.160.591,22</b>	<b>3.271,09</b>

Gestione	Accertamenti	Riscossioni	Scostam. (+/-)
Proventi beni e servizi	(+) 2.060.910,15	1.540.441,38	520.468,77
Proventi irregolarità	(+) 2.372.617,62	731.477,76	1.641.139,86
Interessi attivi	(+) 25.793,71	25.793,71	0,00
Redditi da capitale	(+) 1.869.128,59	1.869.128,59	0,00
Altre entrate	(+) 832.141,15	560.708,62	271.432,53
<b>Totale</b>	<b>7.160.591,22</b>	<b>4.727.550,06</b>	<b>2.433.041,16</b>

### Movimenti



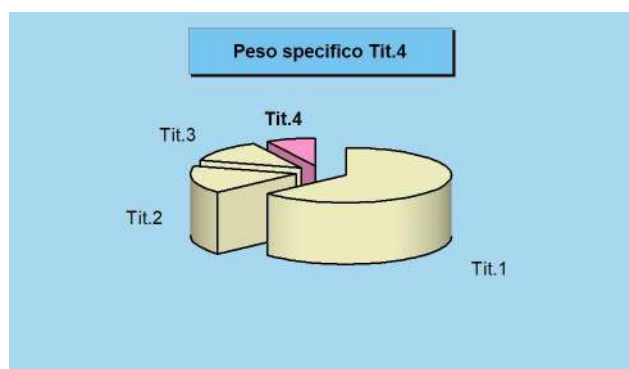
**Considerazioni e valutazioni**

Per quanto esposto nelle pagine precedenti, le entrate extra tributarie 2020 risultano più contenute di quelle registrate nel 2019. La maggiore contrazione riguarda le entrate da servizi pubblici e quelle derivanti dalle attività di controllo delle irregolarità.

## Entrate in conto capitale

### Investimenti a medio e lungo termine

I trasferimenti in C/capitale sono risorse a titolo gratuito concesse al comune da entità pubbliche, come lo Stato, la regione o la provincia, oppure erogati da soggetti privati. Queste entrate, spesso rilevanti, possono essere destinate alla costruzione di nuove opere pubbliche o alla manutenzione straordinaria del patrimonio. Rientrano in questa categoria anche le alienazioni dei beni comunali, un'operazione il cui introito dev'essere sempre reinvestito in spese d'investimento, conservando pertanto l'originaria destinazione. Quello che è nato come un investimento, infatti, può essere alienato ma il corrispondente ricavo di vendita non può diventare un mezzo di finanziamento del bilancio di parte corrente, salvo l'esistenza di eccezioni espressamente previste dalla legge.



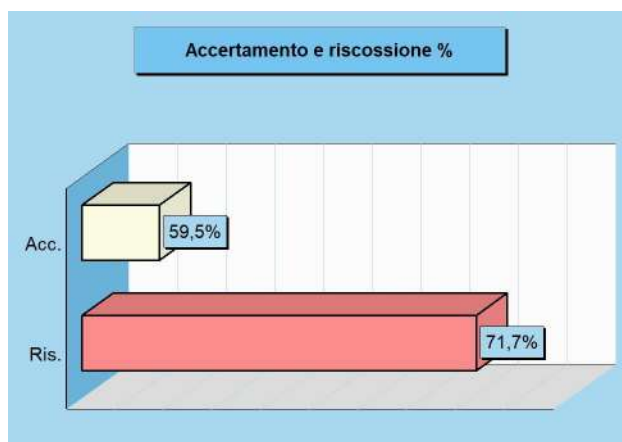
### Rendiconto 2020 e tendenza in atto

Accertamenti	2019	2020
Tributi	36.646.473,35	35.380.774,81
Trasferimenti correnti	3.645.473,33	9.122.271,66
Extratributarie	8.844.709,63	7.160.591,22
<b>Entrate C/capitale</b>	<b>7.555.552,17</b>	<b>4.228.461,00</b>
Riduzioni finanziarie	0,00	0,00
Accensione prestiti	0,00	0,00
Anticipazioni	0,00	0,00
Entrate C/terzi	10.055.890,12	7.069.424,85
<b>Totale</b>	<b>66.748.098,60</b>	<b>62.961.523,54</b>

### Stato accertamento e grado riscossione

Titolo 4	Accertamenti	Riscossioni
(intero Titolo)	4.228.461,00	3.032.235,37

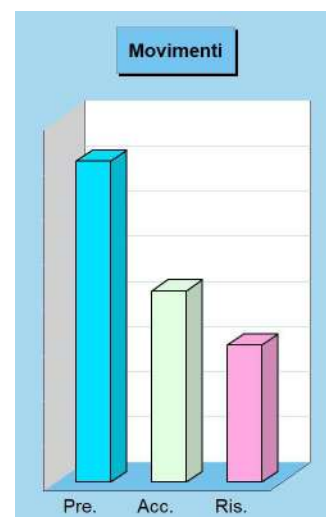
Composizione	% Accertato	% Riscosso
Tributi C/capitale	116,9%	100,0%
Contrib. investimenti	44,4%	46,6%
Trasf. C/capitale	-	-
Alienazione beni	111,6%	100,0%
Altre entrate	88,2%	100,0%
<b>Totale</b>	<b>59,5%</b>	<b>71,7%</b>



### Movimenti contabili (competenza 2020)

Programmazione	Stanz. finali	Accertamenti	Scostam. (+/-)
Tributi C/capitale	(+) 30.000,00	35.077,59	-5.077,59
Contrib. investimenti	(+) 5.050.006,39	2.241.069,20	2.808.937,19
Trasf. C/capitale	(+) 0,00	0,00	0,00
Alienazione beni	(+) 708.000,00	789.971,08	-81.971,08
Altre entrate	(+) 1.317.272,03	1.162.343,13	154.928,90
<b>Totale</b>	<b>7.105.278,42</b>	<b>4.228.461,00</b>	<b>2.876.817,42</b>

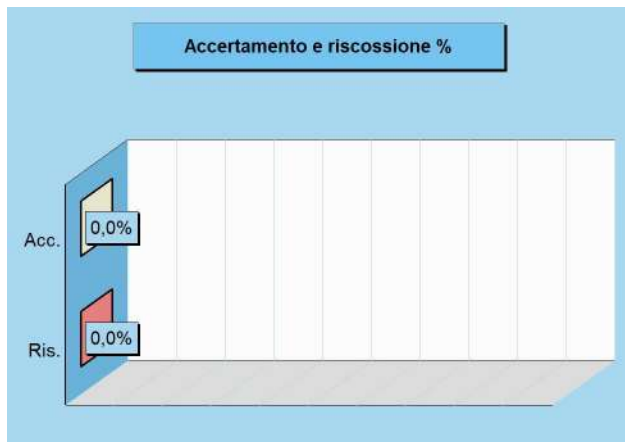
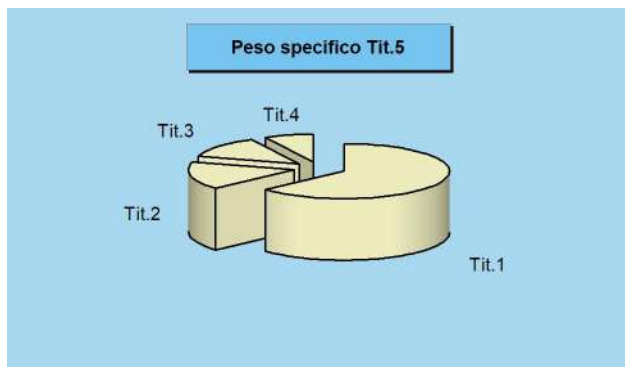
Gestione	Accertamenti	Riscossioni	Scostam. (+/-)
Tributi C/capitale	(+) 35.077,59	35.077,59	0,00
Contrib. investimenti	(+) 2.241.069,20	1.044.843,57	1.196.225,63
Trasf. C/capitale	(+) 0,00	0,00	0,00
Alienazione beni	(+) 789.971,08	789.971,08	0,00
Altre entrate	(+) 1.162.343,13	1.162.343,13	0,00
<b>Totale</b>	<b>4.228.461,00</b>	<b>3.032.235,37</b>	<b>1.196.225,63</b>



## Riduzione di attività finanziarie

### Dismissioni finanziarie e movimenti di fondi

Rientrano nell'insieme le alienazioni di attività finanziarie, le riscossioni di crediti a breve, medio e lungo termine, oltre la voce residuale delle altre entrate per riduzioni di attività finanziarie. Si tratta, in prevalenza, di operazioni spesso connesse ai movimenti di fondi e pertanto non legate ad effettive scelte di programmazione politica o amministrativa. I movimenti di fondi, infatti, consistono nella chiusura di una posizione debitoria e creditoria, di solito a saldo zero, a meno che l'estinzione non produca un guadagno (plusvalenza) o una perdita (minusvalenza) di valore. Una voce interessante di questo aggregato sono le alienazioni di attività finanziarie, dato che in essa confluiscono le alienazioni di partecipazioni, di fondi d'investimento e la dismissione di obbligazioni.



### Rendiconto 2020 e tendenza in atto

Accertamenti	2019	2020
Tributi	36.646.473,35	35.380.774,81
Trasferimenti correnti	3.645.473,33	9.122.271,66
Extratributarie	8.844.709,63	7.160.591,22
Entrate C/capitale	7.555.552,17	4.228.461,00
<b>Riduzioni finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Accensione prestiti	0,00	0,00
Anticipazioni	0,00	0,00
Entrate C/terzi	10.055.890,12	7.069.424,85
<b>Totale</b>	<b>66.748.098,60</b>	<b>62.961.523,54</b>

### Stato accertamento e grado riscossione

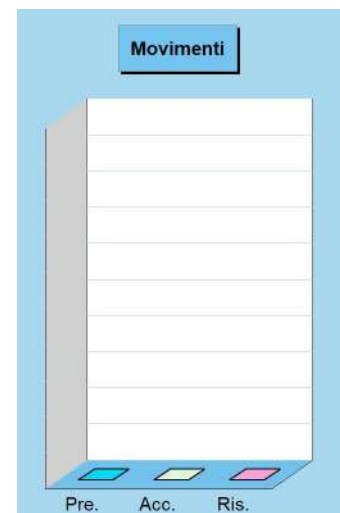
TITOLO 5	Accertamenti	Riscossioni
(intero Titolo)	0,00	0,00

Composizione	% Accertato	% Riscosso
Alienazioni finanziarie	-	-
Crediti a breve	-	-
Crediti a medio/lungo	-	-
Altre attività	-	-
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### Movimenti contabili (competenza 2020)

Programmazione		Stanz. finali	Accertamenti	Scostam. (+/-)
Alienazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Crediti a breve	(+)	0,00	0,00	0,00
Crediti a medio/lungo	(+)	0,00	0,00	0,00
Altre attività	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Gestione		Accertamenti	Riscossioni	Scostam. (+/-)
Alienazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Crediti a breve	(+)	0,00	0,00	0,00
Crediti a medio/lungo	(+)	0,00	0,00	0,00
Altre attività	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



## Accensione di prestiti

### Investimenti e ricorso al credito

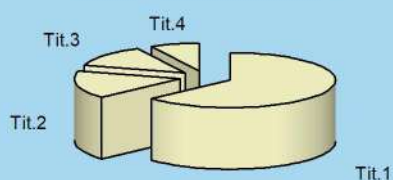
Rientrano in questo ambito le accensioni di prestiti, i finanziamenti a breve termine, i prestiti obbligazionari e le anticipazioni di cassa. L'importanza di queste poste dipende dalla politica finanziaria perseguita dal comune, posto che un ricorso frequente al sistema creditizio, e per importi rilevanti, accentua il peso di queste voci sulla spesa. D'altro canto, le entrate proprie (alienazioni di beni, concessioni edilizie e avanzo), i finanziamenti gratuiti (contributi in C/capitale) e le eccedenze di parte corrente (risparmio) possono non essere sufficienti per finanziare il piano annuale degli investimenti. In tale circostanza, il ricorso al credito esterno, sia di natura agevolata che a tassi di mercato, diventa l'unico mezzo per realizzare l'opera a suo tempo programmata.



### Rendiconto 2020 e tendenza in atto

Accertamenti	2019	2020
Tributi	36.646.473,35	35.380.774,81
Trasferimenti correnti	3.645.473,33	9.122.271,66
Extratributarie	8.844.709,63	7.160.591,22
Entrate C/capitale	7.555.552,17	4.228.461,00
Riduzioni finanziarie	0,00	0,00
Accensione prestiti	0,00	0,00
Anticipazioni	0,00	0,00
Entrate C/terzi	10.055.890,12	7.069.424,85
<b>Totale</b>	<b>66.748.098,60</b>	<b>62.961.523,54</b>

### Peso specifico Tit.6

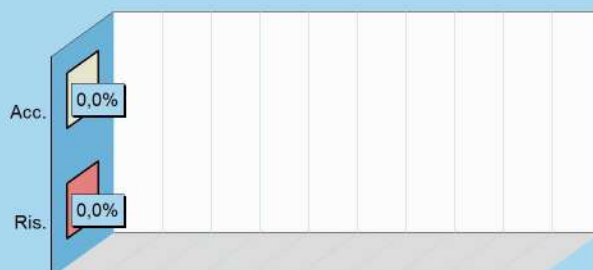


### Stato accertamento e grado riscossione

Titolo 6	Accertamenti	Riscossioni
(intero Titolo)	0,00	0,00

Composizione	% Accertato	% Riscosso
Alienazioni finanz.	-	-
Crediti a breve	-	-
Crediti a medio/lungo	-	-
Altre attività	-	-
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### Accertamento e riscossione %



### Movimenti contabili (competenza 2020)

Programmazione	Stanz. finali	Accertamenti	Scostam. (+/-)
Alienazioni finanziarie	(+) 0,00	0,00	0,00
Crediti a breve	(+) 0,00	0,00	0,00
Crediti a medio/lungo	(+) 0,00	0,00	0,00
Altre attività	(+) 0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Gestione	Accertamenti	Riscossioni	Scostam. (+/-)
Alienazioni finanziarie	(+) 0,00	0,00	0,00
Crediti a breve	(+) 0,00	0,00	0,00
Crediti a medio/lungo	(+) 0,00	0,00	0,00
Altre attività	(+) 0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### Movimenti

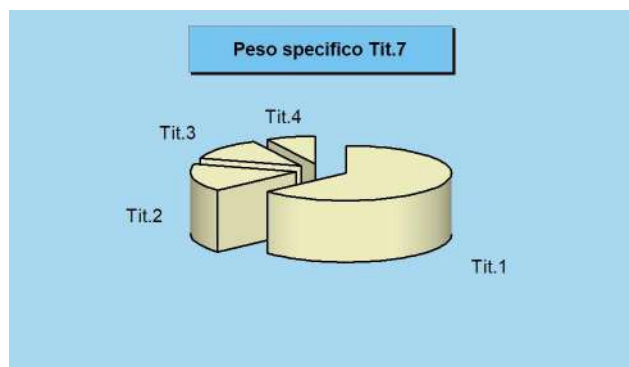




# Anticipazioni

## Ricorso all'anticipazione di tesoreria

Questo titolo comprende prevalentemente le anticipazioni di tesoreria. L'importo di rendiconto, ove presente, indica la dimensione complessiva delle aperture di credito erogate dal tesoriere su specifica richiesta dell'ente, operazioni poi contabilizzate in bilancio. Si tratta di movimenti che non costituiscono un vero e proprio debito, essendo destinati a fronteggiare solo temporanee esigenze di liquidità poi estinte entro la fine dell'anno. L'eventuale accertamento registrato in entrata, a cui si deve contrapporre altrettanto impegno in uscita (chiusura dell'anticipazioni) indica, in modo simile a qualunque apertura di credito sotto forma di fido bancario, l'ammontare massimo della anticipazione che l'ente ha utilizzato nell'esercizio appena chiuso.



## Rendiconto 2020 e tendenza in atto

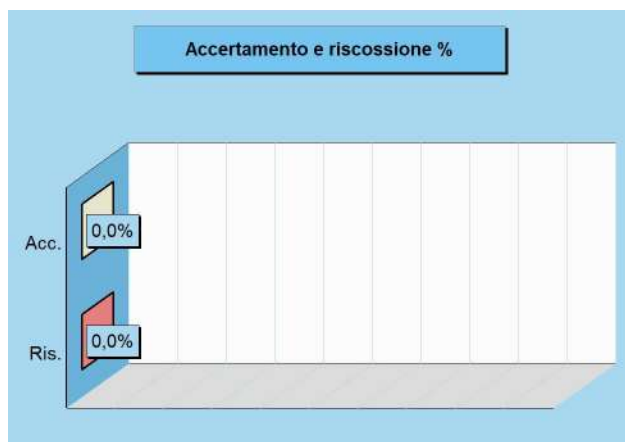
Accertamenti	2019	2020
Tributi	36.646.473,35	35.380.774,81
Trasferimenti correnti	3.645.473,33	9.122.271,66
Extratributarie	8.844.709,63	7.160.591,22
Entrate C/capitale	7.555.552,17	4.228.461,00
Riduzioni finanziarie	0,00	0,00
Accensione prestiti	0,00	0,00
<b>Anticipazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Entrate C/terzi	10.055.890,12	7.069.424,85
<b>Totale</b>	<b>66.748.098,60</b>	<b>62.961.523,54</b>

## Stato accertamento e grado riscossione

Titolo 7 (intero Titolo)	Accertamenti	Riscossioni
	0,00	0,00

Composizione	% Accertato	% Riscosso
Anticipazioni	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

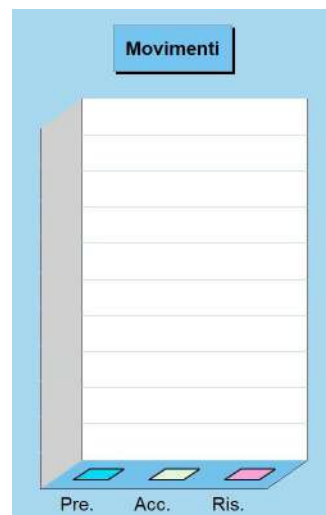


## Movimenti contabili (competenza 2020)

Programmazione		Stanz. finali	Accertamenti	Scostam. (+/-)
Anticipazioni	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Gestione		Accertamenti	Riscossioni	Scostam. (+/-)
Anticipazioni	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



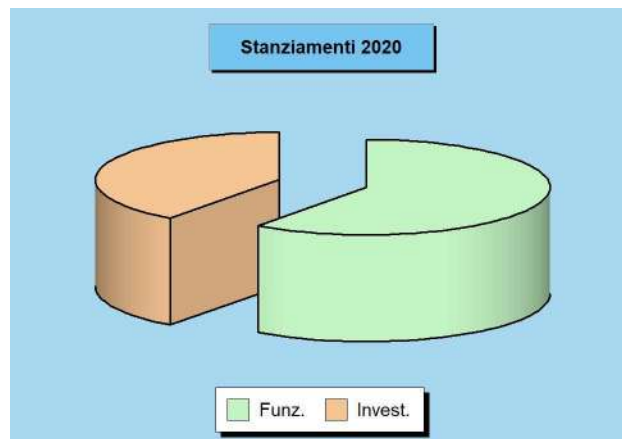
# **GESTIONE DELLA SPESA PER MISSIONE**



## Previsioni finali delle spese per missione

### Le risorse destinate alle missioni e programmi

I documenti politici di strategia e di indirizzo generale, come il DUP, sono gli strumenti mediante i quali il consiglio, organo rappresentativo della collettività locale, indica i principali obiettivi da perseguire nell'immediato futuro. L'attività di indirizzo tende quindi ad assicurare un ragionevole grado di coerenza tra le scelte operate e la disponibilità effettiva di risorse. Il bilancio, costruito per missioni e programmi, associa l'obiettivo strategico con la rispettiva dotazione finanziaria. Questi stanziamenti possono subire in corso d'opera talune variazioni e correzioni per adattarli alla mutata realtà o alle esigenze sopravvenute. Il prospetto seguente mostra la situazione della spesa per missione (stanziamenti) aggiornata con le previsioni definitive di bilancio.



### Parte "Funzionamento" delle Missioni - Previsione 2020

		Correnti	Rim. prestiti	Chiusura ant.	Funzionamento
1 Servizi generali	(+)	13.364.672,30	0,00	0,00	13.364.672,30
2 Giustizia	(+)	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
3 Ordine pubblico	(+)	2.255.452,22	0,00	0,00	2.255.452,22
4 Istruzione	(+)	5.441.729,21	0,00	0,00	5.441.729,21
5 Beni e attività culturali	(+)	1.415.653,18	0,00	0,00	1.415.653,18
6 Sport e tempo libero	(+)	593.255,50	0,00	0,00	593.255,50
7 Turismo	(+)	315.533,82	0,00	0,00	315.533,82
8 Territorio, abitazioni	(+)	871.424,00	0,00	0,00	871.424,00
9 Tutela ambiente	(+)	11.903.346,17	0,00	0,00	11.903.346,17
10 Trasporti	(+)	4.135.853,82	0,00	0,00	4.135.853,82
11 Soccorso civile	(+)	379.153,89	0,00	0,00	379.153,89
12 Sociale e famiglia	(+)	9.064.545,73	0,00	0,00	9.064.545,73
13 Salute	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico	(+)	1.220.846,63	0,00	0,00	1.220.846,63
15 Lavoro e formazione	(+)	375.266,97	0,00	0,00	375.266,97
16 Agricoltura e pesca	(+)	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	(+)	2.962.774,75	0,00	0,00	2.962.774,75
50 Debito pubblico	(+)	0,00	167.976,00	0,00	167.976,00
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
Programmazione teorica (al lordo FPV/U)		54.315.508,19	167.976,00	0,00	<b>54.483.484,19</b>

### Parte "Investimento" delle Missioni - Previsione 2020

		C/Capitale	Incr. att. fin.	Investimento
1 Servizi generali	(+)	3.692.230,66	2.000,00	3.694.230,66
2 Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico	(+)	597.910,91	0,00	597.910,91
4 Istruzione	(+)	1.778.943,37	0,00	1.778.943,37
5 Beni e attività culturali	(+)	284.237,90	0,00	284.237,90
6 Sport e tempo libero	(+)	5.900.882,72	0,00	5.900.882,72
7 Turismo	(+)	0,00	0,00	0,00
8 Territorio, abitazioni	(+)	405.863,10	0,00	405.863,10
9 Tutela ambiente	(+)	18.674.936,99	0,00	18.674.936,99
10 Trasporti	(+)	4.632.443,69	0,00	4.632.443,69
11 Soccorso civile	(+)	0,00	0,00	0,00
12 Sociale e famiglia	(+)	221.744,18	0,00	221.744,18
13 Salute	(+)	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico	(+)	55.220,00	0,00	55.220,00
15 Lavoro e formazione	(+)	0,00	0,00	0,00
16 Agricoltura e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	(+)	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	(+)	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	(+)	0,00	0,00	0,00
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Programmazione teorica (al lordo FPV/U)		36.244.413,52	2.000,00	<b>36.246.413,52</b>

## Previsioni finali per funzionamento e investimento

### Il budget definitivo per missioni e programmi

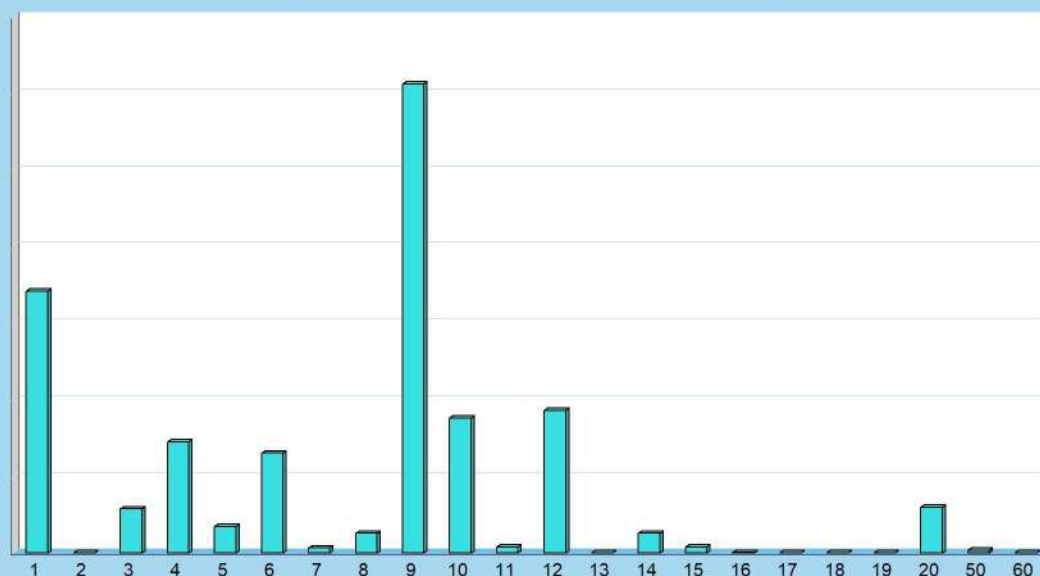
I programmi di spesa e, in particolare, i loro aggregati per "Missione", sono importanti riferimenti per misurare a fine esercizio l'efficacia dell'azione intrapresa dall'ente. È opportuno ricordare che i programmi in cui si articola la missione sono costituiti da spese di funzionamento e da investimenti. Le prime (funzionamento) comprendono gli interventi per consentire la normale erogazione dei servizi (spese correnti), per garantire la restituzione del capitale mutuato (rimborso prestiti) e le eventuali anticipazioni finanziarie aperte (anticipazioni). Il secondo tipo di spesa (investimenti) riprende invece le opere pubbliche in senso stretto (spese C/capitale) e le operazioni di sola natura finanziaria (incremento attività finanziarie). I due prospetti mostrano la situazione delle previsioni finali.



### Previsioni finali delle spese per Missione 2020

		Funzionamento	Investimento	Tot. Previsto
1 Servizi generali	(+)	13.364.672,30	3.694.230,66	17.058.902,96
2 Giustizia	(+)	1.000,00	0,00	1.000,00
3 Ordine pubblico	(+)	2.255.452,22	597.910,91	2.853.363,13
4 Istruzione	(+)	5.441.729,21	1.778.943,37	7.220.672,58
5 Beni e attività culturali	(+)	1.415.653,18	284.237,90	1.699.891,08
6 Sport e tempo libero	(+)	593.255,50	5.900.882,72	6.494.138,22
7 Turismo	(+)	315.533,82	0,00	315.533,82
8 Territorio, abitazioni	(+)	871.424,00	405.863,10	1.277.287,10
9 Tutela ambiente	(+)	11.903.346,17	18.674.936,99	30.578.283,16
10 Trasporti	(+)	4.135.853,82	4.632.443,69	8.768.297,51
11 Soccorso civile	(+)	379.153,89	0,00	379.153,89
12 Sociale e famiglia	(+)	9.064.545,73	221.744,18	9.286.289,91
13 Salute	(+)	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico	(+)	1.220.846,63	55.220,00	1.276.066,63
15 Lavoro e formazione	(+)	375.266,97	0,00	375.266,97
16 Agricoltura e pesca	(+)	15.000,00	0,00	15.000,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	(+)	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	(+)	2.962.774,75	0,00	2.962.774,75
50 Debito pubblico	(+)	167.976,00	0,00	167.976,00
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Programmazione teorica (al lordo FPV/U)		54.483.484,19	36.246.413,52	<b>90.729.897,71</b>

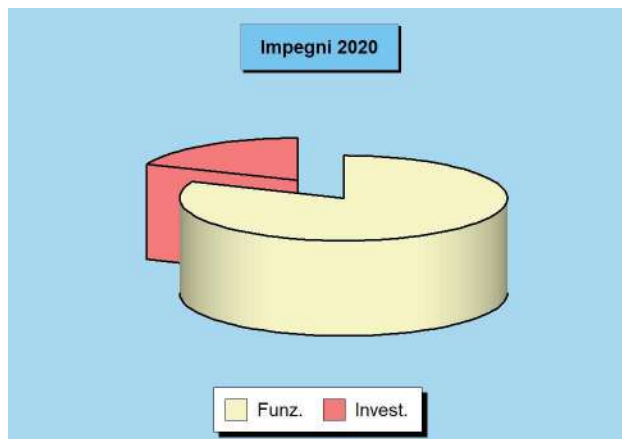
Previsioni per singola missione 2020



## Impegni finali delle spese per missione

### La situazione definitiva degli impegni

Ad inizio esercizio, il consiglio aveva approvato il DUP, e cioè il principale documento di pianificazione dell'attività futura. In questo contesto, erano stati identificati sia gli obiettivi generali del nuovo triennio che le risorse necessarie per il loro finanziamento. Il bilancio era stato suddiviso in programmi, poi raggruppati in missioni, a cui facevano capo i budget di spesa stanziati per rendere possibile la loro effettiva realizzazione. Nei mesi successivi, queste scelte si sono tradotte in attività di gestione che hanno comportato l'assunzione degli impegni di spesa. I prospetti riportano la situazione definitiva degli impegni per singola missione (aggregato di programmi) suddivisi nelle componenti destinate al funzionamento e agli interventi d'investimento.



### Parte "Funzionamento" delle Missioni - Impegni 2020

		Correnti	Rim.prestiti	Chiusura ant.	Funzionamento
1 Servizi generali	(+)	9.792.326,64	0,00	0,00	9.792.326,64
2 Giustizia	(+)	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
3 Ordine pubblico	(+)	2.147.680,88	0,00	0,00	2.147.680,88
4 Istruzione	(+)	5.054.339,54	0,00	0,00	5.054.339,54
5 Beni e attività culturali	(+)	1.236.416,19	0,00	0,00	1.236.416,19
6 Sport e tempo libero	(+)	502.708,85	0,00	0,00	502.708,85
7 Turismo	(+)	291.085,12	0,00	0,00	291.085,12
8 Territorio, abitazioni	(+)	778.690,02	0,00	0,00	778.690,02
9 Tutela ambiente	(+)	11.457.640,89	0,00	0,00	11.457.640,89
10 Trasporti	(+)	4.098.170,47	0,00	0,00	4.098.170,47
11 Soccorso civile	(+)	334.736,30	0,00	0,00	334.736,30
12 Sociale e famiglia	(+)	7.460.806,34	0,00	0,00	7.460.806,34
13 Salute	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico	(+)	1.062.889,86	0,00	0,00	1.062.889,86
15 Lavoro e formazione	(+)	304.527,03	0,00	0,00	304.527,03
16 Agricoltura e pesca	(+)	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	(+)	0,00	167.970,75	0,00	167.970,75
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Impegni complessivi</b>		<b>44.538.018,13</b>	<b>167.970,75</b>	<b>0,00</b>	<b>44.705.988,88</b>

### Parte "Investimento" delle Missioni - Impegni 2020

		C/Capitale	Incr. att. fin.	Investimento
1 Servizi generali	(+)	1.787.437,40	2.000,00	1.789.437,40
2 Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico	(+)	190.428,57	0,00	190.428,57
4 Istruzione	(+)	1.354.040,32	0,00	1.354.040,32
5 Beni e attività culturali	(+)	99.445,31	0,00	99.445,31
6 Sport e tempo libero	(+)	1.516.851,96	0,00	1.516.851,96
7 Turismo	(+)	0,00	0,00	0,00
8 Territorio, abitazioni	(+)	385.484,84	0,00	385.484,84
9 Tutela ambiente	(+)	2.344.910,66	0,00	2.344.910,66
10 Trasporti	(+)	2.615.377,70	0,00	2.615.377,70
11 Soccorso civile	(+)	0,00	0,00	0,00
12 Sociale e famiglia	(+)	1.403,00	0,00	1.403,00
13 Salute	(+)	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico	(+)	31.339,26	0,00	31.339,26
15 Lavoro e formazione	(+)	0,00	0,00	0,00
16 Agricoltura e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	(+)	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	(+)	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	(+)	0,00	0,00	0,00
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Impegni complessivi</b>		<b>10.326.719,02</b>	<b>2.000,00</b>	<b>10.328.719,02</b>

## Impegni per funzionamento e investimento

### La composizione della spesa impegnata

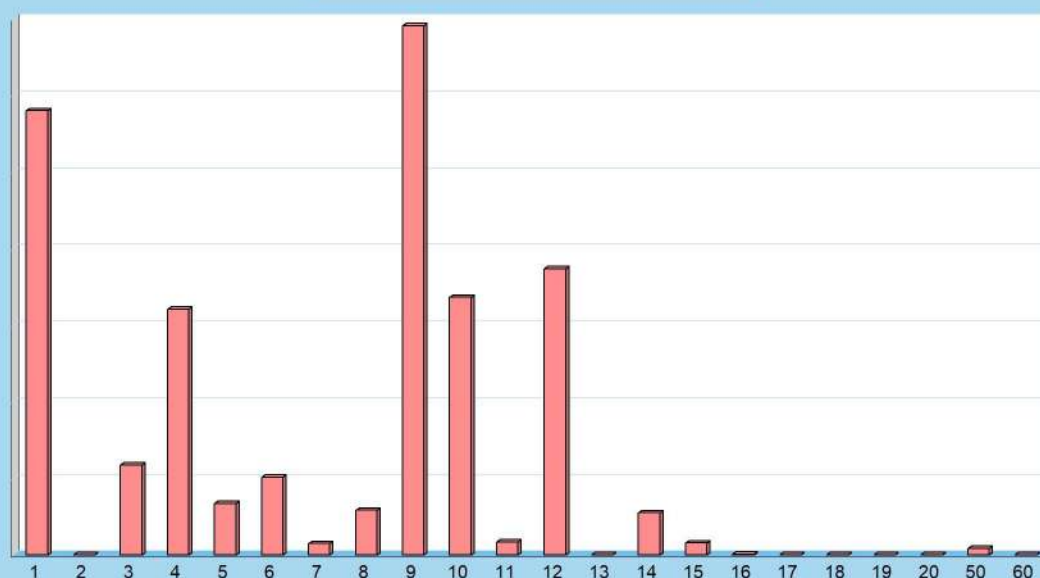
Lo stato di realizzazione degli impegni relativi a missioni e programmi dipende dalla composizione dell'intervento. Una forte componente di spesa per investimento non attuata per la mancata concessione del finanziamento, ad esempio, non indicherà alcun impegno producendo una apparente contrazione del grado di realizzazione. La stessa situazione si verifica quando la spesa già prevista e finanziata non è impegnata nell'esercizio ma è imputata in un anno diverso per effetto dalla mancata immediata esigibilità (FPV attivato). Negli argomenti che poi descriveranno lo stato di realizzazione della spesa per singola missione, infatti, l'impegno non sarà più accostato alla previsione ma al medesimo importo depurato dalla quota non impegnabile (al netto FPV/U).



### Impegni delle spese per Missione 2020

		Funzionamento	Investimento	Tot. Impegnato
1 Servizi generali	(+)	9.792.326,64	1.789.437,40	11.581.764,04
2 Giustizia	(+)	1.000,00	0,00	1.000,00
3 Ordine pubblico	(+)	2.147.680,88	190.428,57	2.338.109,45
4 Istruzione	(+)	5.054.339,54	1.354.040,32	6.408.379,86
5 Beni e attività culturali	(+)	1.236.416,19	99.445,31	1.335.861,50
6 Sport e tempo libero	(+)	502.708,85	1.516.851,96	2.019.560,81
7 Turismo	(+)	291.085,12	0,00	291.085,12
8 Territorio, abitazioni	(+)	778.690,02	385.484,84	1.164.174,86
9 Tutela ambiente	(+)	11.457.640,89	2.344.910,66	13.802.551,55
10 Trasporti	(+)	4.098.170,47	2.615.377,70	6.713.548,17
11 Soccorso civile	(+)	334.736,30	0,00	334.736,30
12 Sociale e famiglia	(+)	7.460.806,34	1.403,00	7.462.209,34
13 Salute	(+)	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico	(+)	1.062.889,86	31.339,26	1.094.229,12
15 Lavoro e formazione	(+)	304.527,03	0,00	304.527,03
16 Agricoltura e pesca	(+)	15.000,00	0,00	15.000,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	(+)	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	(+)	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	(+)	167.970,75	0,00	167.970,75
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
		<b>Impegni complessivi</b>	<b>44.705.988,88</b>	<b>10.328.719,02</b>
				<b>55.034.707,90</b>

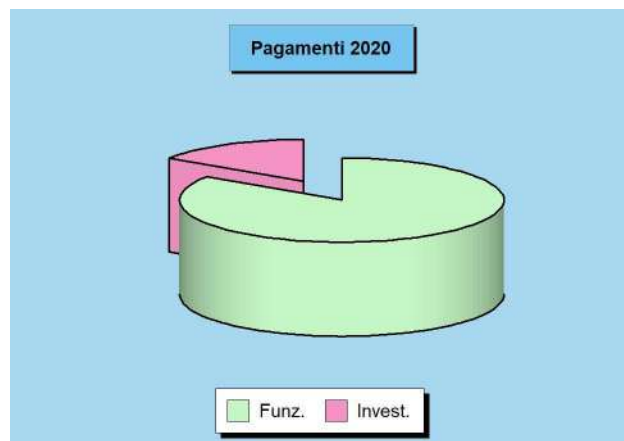
Impegni per singola missione 2020



## Pagamenti finali delle spese per missione

### La situazione finale dei pagamenti

L'impegno della spesa è solo il primo passo verso la realizzazione del progetto di acquisto di beni e servizi o di realizzazione dell'opera. Bisogna innanzi tutto notare che la velocità di pagamento della spesa, successiva all'assunzione dell'impegno, non dipende solo dalla rapidità dell'ente di portare a conclusione il procedimento amministrativo ma è anche influenzata da fattori esterni. I vincoli posti degli obiettivi di finanza pubblica o il ritardo nell'erogazione dei trasferimenti possono rallentare il normale decorso del procedimento. In generale, le spese di funzionamento hanno tempi di esborso più rapidi mentre quelle in C/capitale sono influenzate dal tipo di finanziamento e dalla velocità d'incasso del credito. Il prospetto riporta l'entità dei pagamenti per missione.



### Parte "Funzionamento" delle Missioni - Pagamenti 2020

		Correnti	Rim.prestiti	Chiusura ant.	Funzionamento
1 Servizi generali	(+)	8.937.210,64	0,00	0,00	8.937.210,64
2 Giustizia	(+)	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
3 Ordine pubblico	(+)	1.906.259,32	0,00	0,00	1.906.259,32
4 Istruzione	(+)	4.041.783,20	0,00	0,00	4.041.783,20
5 Beni e attività culturali	(+)	1.073.739,86	0,00	0,00	1.073.739,86
6 Sport e tempo libero	(+)	416.263,89	0,00	0,00	416.263,89
7 Turismo	(+)	185.208,82	0,00	0,00	185.208,82
8 Territorio, abitazioni	(+)	778.690,02	0,00	0,00	778.690,02
9 Tutela ambiente	(+)	8.468.036,77	0,00	0,00	8.468.036,77
10 Trasporti	(+)	3.109.287,96	0,00	0,00	3.109.287,96
11 Soccorso civile	(+)	278.690,85	0,00	0,00	278.690,85
12 Sociale e famiglia	(+)	6.373.722,74	0,00	0,00	6.373.722,74
13 Salute	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico	(+)	962.673,94	0,00	0,00	962.673,94
15 Lavoro e formazione	(+)	221.193,49	0,00	0,00	221.193,49
16 Agricoltura e pesca	(+)	10.500,00	0,00	0,00	10.500,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	(+)	0,00	167.970,75	0,00	167.970,75
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Pagamenti complessivi</b>		<b>36.764.261,50</b>	<b>167.970,75</b>	<b>0,00</b>	<b>36.932.232,25</b>

### Parte "Investimento" delle Missioni - Pagamenti 2020

		C/Capitale	Incr. att. fin.	Investimento
1 Servizi generali	(+)	1.305.885,04	2.000,00	1.307.885,04
2 Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico	(+)	190.428,57	0,00	190.428,57
4 Istruzione	(+)	855.703,50	0,00	855.703,50
5 Beni e attività culturali	(+)	59.970,81	0,00	59.970,81
6 Sport e tempo libero	(+)	1.097.424,74	0,00	1.097.424,74
7 Turismo	(+)	0,00	0,00	0,00
8 Territorio, abitazioni	(+)	25.968,72	0,00	25.968,72
9 Tutela ambiente	(+)	1.195.936,85	0,00	1.195.936,85
10 Trasporti	(+)	2.065.782,82	0,00	2.065.782,82
11 Soccorso civile	(+)	0,00	0,00	0,00
12 Sociale e famiglia	(+)	866,20	0,00	866,20
13 Salute	(+)	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico	(+)	0,00	0,00	0,00
15 Lavoro e formazione	(+)	0,00	0,00	0,00
16 Agricoltura e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	(+)	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	(+)	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	(+)	0,00	0,00	0,00
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Pagamenti complessivi</b>		<b>6.797.967,25</b>	<b>2.000,00</b>	<b>6.799.967,25</b>

## Pagamenti per funzionamento e investimento

### La composizione della spesa pagata

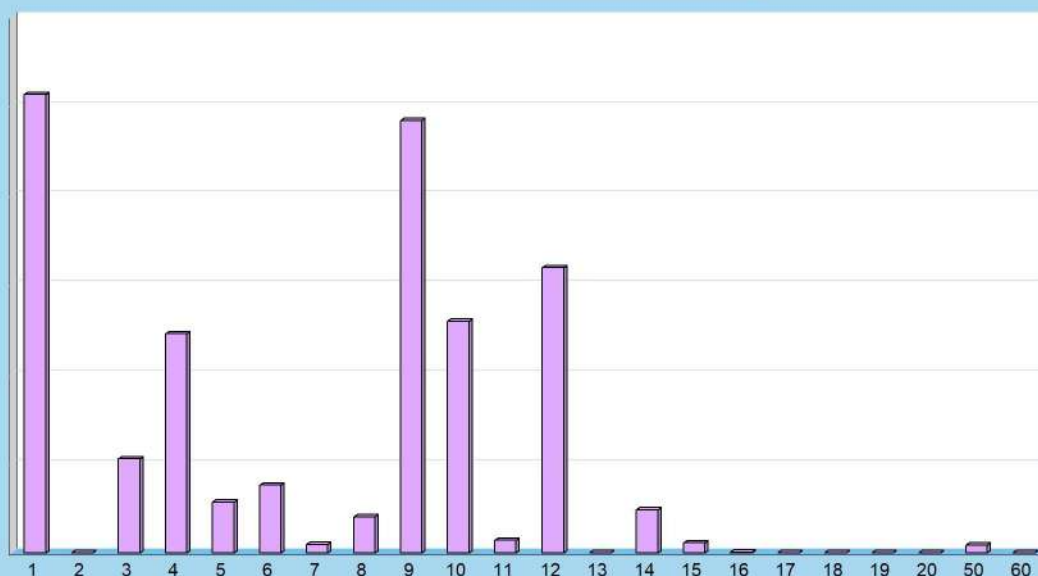
La legge individua i tempi di riferimento dei pagamenti effettuati a titolo di corrispettivo monetario per le transazioni commerciali che derivano da contratti tra imprese e PA e che comportano la consegna di merci o la prestazione di servizi contro il pagamento di un prezzo. L'ente, infatti, dovrebbe pagare i propri fornitori entro 30 giorni dalla data di ricevimento della fattura, termine che può essere allungato a 60 giorni con l'accordo scritto del creditore. È solo il caso di notare che nelle transazioni tra imprese private, è consentito alle parti di pattuire termini di pagamento superiori purché stabiliti per iscritto e non gravemente iniqui per il creditore, pena la nullità della clausola in deroga. I prospetti mostrano la composizione dei pagamenti per ciascuna missione.



### Pagamenti delle spese per Missioni 2020

		Funzionamento	Investimento	Tot. Pagato
1 Servizi generali	(+)	8.937.210,64	1.307.885,04	10.245.095,68
2 Giustizia	(+)	1.000,00	0,00	1.000,00
3 Ordine pubblico	(+)	1.906.259,32	190.428,57	2.096.687,89
4 Istruzione	(+)	4.041.783,20	855.703,50	4.897.486,70
5 Beni e attività culturali	(+)	1.073.739,86	59.970,81	1.133.710,67
6 Sport e tempo libero	(+)	416.263,89	1.097.424,74	1.513.688,63
7 Turismo	(+)	185.208,82	0,00	185.208,82
8 Territorio, abitazioni	(+)	778.690,02	25.968,72	804.658,74
9 Tutela ambiente	(+)	8.468.036,77	1.195.936,85	9.663.973,62
10 Trasporti	(+)	3.109.287,96	2.065.782,82	5.175.070,78
11 Soccorso civile	(+)	278.690,85	0,00	278.690,85
12 Sociale e famiglia	(+)	6.373.722,74	866,20	6.374.588,94
13 Salute	(+)	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico	(+)	962.673,94	0,00	962.673,94
15 Lavoro e formazione	(+)	221.193,49	0,00	221.193,49
16 Agricoltura e pesca	(+)	10.500,00	0,00	10.500,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	(+)	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	(+)	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	(+)	167.970,75	0,00	167.970,75
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
		<b>Pagamenti complessivi</b>	<b>36.932.232,25</b>	<b>6.799.967,25</b>
				<b>43.732.199,50</b>

Pagamenti per singola missione 2020





## Stato di realizzazione delle spese per missione

### L'andamento degli impegni per missione

L'esito finanziario della programmazione è influenzato dai risultati conseguiti dalle componenti di ogni singola missione con i relativi programmi, e cioè il fabbisogno per il funzionamento, che comprende le spese correnti, la restituzione dei debiti e la chiusura delle anticipazioni, unitamente alle risorse per gli investimenti, che raggruppano le spese in C/capitale e l'incremento delle attività finanziarie. Si tratta di comparti che seguono modalità operative e regole molto diverse. Ad esempio, l'applicazione del principio di imputazione della spesa nell'esercizio in cui questa sarà esigibile richiede l'attivazione della tecnica del fondo pluriennale, con il conseguente stanziamento in uscita di altrettante poste denominate *Fondo pluriennale* (FPV/U) non soggette ad impegno e la formazione di altrettante economie (stanziamenti non impegnati). Il seguente prospetto, per neutralizzare questo fenomeno e rendere più veritiero il calcolo dello stato di realizzazione, riporta gli stanziamenti di spesa al netto dell'eventuale fondo pluriennale presente tra le uscite.

### Stato di realizzazione effettivo (al netto FPV/U) delle spese per Missioni 2020

		Stanziamenti (+)	FPV/U (-)	Stanz. netti	Impegni	% Impegnato
Servizi generali	Funz.	13.364.672,30	898.496,13	12.466.176,17	9.792.326,64	73,27%
	Invest.	3.694.230,66	1.243.726,86	2.450.503,80	1.789.437,40	48,44%
Giustizia	Funz.	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	100,00%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Ordine pubblico	Funz.	2.255.452,22	662,00	2.254.790,22	2.147.680,88	95,22%
	Invest.	597.910,91	368.199,86	229.711,05	190.428,57	31,85%
Istruzione	Funz.	5.441.729,21	0,00	5.441.729,21	5.054.339,54	92,88%
	Invest.	1.778.943,37	292.131,92	1.486.811,45	1.354.040,32	76,11%
Cultura	Funz.	1.415.653,18	0,00	1.415.653,18	1.236.416,19	87,34%
	Invest.	284.237,90	27.630,75	256.607,15	99.445,31	34,99%
Sport	Funz.	593.255,50	2.000,00	591.255,50	502.708,85	84,74%
	Invest.	5.900.882,72	4.317.684,31	1.583.198,41	1.516.851,96	25,71%
Turismo	Funz.	315.533,82	0,00	315.533,82	291.085,12	92,25%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Territorio	Funz.	871.424,00	0,00	871.424,00	778.690,02	89,36%
	Invest.	405.863,10	5.766,12	400.096,98	385.484,84	94,98%
Tutela ambiente	Funz.	11.903.346,17	0,00	11.903.346,17	11.457.640,89	96,26%
	Invest.	18.674.936,99	10.125.120,11	8.549.816,88	2.344.910,66	12,56%
Trasporti	Funz.	4.135.853,82	0,00	4.135.853,82	4.098.170,47	99,09%
	Invest.	4.632.443,69	1.775.638,11	2.856.805,58	2.615.377,70	56,46%
Soccorso civile	Funz.	379.153,89	0,00	379.153,89	334.736,30	88,29%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Sociale e famiglia	Funz.	9.064.545,73	10.880,00	9.053.665,73	7.460.806,34	82,31%
	Invest.	221.744,18	220.000,00	1.744,18	1.403,00	0,63%
Salute	Funz.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Sviluppo economico	Funz.	1.220.846,63	0,00	1.220.846,63	1.062.889,86	87,06%
	Invest.	55.220,00	19.162,64	36.057,36	31.339,26	56,75%
Lavoro e formazione	Funz.	375.266,97	0,00	375.266,97	304.527,03	81,15%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Agricoltura e pesca	Funz.	15.000,00	0,00	15.000,00	15.000,00	100,00%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Energia	Funz.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Relaz. con autonomie	Funz.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Relaz. internazionali	Funz.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Fondi	Funz.	2.962.774,75	0,00	2.962.774,75	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Debito pubblico	Funz.	167.976,00	0,00	167.976,00	167.970,75	100,00%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Anticipazioni	Funz.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-

## Grado di ultimazione delle missioni

### L'andamento dei pagamenti per missione

Lo stato di realizzazione è forse l'indice più semplice per valutare l'efficacia della programmazione. La tabella precedente, infatti, forniva un'immagine immediata sul volume di risorse attivate nell'esercizio per finanziare le missioni. I dati della colonna degli impegni offrivano adeguate informazioni sul valore degli interventi assunti nel bilancio corrente e negli investimenti. Ma la contabilità espone anche un altro elemento, seppure di minor peso, che diventa utile per valutare l'andamento della gestione, e cioè il grado di ultimazione delle missioni, inteso come il rapporto tra gli impegni di spesa ed i relativi pagamenti effettuati nello stesso esercizio. In una congiuntura economica dove non è sempre facile disporre di liquidità, la velocità nei pagamenti è un indice della presenza o meno di questo elemento di possibile criticità. La capacità di ultimare il procedimento fino al completo pagamento delle obbligazioni può diventare, soprattutto per quanto riguarda la spesa corrente, un'informazione significativa.

### Grado di ultimazione delle spese per Missioni 2020

		Stanz. netti	Impegni	Pagamenti	% Pagato
Servizi generali	Funz.	12.466.176,17	9.792.326,64	8.937.210,64	91,27%
	Invest.	2.450.503,80	1.789.437,40	1.307.885,04	73,09%
Giustizia	Funz.	1.000,00	1.000,00	1.000,00	100,00%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Ordine pubblico	Funz.	2.254.790,22	2.147.680,88	1.906.259,32	88,76%
	Invest.	229.711,05	190.428,57	190.428,57	100,00%
Istruzione	Funz.	5.441.729,21	5.054.339,54	4.041.783,20	79,97%
	Invest.	1.486.811,45	1.354.040,32	855.703,50	63,20%
Cultura	Funz.	1.415.653,18	1.236.416,19	1.073.739,86	86,84%
	Invest.	256.607,15	99.445,31	59.970,81	60,31%
Sport	Funz.	591.255,50	502.708,85	416.263,89	82,80%
	Invest.	1.583.198,41	1.516.851,96	1.097.424,74	72,35%
Turismo	Funz.	315.533,82	291.085,12	185.208,82	63,63%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Territorio	Funz.	871.424,00	778.690,02	778.690,02	100,00%
	Invest.	400.096,98	385.484,84	25.968,72	6,74%
Tutela ambiente	Funz.	11.903.346,17	11.457.640,89	8.468.036,77	73,91%
	Invest.	8.549.816,88	2.344.910,66	1.195.936,85	51,00%
Trasporti	Funz.	4.135.853,82	4.098.170,47	3.109.287,96	75,87%
	Invest.	2.856.805,58	2.615.377,70	2.065.782,82	78,99%
Soccorso civile	Funz.	379.153,89	334.736,30	278.690,85	83,26%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Sociale e famiglia	Funz.	9.053.665,73	7.460.806,34	6.373.722,74	85,43%
	Invest.	1.744,18	1.403,00	866,20	61,74%
Salute	Funz.	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Sviluppo economico	Funz.	1.220.846,63	1.062.889,86	962.673,94	90,57%
	Invest.	36.057,36	31.339,26	0,00	-
Lavoro e formazione	Funz.	375.266,97	304.527,03	221.193,49	72,64%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Agricoltura e pesca	Funz.	15.000,00	15.000,00	10.500,00	70,00%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Energia	Funz.	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Relaz. con autonomie	Funz.	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Relaz. internazionali	Funz.	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Fondi	Funz.	2.962.774,75	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Debito pubblico	Funz.	167.976,00	167.970,75	167.970,75	100,00%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Anticipazioni	Funz.	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-

# STATO DI ATTUAZIONE DELLE SINGOLE MISSIONI



## Servizi generali e istituzionali

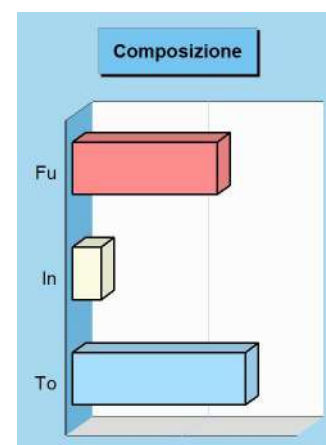
### Missione 01 e relativi programmi

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi di amministrazione e per il funzionamento dei servizi generali, dei servizi statistici e informativi, delle attività di sviluppo in un'ottica di *governance* e partenariato, compresa la comunicazione istituzionale. Appartengono alla missione gli obiettivi di amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi, l'amministrazione e il corretto funzionamento dei servizi di pianificazione economica e delle attività per gli affari e i servizi finanziari e fiscali, compresa la gestione del personale. I prospetti seguenti, con i grafici accostati, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.



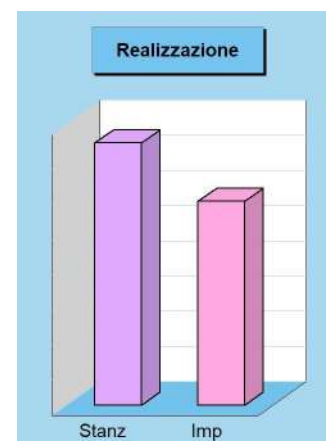
### Composizione contabile della Missione 2020

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	13.364.672,30	-	
In conto capitale	(+)	-	3.692.230,66	
Attività finanziarie	(+)	-	2.000,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>13.364.672,30</b>	<b>3.694.230,66</b>	<b>17.058.902,96</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	898.496,13	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	1.243.726,86	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>12.466.176,17</b>	<b>2.450.503,80</b>	<b>14.916.679,97</b>



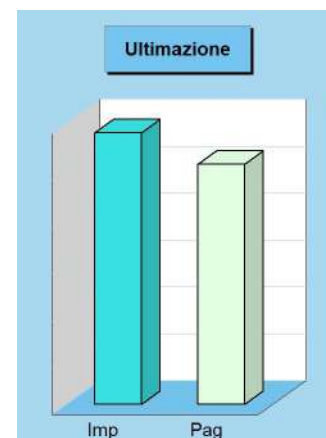
### Stato di realizzazione della Missione 2020

Destinazione della spesa		Stanziamenti	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	13.364.672,30	9.792.326,64	
In conto capitale	(+)	3.692.230,66	1.787.437,40	
Attività finanziarie	(+)	2.000,00	2.000,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>17.058.902,96</b>	<b>11.581.764,04</b>	<b>67,89%</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	898.496,13	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	1.243.726,86	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>14.916.679,97</b>	<b>11.581.764,04</b>	<b>77,64%</b>



### Grado di ultimazione della Missione 2020

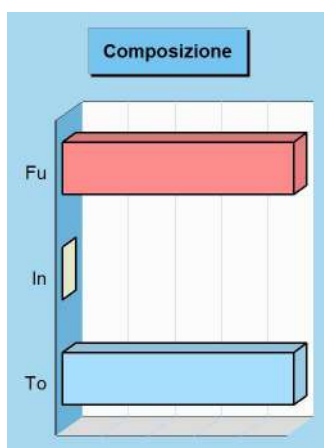
Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	9.792.326,64	8.937.210,64	
In conto capitale	(+)	1.787.437,40	1.305.885,04	
Attività finanziarie	(+)	2.000,00	2.000,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>11.581.764,04</b>	<b>10.245.095,68</b>	<b>88,46%</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>11.581.764,04</b>	<b>10.245.095,68</b>	<b>88,46%</b>



## Giustizia

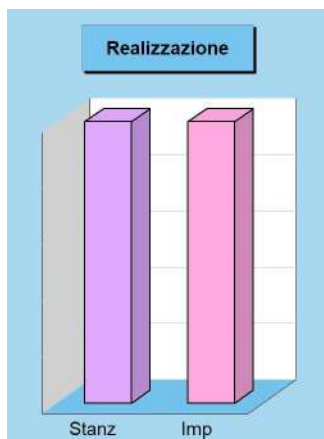
### Missione 02 e relativi programmi

Le funzioni esercitate in materia di giustizia sono limitate all'assunzione di eventuali oneri conseguenti alla presenza, nel proprio territorio, di uffici giudiziari, di uffici del giudice di pace e della casa circondariale. L'ambito di intervento previsto in questa missione di carattere non prioritario, interessa pertanto l'amministrazione e il funzionamento per il supporto tecnico, amministrativo e gestionale per gli acquisti, i servizi e le manutenzioni di competenza locale necessari per il funzionamento e mantenimento degli uffici giudiziari cittadini e delle case circondariali. I prospetti seguenti, con i relativi grafici, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al corrispondente stato di realizzazione ed al grado di ultimazione.



### Composizione contabile della Missione 2020

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	1.000,00	-	
In conto capitale	(+)	-	0,00	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
<b>Totale (al lordo FPV) (+)</b>		<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	0,00	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>

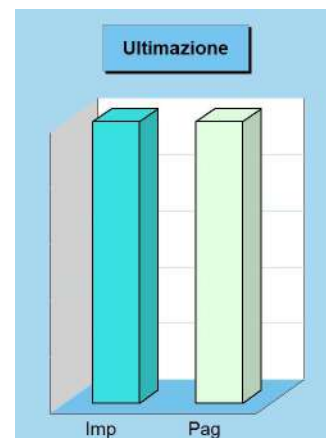


### Stato di realizzazione della Missione 2020

Destinazione della spesa		Stanziamenti	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	1.000,00	1.000,00	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV) (+)</b>		<b>1.000,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>100,00</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	0,00	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>1.000,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>100,00</b>

### Grado di ultimazione della Missione 2020

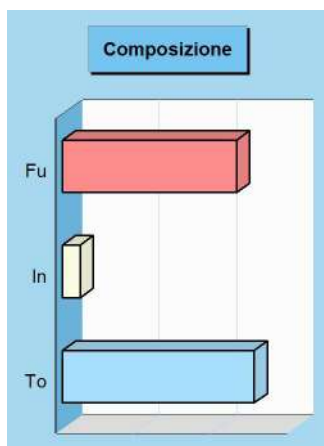
Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	1.000,00	1.000,00	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV) (+)</b>		<b>1.000,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>100,00</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>1.000,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>100,00</b>



## Ordine pubblico e sicurezza

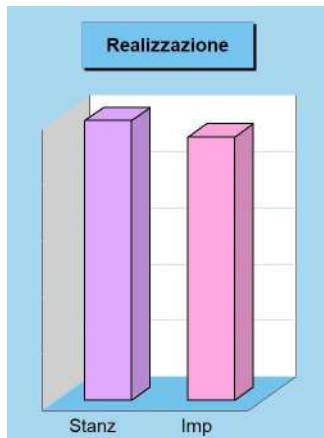
### Missione 03 e relativi programmi

L'attività di programmazione connessa all'esercizio di questa missione è legata all'esercizio delle attribuzioni di amministrazione e funzionamento delle attività collegate all'ordine pubblico e alla sicurezza a livello locale, alla polizia locale, commerciale ed amministrativa. Sono incluse in questo contesto le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche, oltre le forme di collaborazione con altre forze di polizia presenti sul territorio. Le competenze della polizia locale consistono nella attivazione di servizi e provvedimenti destinati alla difesa degli interessi pubblici meritevoli di tutela. I prospetti mostrano lo stanziamento aggiornato della missione con il relativo stato di realizzazione e grado d'ultimazione.



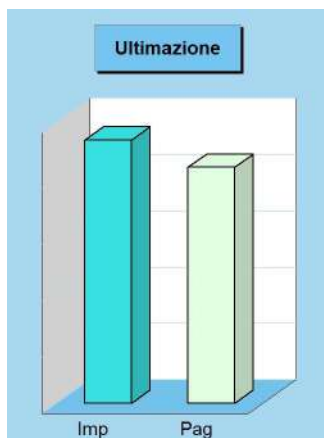
#### Composizione contabile della Missione 2020

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	2.255.452,22	-	
In conto capitale	(+)	-	597.910,91	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>2.255.452,22</b>	<b>597.910,91</b>	<b>2.853.363,13</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	662,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	368.199,86	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>2.254.790,22</b>	<b>229.711,05</b>	<b>2.484.501,27</b>



#### Stato di realizzazione della Missione 2020

Destinazione della spesa		Stanziamenti	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	2.255.452,22	2.147.680,88	
In conto capitale	(+)	597.910,91	190.428,57	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>2.853.363,13</b>	<b>2.338.109,45</b>	<b>81,94</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	662,00	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	368.199,86	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>2.484.501,27</b>	<b>2.338.109,45</b>	<b>94,11</b>



#### Grado di ultimazione della Missione 2020

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	2.147.680,88	1.906.259,32	
In conto capitale	(+)	190.428,57	190.428,57	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>2.338.109,45</b>	<b>2.096.687,89</b>	<b>89,67</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>2.338.109,45</b>	<b>2.096.687,89</b>	<b>89,67</b>

## Istruzione e diritto allo studio

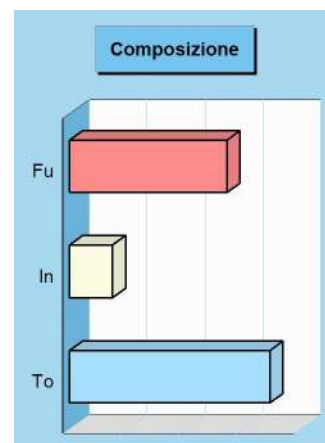
### Missione 04 e relativi programmi

La programmazione in tema di diritto allo studio abbraccia il funzionamento e l'erogazione di istruzione di qualunque ordine e grado per l'obbligo formativo e dei vari servizi connessi, come l'assistenza scolastica, il trasporto e la refezione, ivi inclusi gli interventi per l'edilizia scolastica e l'edilizia residenziale per il diritto allo studio. Sono incluse in questo contesto anche le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle politiche per l'istruzione. Si tratta, pertanto, di ambiti operativi finalizzati a rendere effettivo il diritto allo studio. I prospetti di seguito riportati, con i corrispondenti grafici, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.



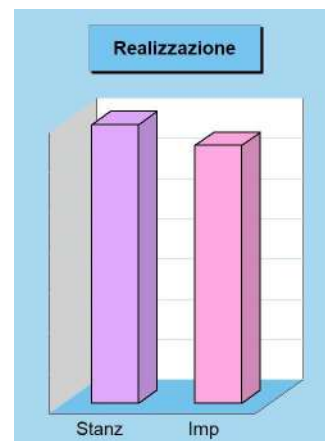
#### Composizione contabile della Missione 2020

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	5.441.729,21	-	
In conto capitale	(+)	-	1.778.943,37	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>5.441.729,21</b>	<b>1.778.943,37</b>	<b>7.220.672,58</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	292.131,92	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>5.441.729,21</b>	<b>1.486.811,45</b>	<b>6.928.540,66</b>



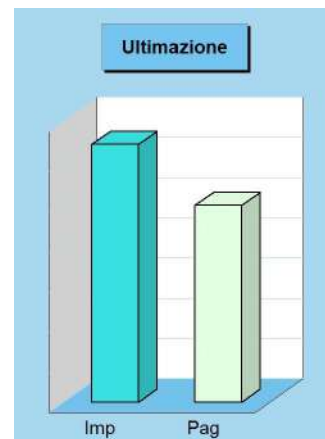
#### Stato di realizzazione della Missione 2020

Destinazione della spesa		Stanziamenti	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	5.441.729,21	5.054.339,54	
In conto capitale	(+)	1.778.943,37	1.354.040,32	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>7.220.672,58</b>	<b>6.408.379,86</b>	<b>88,75%</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	292.131,92	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>6.928.540,66</b>	<b>6.408.379,86</b>	<b>92,49%</b>



#### Grado di ultimazione della Missione 2020

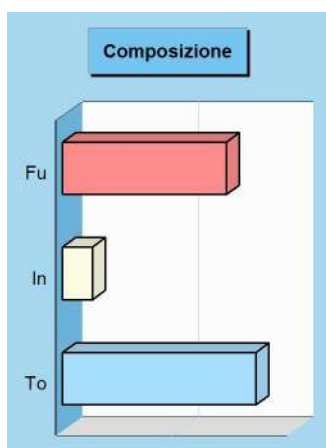
Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	5.054.339,54	4.041.783,20	
In conto capitale	(+)	1.354.040,32	855.703,50	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>6.408.379,86</b>	<b>4.897.486,70</b>	<b>76,42%</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>6.408.379,86</b>	<b>4.897.486,70</b>	<b>76,42%</b>



## Valorizzazione beni e attiv. culturali

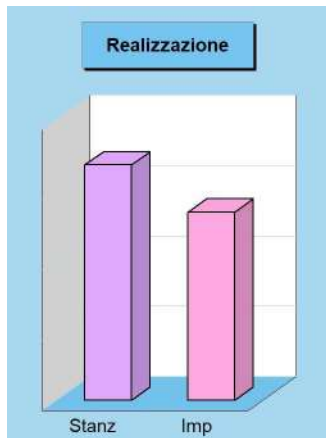
### Missione 05 e relativi programmi

Appartengono alla missione, suddivisa nei corrispondenti programmi, l'amministrazione e il funzionamento delle prestazioni di tutela e sostegno, di ristrutturazione e manutenzione, dei beni di interesse storico, artistico e culturale e del patrimonio archeologico e architettonico. Rientrano nel campo l'amministrazione, il funzionamento e l'erogazione di servizi culturali, con il sostegno alle strutture e attività culturali non finalizzate al turismo, incluso quindi il supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. I prospetti seguenti, con i corrispondenti grafici, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e il grado di ultimazione.



### Composizione contabile della Missione 2020

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	1.415.653,18	-	
In conto capitale	(+)	-	284.237,90	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>1.415.653,18</b>	<b>284.237,90</b>	<b>1.699.891,08</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	27.630,75	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>1.415.653,18</b>	<b>256.607,15</b>	<b>1.672.260,33</b>

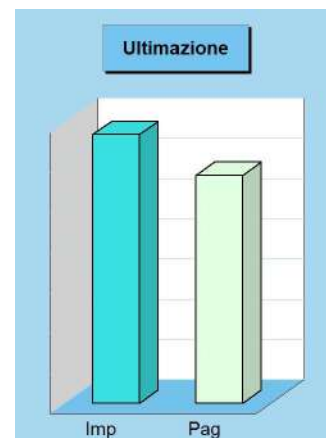


### Stato di realizzazione della Missione 2020

Destinazione della spesa		Stanziamenti	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	1.415.653,18	1.236.416,19	
In conto capitale	(+)	284.237,90	99.445,31	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>1.699.891,08</b>	<b>1.335.861,50</b>	<b>78,59</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	27.630,75	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>1.672.260,33</b>	<b>1.335.861,50</b>	<b>79,88</b>

### Grado di ultimazione della Missione 2020

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	1.236.416,19	1.073.739,86	
In conto capitale	(+)	99.445,31	59.970,81	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>1.335.861,50</b>	<b>1.133.710,67</b>	<b>84,87</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>1.335.861,50</b>	<b>1.133.710,67</b>	<b>84,87</b>

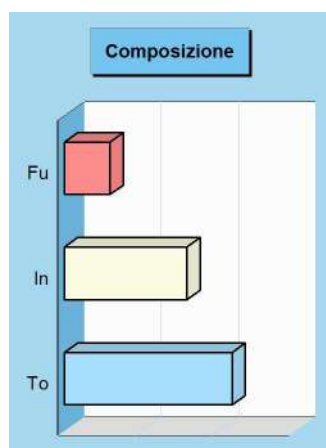




## Politica giovanile, sport e tempo libero

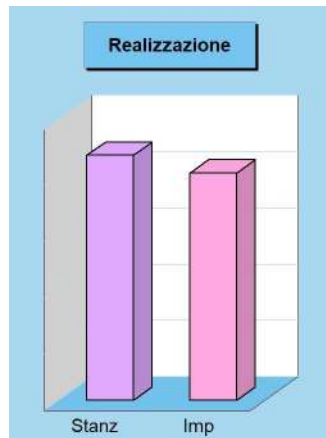
### Missione 06 e relativi programmi

Le funzioni esercitate nel campo sportivo e ricreativo riguardano la gestione dell'impiantistica sportiva in tutti i suoi aspetti, che vanno dalla costruzione e manutenzione degli impianti e delle attrezzature alla concreta gestione operativa dei servizi attivati. Queste attribuzioni si estendono fino a ricomprendervi l'organizzazione diretta o l'intervento contributivo nelle manifestazioni a carattere sportivo o ricreativo. Appartengono a questo genere di missione, pertanto, l'amministrazione e funzionamento di attività sportive, ricreative e per i giovani, incluse la fornitura di servizi sportivi e ricreativi. I prospetti, con i corrispondenti grafici, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.



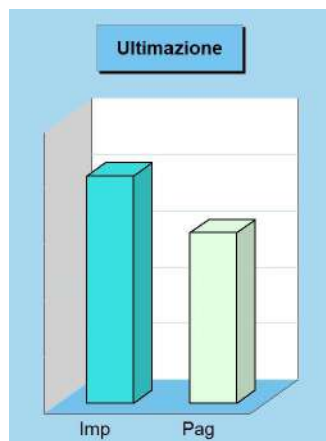
#### Composizione contabile della Missione 2020

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	593.255,50	-	
In conto capitale	(+)	-	5.900.882,72	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>593.255,50</b>	<b>5.900.882,72</b>	<b>6.494.138,22</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	2.000,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	4.317.684,31	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>591.255,50</b>	<b>1.583.198,41</b>	<b>2.174.453,91</b>



#### Stato di realizzazione della Missione 2020

Destinazione della spesa		Stanzamenti	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	593.255,50	502.708,85	
In conto capitale	(+)	5.900.882,72	1.516.851,96	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>6.494.138,22</b>	<b>2.019.560,81</b>	<b>31,10</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	2.000,00	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	4.317.684,31	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>2.174.453,91</b>	<b>2.019.560,81</b>	<b>92,88</b>



#### Grado di ultimazione della Missione 2020

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	502.708,85	416.263,89	
In conto capitale	(+)	1.516.851,96	1.097.424,74	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>2.019.560,81</b>	<b>1.513.688,63</b>	<b>74,95</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>2.019.560,81</b>	<b>1.513.688,63</b>	<b>74,95</b>

## Turismo

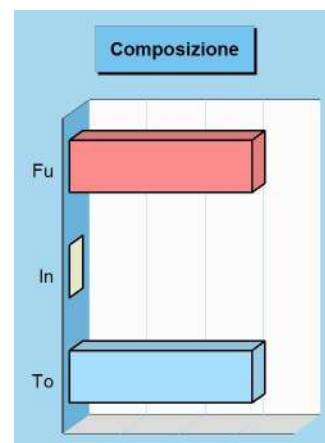
### Missione 07 e relativi programmi

Le attribuzioni esercitabili nel campo turistico riguardano sia l'erogazione di servizi turistici che la realizzazione diretta o indiretta di manifestazioni a richiamo turistico. Queste funzioni possono estendersi, limitatamente agli interventi non riservati espressamente dalla legge alla regione o alla provincia, fino a prevedere l'attivazione di investimenti mirati allo sviluppo del turismo. Entrano nella missione l'amministrazione e il funzionamento delle attività e dei servizi relativi al turismo per la promozione e lo sviluppo del turismo sul territorio. I prospetti seguenti, con i corrispondenti grafici posti a lato, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e il grado di ultimazione dell'intervento programmato.



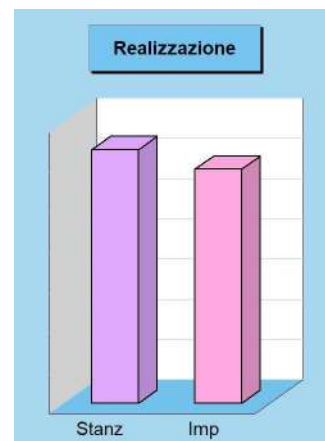
#### Composizione contabile della Missione 2020

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	315.533,82	-	
In conto capitale	(+)	-	0,00	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
<b>Totale (al lordo FPV) (+)</b>		<b>315.533,82</b>	<b>0,00</b>	<b>315.533,82</b>
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)		0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)		-	0,00	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>315.533,82</b>	<b>0,00</b>	<b>315.533,82</b>



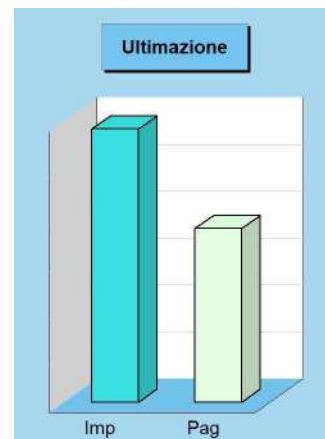
#### Stato di realizzazione della Missione 2020

Destinazione della spesa		Stanziamenti	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	315.533,82	291.085,12	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV) (+)</b>		<b>315.533,82</b>	<b>291.085,12</b>	<b>92,25%</b>
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)		0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)		0,00	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>315.533,82</b>	<b>291.085,12</b>	<b>92,25%</b>



#### Grado di ultimazione della Missione 2020

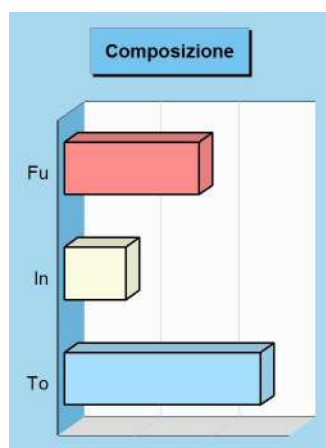
Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	291.085,12	185.208,82	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV) (+)</b>		<b>291.085,12</b>	<b>185.208,82</b>	<b>63,63%</b>
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)		-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)		-	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>291.085,12</b>	<b>185.208,82</b>	<b>63,63%</b>



## Assetto territorio, edilizia abitativa

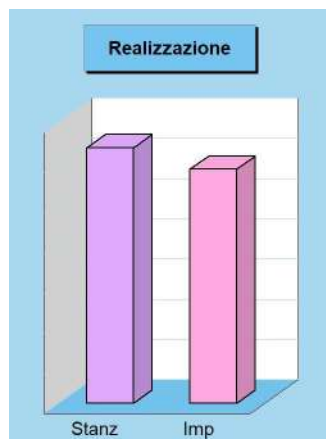
### Missione 08 e relativi programmi

I principali strumenti di programmazione che interessano la gestione del territorio e l'urbanistica sono il piano regolatore generale, il piano particolareggiato e quello strutturale, il programma di fabbricazione, il piano urbanistico ed il regolamento edilizio. Questi strumenti delimitano l'assetto e l'urbanizzazione del territorio individuando i vincoli di natura urbanistica ed edilizia, con la conseguente definizione della destinazione di tutte le aree comprese nei confini della realtà locale amministrata dall'ente. I prospetti che seguono, con i corrispondenti grafici posti a lato, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione e suoi programmi, insieme al relativo stato di realizzazione ed il grado di ultimazione.



### Composizione contabile della Missione 2020

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	871.424,00	-	
In conto capitale	(+)	-	405.863,10	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
<b>Totale (al lordo FPV) (+)</b>		<b>871.424,00</b>	<b>405.863,10</b>	<b>1.277.287,10</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	5.766,12	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>871.424,00</b>	<b>400.096,98</b>	<b>1.271.520,98</b>

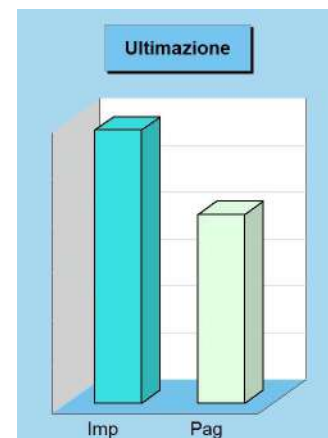


### Stato di realizzazione della Missione 2020

Destinazione della spesa		Stanzamenti	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	871.424,00	778.690,02	
In conto capitale	(+)	405.863,10	385.484,84	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV) (+)</b>		<b>1.277.287,10</b>	<b>1.164.174,86</b>	<b>91,14</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	5.766,12	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>1.271.520,98</b>	<b>1.164.174,86</b>	<b>91,56</b>

### Grado di ultimazione della Missione 2020

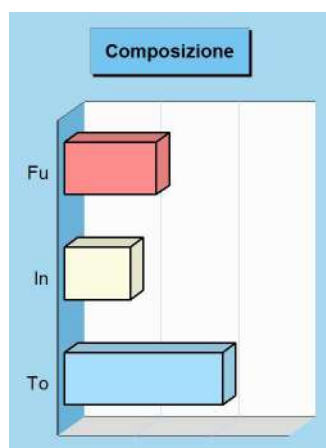
Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	778.690,02	778.690,02	
In conto capitale	(+)	385.484,84	25.968,72	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV) (+)</b>		<b>1.164.174,86</b>	<b>804.658,74</b>	<b>69,12</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>1.164.174,86</b>	<b>804.658,74</b>	<b>69,12</b>



## Sviluppo sostenibile e tutela ambiente

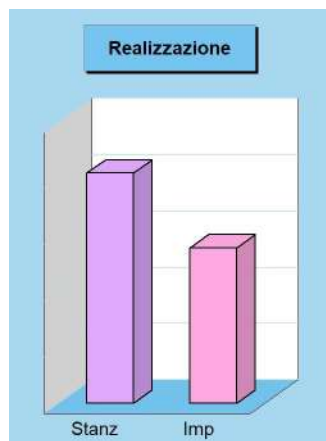
### Missione 09 e relativi programmi

Le funzioni attribuite all'ente in materia di gestione del territorio e dell'ambiente hanno assunto una crescente importanza, dovuta alla maggiore sensibilità del cittadino e dell'amministrazione verso un approccio che garantisca un ordinato sviluppo socio/economico del territorio, il più possibile compatibile con il rispetto e la valorizzazione dell'ambiente. La programmazione, in questo contesto, abbraccia l'amministrazione e il funzionamento delle attività e dei servizi connessi alla tutela dell'ambiente, del territorio, delle risorse naturali e delle biodiversità, la difesa del suolo dall'inquinamento, la tutela dell'acqua e dell'aria. I prospetti mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.



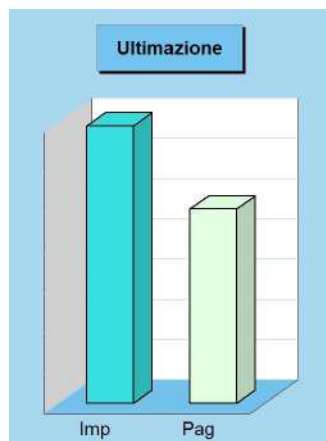
### Composizione contabile della Missione 2020

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	11.903.346,17	-	
In conto capitale	(+)	-	18.674.936,99	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>11.903.346,17</b>	<b>18.674.936,99</b>	<b>30.578.283,16</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	10.125.120,11	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>11.903.346,17</b>	<b>8.549.816,88</b>	<b>20.453.163,05</b>



### Stato di realizzazione della Missione 2020

Destinazione della spesa		Stanzamenti	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	11.903.346,17	11.457.640,89	
In conto capitale	(+)	18.674.936,99	2.344.910,66	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>30.578.283,16</b>	<b>13.802.551,55</b>	<b>45,14</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	10.125.120,11	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>20.453.163,05</b>	<b>13.802.551,55</b>	<b>67,48</b>



### Grado di ultimazione della Missione 2020

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	11.457.640,89	8.468.036,77	
In conto capitale	(+)	2.344.910,66	1.195.936,85	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>13.802.551,55</b>	<b>9.663.973,62</b>	<b>70,02</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>13.802.551,55</b>	<b>9.663.973,62</b>	<b>70,02</b>

## Trasporti e diritto alla mobilità

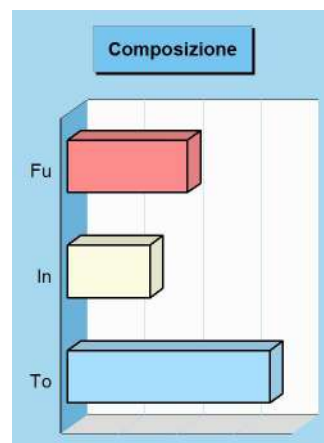
### Missione 10 e relativi programmi

Le funzioni esercitate nella Missione interessano il campo della viabilità e dei trasporti, e riguardano sia la gestione della circolazione e della viabilità che l'illuminazione stradale locale. I riflessi economici di queste competenze possono abbracciare il bilancio investimenti e la gestione corrente. Competono all'ente locale l'amministrazione, il funzionamento e la regolamentazione delle attività inerenti la pianificazione, la gestione e l'erogazione di servizi relativi alla mobilità sul territorio, incluse le attività di supporto alla programmazione regionale. I prospetti che seguono, con i corrispondenti grafici posti a lato, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione ed il grado di ultimazione.



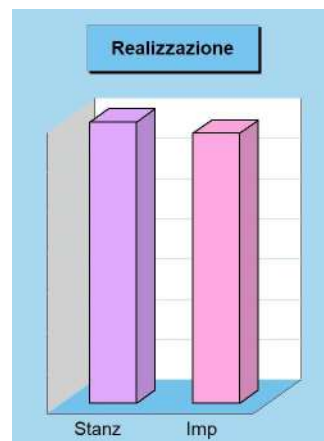
### Composizione contabile della Missione 2020

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	4.135.853,82	-	
In conto capitale	(+)	-	4.632.443,69	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>4.135.853,82</b>	<b>4.632.443,69</b>	<b>8.768.297,51</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	1.775.638,11	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>4.135.853,82</b>	<b>2.856.805,58</b>	<b>6.992.659,40</b>



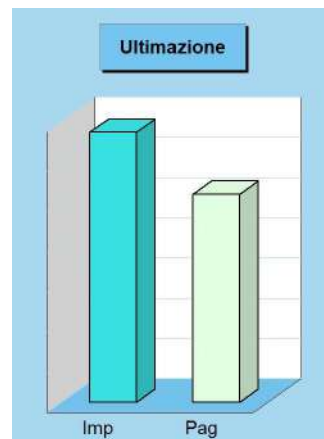
### Stato di realizzazione della Missione 2020

Destinazione della spesa		Stanziamenti	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	4.135.853,82	4.098.170,47	
In conto capitale	(+)	4.632.443,69	2.615.377,70	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>8.768.297,51</b>	<b>6.713.548,17</b>	<b>76,57%</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	1.775.638,11	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>6.992.659,40</b>	<b>6.713.548,17</b>	<b>96,01%</b>



### Grado di ultimazione della Missione 2020

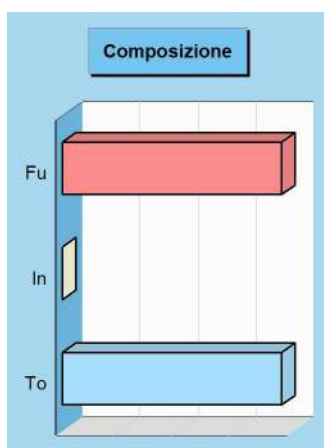
Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	4.098.170,47	3.109.287,96	
In conto capitale	(+)	2.615.377,70	2.065.782,82	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>6.713.548,17</b>	<b>5.175.070,78</b>	<b>77,08%</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>6.713.548,17</b>	<b>5.175.070,78</b>	<b>77,08%</b>



## Soccorso civile

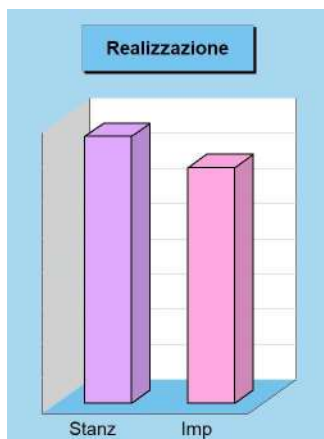
### Missione 11 e relativi programmi

La presenza di rischi naturali o ambientali, unitamente all'accresciuta cultura della tutela e conservazione del territorio, produce un crescente interesse del cittadino verso questi aspetti evoluti di convivenza civile. L'ente può quindi esercitare ulteriori funzioni di protezione civile, e quindi di intervento e supporto nell'attività di previsione e prevenzione delle calamità. Appartengono alla Missione l'amministrazione e il funzionamento degli interventi di protezione civile sul territorio, la previsione, prevenzione, soccorso e gestione delle emergenze naturali. I prospetti seguenti, con i corrispondenti grafici posti a lato, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione ed il grado di ultimazione.



### Composizione contabile della Missione 2020

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	379.153,89	-	
In conto capitale	(+)	-	0,00	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
<b>Totale (al lordo FPV) (+)</b>		<b>379.153,89</b>	<b>0,00</b>	<b>379.153,89</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	0,00	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>379.153,89</b>	<b>0,00</b>	<b>379.153,89</b>

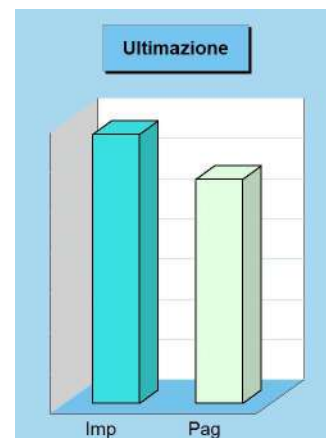


### Stato di realizzazione della Missione 2020

Destinazione della spesa		Stanzamenti	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	379.153,89	334.736,30	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV) (+)</b>		<b>379.153,89</b>	<b>334.736,30</b>	<b>88,29</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	0,00	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>379.153,89</b>	<b>334.736,30</b>	<b>88,29</b>

### Grado di ultimazione della Missione 2020

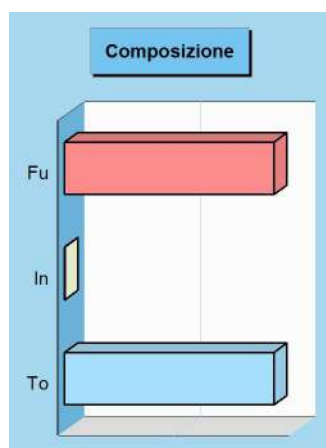
Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	334.736,30	278.690,85	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV) (+)</b>		<b>334.736,30</b>	<b>278.690,85</b>	<b>83,26</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>334.736,30</b>	<b>278.690,85</b>	<b>83,26</b>



## Politica sociale e famiglia

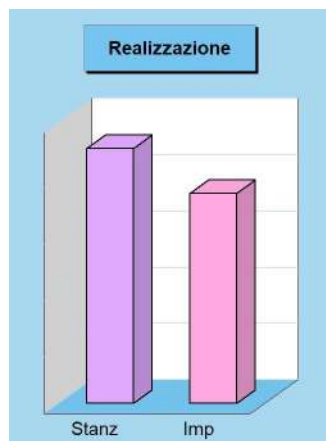
### Missione 12 e relativi programmi

Le funzioni esercitate nel campo sociale riguardano aspetti molteplici della vita del cittadino che richiedono un intervento diretto o indiretto dell'ente dai primi anni di vita fino all'età senile. La politica sociale adottata nell'ambito territoriale ha riflessi importanti nella composizione del bilancio e nella programmazione di medio periodo, e questo sia per quanto riguarda la spesa corrente che gli investimenti. Questa missione include l'amministrazione, il funzionamento e la fornitura dei servizi in materia di protezione sociale a favore della famiglia, dei minori, degli anziani. I prospetti, con i grafici posti a lato, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.



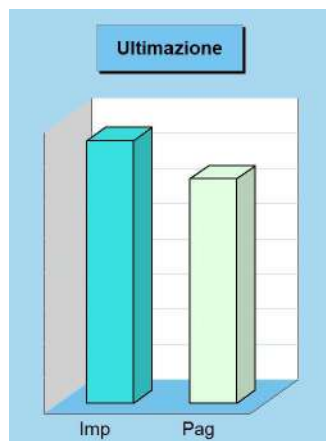
#### Composizione contabile della Missione 2020

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	9.064.545,73	-	
In conto capitale	(+)	-	221.744,18	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>9.064.545,73</b>	<b>221.744,18</b>	<b>9.286.289,91</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	10.880,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	220.000,00	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>9.053.665,73</b>	<b>1.744,18</b>	<b>9.055.409,91</b>



#### Stato di realizzazione della Missione 2020

Destinazione della spesa		Stanzamenti	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	9.064.545,73	7.460.806,34	
In conto capitale	(+)	221.744,18	1.403,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>9.286.289,91</b>	<b>7.462.209,34</b>	<b>80,36</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	10.880,00	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	220.000,00	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>9.055.409,91</b>	<b>7.462.209,34</b>	<b>82,41</b>



#### Grado di ultimazione della Missione 2020

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	7.460.806,34	6.373.722,74	
In conto capitale	(+)	1.403,00	866,20	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>7.462.209,34</b>	<b>6.374.588,94</b>	<b>85,42</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>7.462.209,34</b>	<b>6.374.588,94</b>	<b>85,42</b>

## Tutela della salute

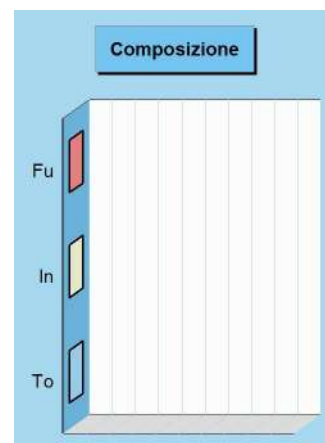
### Missione 13 e relativi programmi

La competenza dell'ente locale in ambito sanitario è limitata dalla presenza, in un contesto a carattere così specialistico, di altri soggetti che operano direttamente sul territorio con una competenza di tipo istituzionale che non di rado è esclusiva. Con questa doverosa premessa, appartengono alla Missione con i relativi programmi le attribuzioni di amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi relativi alle attività per la prevenzione, la tutela e la cura della salute, unitamente ad eventuali interventi residuali in materia di edilizia sanitaria. I prospetti che seguono, con i corrispondenti grafici posti a lato, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione ed il grado di ultimazione.



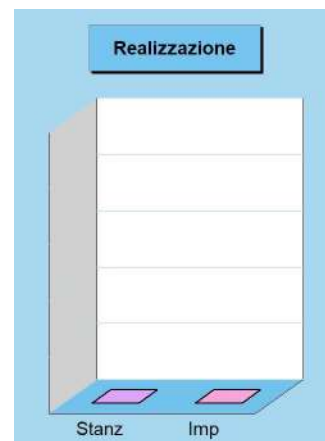
#### Composizione contabile della Missione 2020

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	0,00	-	
In conto capitale	(+)	-	0,00	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV) (+)		0,00	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)		0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)		-	0,00	
Programmazione effettiva		0,00	0,00	<b>0,00</b>



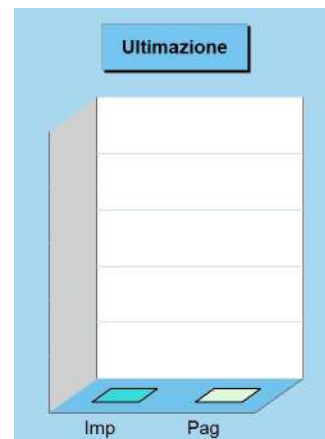
#### Stato di realizzazione della Missione 2020

Destinazione della spesa		Stanziamenti	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	0,00	0,00	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV) (+)		0,00	0,00	-
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)		0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)		0,00	-	
Programmazione effettiva		0,00	0,00	-



#### Grado di ultimazione della Missione 2020

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	0,00	0,00	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV) (+)		0,00	0,00	-
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)		-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)		-	-	
Programmazione effettiva		0,00	0,00	-

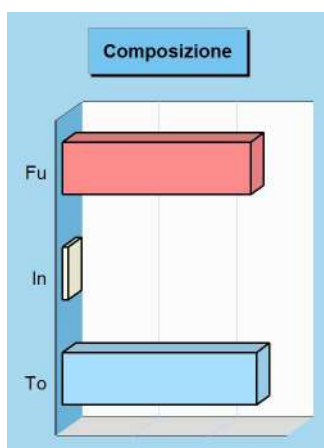




## Sviluppo economico e competitività

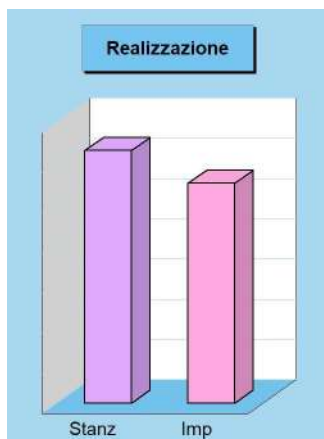
### Missione 14 e relativi programmi

L'azione dell'ente nelle più vaste tematiche economiche e produttive è spesso indirizzata a stimolare un più incisivo intervento di altre strutture pubbliche, come la regione, la provincia e la camera di commercio che, per competenza istituzionale, operano abitualmente in questo settore. Premesso questo, sono comprese in questa Missione l'amministrazione e il funzionamento delle attività per la promozione dello sviluppo e della competitività del sistema economico locale, inclusi i servizi e gli interventi per lo sviluppo delle attività produttive di commercio, artigianato ed industria. I prospetti che seguono, con i corrispondenti grafici, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.



### Composizione contabile della Missione 2020

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	1.220.846,63	-	
In conto capitale	(+)	-	55.220,00	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
<b>Totale (al lordo FPV) (+)</b>		<b>1.220.846,63</b>	<b>55.220,00</b>	<b>1.276.066,63</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	19.162,64	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>1.220.846,63</b>	<b>36.057,36</b>	<b>1.256.903,99</b>

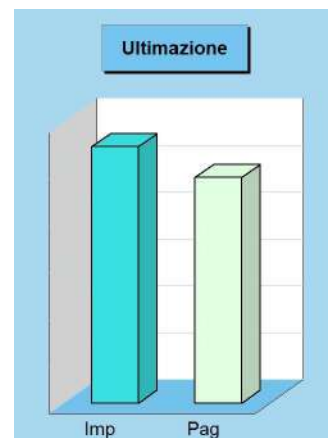


### Stato di realizzazione della Missione 2020

Destinazione della spesa		Stanziamenti	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	1.220.846,63	1.062.889,86	
In conto capitale	(+)	55.220,00	31.339,26	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV) (+)</b>		<b>1.276.066,63</b>	<b>1.094.229,12</b>	<b>85,75</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	19.162,64	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>1.256.903,99</b>	<b>1.094.229,12</b>	<b>87,06</b>

### Grado di ultimazione della Missione 2020

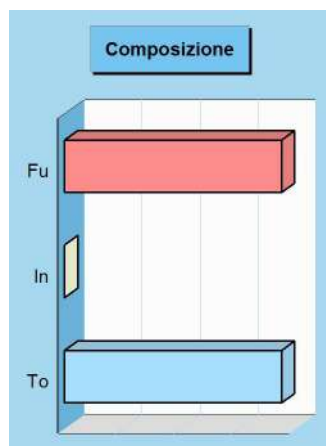
Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	1.062.889,86	962.673,94	
In conto capitale	(+)	31.339,26	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV) (+)</b>		<b>1.094.229,12</b>	<b>962.673,94</b>	<b>87,98</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>1.094.229,12</b>	<b>962.673,94</b>	<b>87,98</b>



## Lavoro e formazione professionale

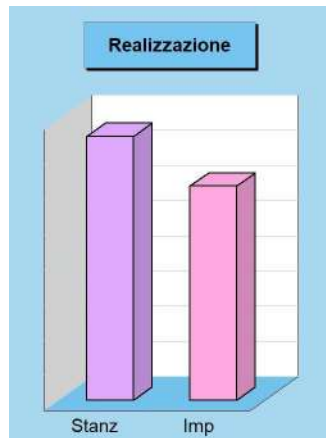
### Missione 15 e relativi programmi

I principali interventi nell'ambito del lavoro rientrano nelle competenze prioritarie di strutture che fanno riferimento allo stato, alla regione ed alla provincia. L'operatività dell'ente in questo contesto così particolare è quindi sussidiaria rispetto le prestazioni svolte da altri organismi della pubblica amministrazione. Partendo da questa premessa, l'ente locale può operare sia con interventi di supporto alle politiche attive di sostegno e promozione dell'occupazione, che mediante azioni volte al successivo inserimento del prestatore d'opera nel mercato del lavoro. I prospetti che seguono, con i corrispondenti grafici a lato, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.



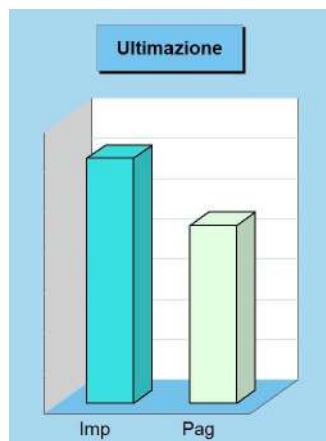
#### Composizione contabile della Missione 2020

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	375.266,97	-	
In conto capitale	(+)	-	0,00	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>375.266,97</b>	<b>0,00</b>	<b>375.266,97</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	0,00	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>375.266,97</b>	<b>0,00</b>	<b>375.266,97</b>



#### Stato di realizzazione della Missione 2020

Destinazione della spesa		Stanzamenti	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	375.266,97	304.527,03	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>375.266,97</b>	<b>304.527,03</b>	<b>81,15</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	0,00	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>375.266,97</b>	<b>304.527,03</b>	<b>81,15</b>



#### Grado di ultimazione della Missione 2020

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	304.527,03	221.193,49	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>304.527,03</b>	<b>221.193,49</b>	<b>72,64</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>304.527,03</b>	<b>221.193,49</b>	<b>72,64</b>

## Agricoltura e pesca

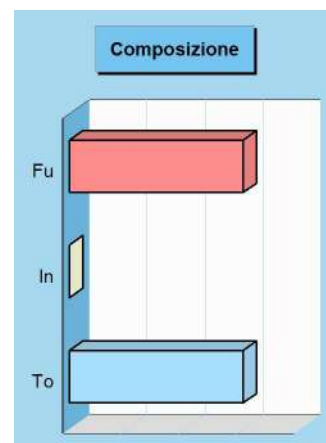
### Missione 16 e relativi programmi

Rientrano in questa Missione, con i relativi programmi, l'amministrazione, funzionamento e l'erogazione di servizi inerenti allo sviluppo sul territorio delle aree rurali, dei settori agricolo e agro-industriale, alimentare, forestale, zootecnico, della caccia, della pesca e dell'acquacoltura. Queste competenze, per altro secondarie rispetto l'attività prioritaria dell'ente locale, possono abbracciare sia la programmazione, coordinamento e monitoraggio delle politiche sul territorio, in accordo con la programmazione comunitaria e statale, oltre che regionale. I prospetti che seguono, con i corrispondenti grafici posti a lato, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione ed il grado di ultimazione.



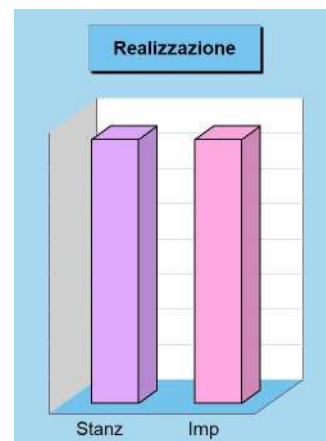
### Composizione contabile della Missione 2020

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	15.000,00	-	
In conto capitale	(+)	-	0,00	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
<b>Totale (al lordo FPV) (+)</b>		<b>15.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.000,00</b>
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)		0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)		-	0,00	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>15.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.000,00</b>



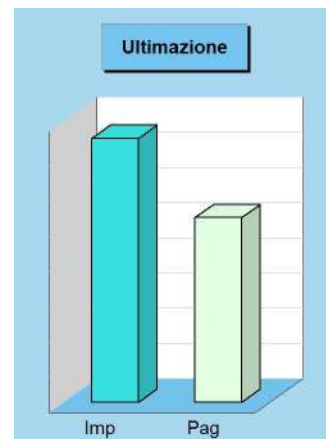
### Stato di realizzazione della Missione 2020

Destinazione della spesa		Stanziamenti	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	15.000,00	15.000,00	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV) (+)</b>		<b>15.000,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>100,00%</b>
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)		0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)		0,00	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>15.000,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>100,00%</b>



### Grado di ultimazione della Missione 2020

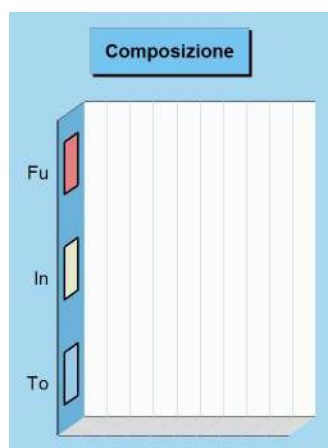
Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	15.000,00	10.500,00	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV) (+)</b>		<b>15.000,00</b>	<b>10.500,00</b>	<b>70,00%</b>
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)		-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)		-	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>15.000,00</b>	<b>10.500,00</b>	<b>70,00%</b>



## Energia e fonti energetiche

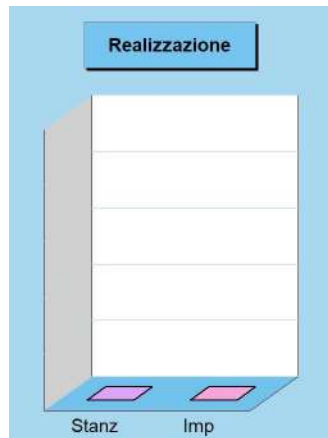
### Missione 17 e relativi programmi

L'organizzazione di mezzi strumentali ed umani richiesti per l'esercizio di attività produttive o distributive, come la produzione o l'erogazione del gas metano, dell'elettricità e del teleriscaldamento, hanno bisogno di un bagaglio di conoscenze economiche ed aziendali molto specifiche. Si tratta di attività produttive che sono spesso gestite da società a capitale pubblico più che da servizi gestiti in economia. Queste competenze possono estendersi fino ad abbracciare le attività per incentivare l'uso razionale dell'energia e l'utilizzo delle fonti rinnovabili. I prospetti seguenti, con i corrispondenti grafici posti a lato, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione e programmi, insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.



### Composizione contabile della Missione 2020

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	0,00	-	
In conto capitale	(+)	-	0,00	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV) (+)		0,00	0,00	<b>0,00</b>
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)		0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)		-	0,00	
Programmazione effettiva		0,00	0,00	<b>0,00</b>

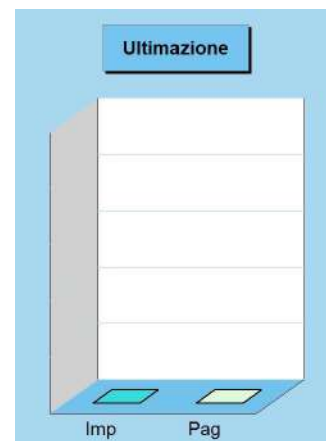


### Stato di realizzazione della Missione 2020

Destinazione della spesa		Stanziamenti	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	0,00	0,00	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV) (+)		0,00	0,00	<b>0,00</b>
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)		0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)		0,00	-	
Programmazione effettiva		0,00	0,00	<b>0,00</b>

### Grado di ultimazione della Missione 2020

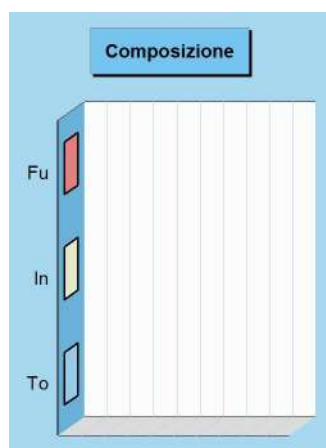
Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	0,00	0,00	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV) (+)		0,00	0,00	<b>0,00</b>
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)		-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)		-	-	
Programmazione effettiva		0,00	0,00	<b>0,00</b>



## Relazioni con autonomie locali

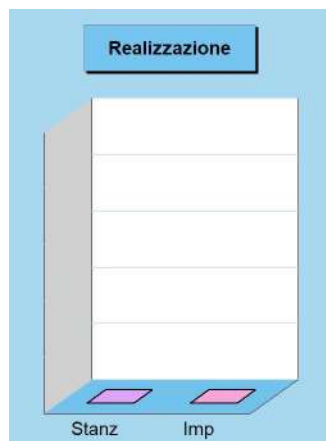
### Missione 18 e relativi programmi

Questa missione, insieme all'analoga dedicata ai rapporti sviluppati con l'estero, delimita un ambito operativo teso a promuovere lo sviluppo di relazioni intersettoriali con enti, strutture e organizzazioni che presentano gradi di affinità o di sussidiarietà, e questo sia per quanto riguarda le finalità istituzionali che per le modalità di intervento operativo sul territorio. Rientrano in questo contesto le erogazioni verso altre amministrazioni per finanziamenti non riconducibili a specifiche missioni, i trasferimenti perequativi e per interventi in attuazione del federalismo fiscale. I prospetti che seguono, con i corrispondenti grafici, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.



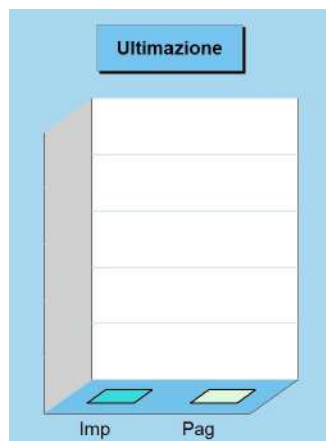
#### Composizione contabile della Missione 2020

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	0,00	-	
In conto capitale	(+)	-	0,00	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
<b>Totale (al lordo FPV) (+)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	0,00	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



#### Stato di realizzazione della Missione 2020

Destinazione della spesa		Stanziamenti	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	0,00	0,00	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV) (+)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	0,00	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



#### Grado di ultimazione della Missione 2020

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	0,00	0,00	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV) (+)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Relazioni internazionali

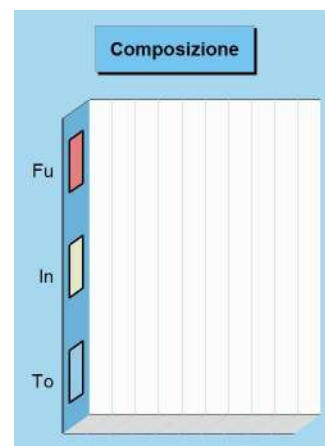
### Missione 19 e relativi programmi

Il contesto in cui opera la missione è molto particolare ed è connesso a situazioni specifiche dove, per effetto di affinità culturali, storiche o sociali, oppure in seguito alla presenza di sinergie economiche o contiguità territoriali, l'ente locale si trova ad operare al di fuori del contesto nazionale. Sono caratteristiche presenti in un numero limitato di enti. In questo caso, gli interventi possono abbracciare l'amministrazione e il funzionamento delle attività per i rapporti e la partecipazione ad associazioni internazionali di regioni ed enti locali anche a carattere transfrontaliero. I prospetti che seguono, con i grafici posti a lato, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e il grado di ultimazione.



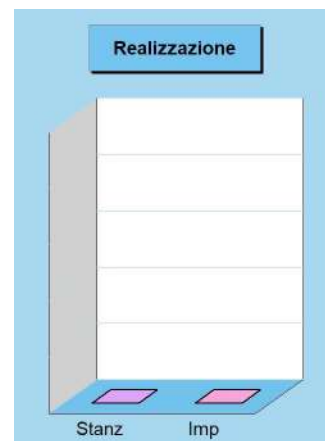
### Composizione contabile della Missione 2020

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	0,00	-	
In conto capitale	(+)	-	0,00	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV) (+)		0,00	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)		0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)		-	0,00	
Programmazione effettiva		0,00	0,00	<b>0,00</b>



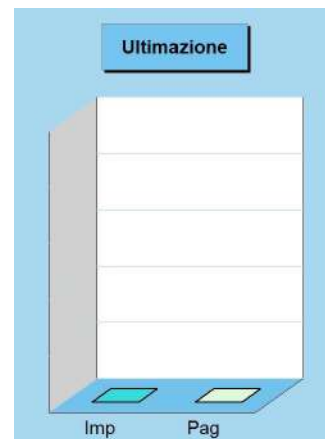
### Stato di realizzazione della Missione 2020

Destinazione della spesa		Stanziamenti	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	0,00	0,00	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV) (+)		0,00	0,00	-
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)		0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)		0,00	-	
Programmazione effettiva		0,00	0,00	-



### Grado di ultimazione della Missione 2020

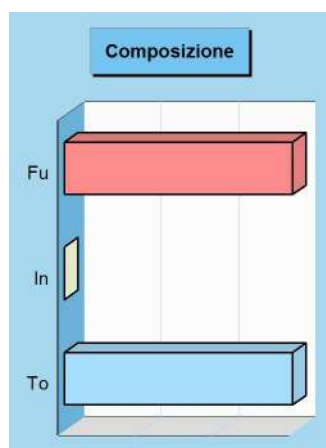
Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	0,00	0,00	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV) (+)		0,00	0,00	-
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)		-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)		-	-	
Programmazione effettiva		0,00	0,00	-



## Fondi e accantonamenti

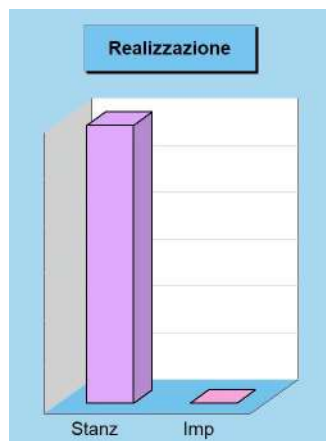
### Missione 20 e relativi programmi

Questa missione, dal contenuto prettamente contabile, è destinata ad evidenziare gli importi degli stanziamenti di spesa per accantonamenti al fondo di riserva per spese impreviste ed al fondo svalutazione crediti di dubbia esigibilità. Per quanto riguarda questa ultima posta, in presenza di crediti di dubbia esigibilità l'ente effettua un accantonamento al fondo svalutazione crediti vincolando a tal fine una quota dell'avanzo di amministrazione. Il valore complessivo del fondo dipende dalla dimensione degli stanziamenti relativi ai crediti che presumibilmente si formeranno nell'esercizio entrante. I prospetti seguenti, con i corrispondenti grafici, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento insieme al relativo stato di realizzazione ed il grado di ultimazione.



### Composizione contabile della Missione 2020

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	2.962.774,75	-	
In conto capitale	(+)	-	0,00	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV)	(+)	2.962.774,75	0,00	<b>2.962.774,75</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	0,00	
Programmazione effettiva		2.962.774,75	0,00	<b>2.962.774,75</b>

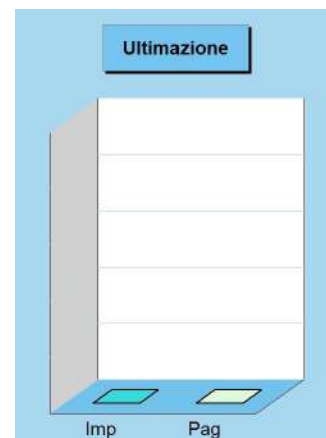


### Stato di realizzazione della Missione 2020

Destinazione della spesa		Stanzamenti	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	2.962.774,75	0,00	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	2.962.774,75	0,00	<b>0,00</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	0,00	-	
Programmazione effettiva		2.962.774,75	0,00	<b>0,00</b>

### Grado di ultimazione della Missione 2020

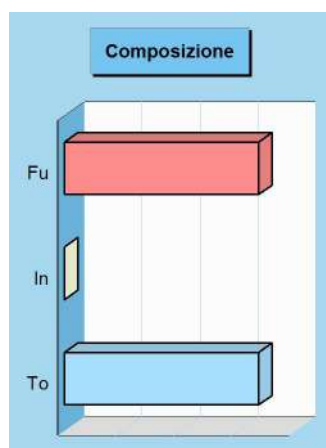
Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	0,00	0,00	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	0,00	0,00	<b>0,00</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
Programmazione effettiva		0,00	0,00	<b>0,00</b>



## Debito pubblico

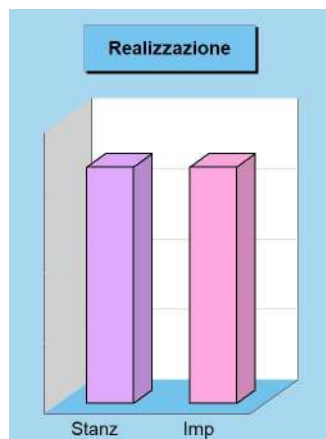
### Missione 50 e relativi programmi

La missione, di stretta natura finanziaria, è destinata a contenere gli stanziamenti di spesa destinati al futuro pagamento delle quote interessi e capitale sui mutui e sui prestiti assunti dall'ente con relative spese accessorie, oltre alle anticipazioni straordinarie. In luogo di questa impostazione cumulativa, la norma contabile prevede la possibile allocazione degli oneri del debito pubblico in modo frazionato dentro la missione di appartenenza. Rientrano in questo ambito le spese per il pagamento degli interessi e capitale a breve, medio o lungo termine, comunque acquisito. I prospetti ed i grafici mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione ed il grado di ultimazione.



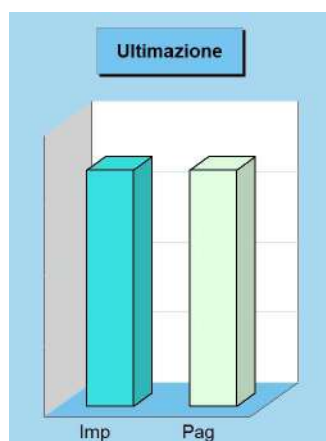
#### Composizione contabile della Missione 2020

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	0,00	-	
In conto capitale	(+)	-	0,00	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	167.976,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>167.976,00</b>	<b>0,00</b>	<b>167.976,00</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	0,00	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>167.976,00</b>	<b>0,00</b>	<b>167.976,00</b>



#### Stato di realizzazione della Missione 2020

Destinazione della spesa		Stanzamenti	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	0,00	0,00	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	167.976,00	167.970,75	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>167.976,00</b>	<b>167.970,75</b>	<b>100,00</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	0,00	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>167.976,00</b>	<b>167.970,75</b>	<b>100,00</b>



#### Grado di ultimazione della Missione 2020

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	0,00	0,00	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	167.970,75	167.970,75	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>167.970,75</b>	<b>167.970,75</b>	<b>100,00</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>167.970,75</b>	<b>167.970,75</b>	<b>100,00</b>



## Anticipazioni finanziarie

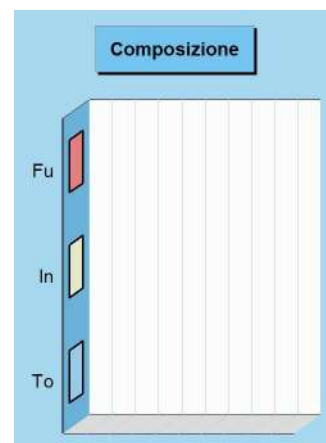
### Missione 60 e relativi programmi

Questa missione comprende le spese sostenute dall'ente per la restituzione delle risorse finanziarie anticipate dall'istituto di credito che svolge il servizio di tesoreria. Queste anticipazioni di fondi vengono concesse dal tesoriere per fronteggiare momentanee esigenze di cassa e di liquidità in seguito alla mancata corrispondenza tra previsioni di incasso e relativo fabbisogno di cassa per effettuare i pagamenti. In questo comparto sono collocate le previsioni di spesa per il pagamento degli interessi passivi addebitati all'ente in seguito all'avvenuto utilizzo dell'anticipazione di tesoreria. I prospetti ed i grafici che seguono, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e il grado di ultimazione.



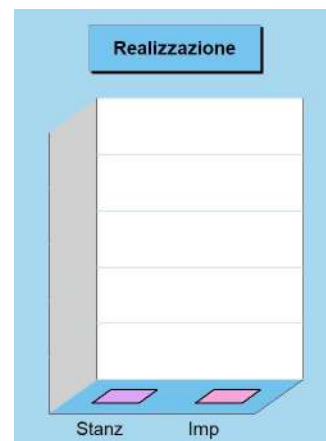
### Composizione contabile della Missione 2020

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	0,00	-	
In conto capitale	(+)	-	0,00	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV) (+)		0,00	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)		0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)		-	0,00	
Programmazione effettiva		0,00	0,00	<b>0,00</b>



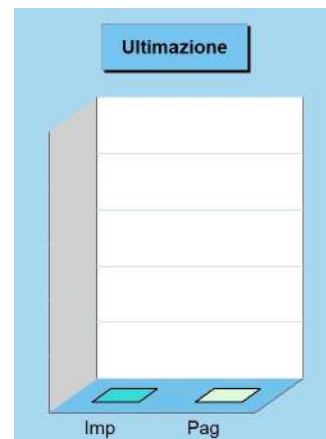
### Stato di realizzazione della Missione 2020

Destinazione della spesa		Stanziamenti	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	0,00	0,00	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV) (+)		0,00	0,00	-
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)		0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)		0,00	-	
Programmazione effettiva		0,00	0,00	-



### Grado di ultimazione della Missione 2020

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	0,00	0,00	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV) (+)		0,00	0,00	-
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)		-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)		-	-	
Programmazione effettiva		0,00	0,00	-



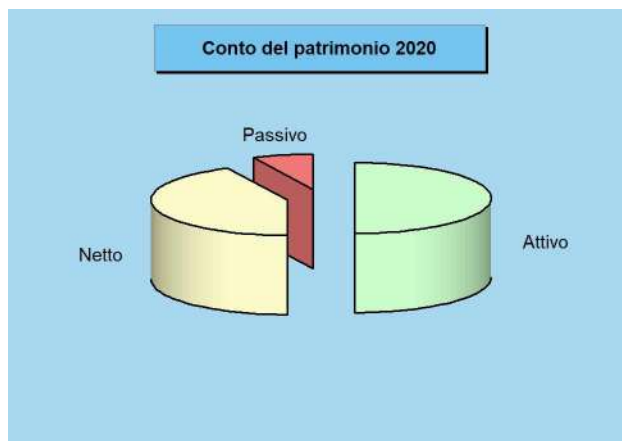
# **RISULTATI ECONOMICI E PATRIMONIALI D'ESERCIZIO**



## Conto del patrimonio

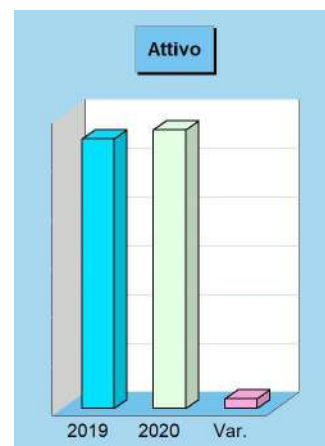
### Attivo, passivo e patrimonio netto

Il C/patrimonio si compone di due sezioni che riportano le voci dell'attivo e del passivo e che determinano, come differenza, la ricchezza netta dell'ente. La prima sezione si sviluppa in senso verticale con una serie di classi che descrivono le voci riclassificate in virtù della capacità dei cespiti di trasformarsi più o meno rapidamente in denaro. L'elenco riporta prima i cespiti immobilizzati e termina con quelli ad elevata liquidità. La sezione del passivo indica, invece, una serie di classi definite con un criterio diverso dal precedente. La differenza è dovuta al fatto che il passivo, inteso in senso lato, comprende anche il patrimonio netto, una voce di sintesi che identifica il saldo tra la parte positiva del patrimonio (attivo) e quella invece negativa (passivo, in senso stretto).



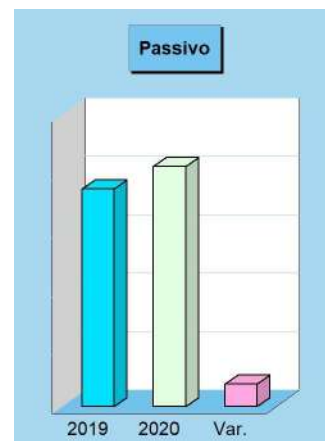
### Attivo e tendenza in atto

Denominazione	2019	2020	Variazione
Crediti verso P.A fondo dotazione (+)	0,00	0,00	0,00
Immobilizzazioni immateriali (+)	619.622,00	591.672,17	-27.949,83
Immobilizzazioni materiali (+)	201.896.956,95	209.712.276,74	7.815.319,79
Immobilizzazioni finanziarie (+)	22.301.382,90	23.959.956,11	1.658.573,21
Rimanenze (+)	38.845,44	35.250,52	-3.594,92
Crediti (+)	10.231.561,36	12.148.840,16	1.917.278,80
Attività finanz.non immobilizzate (+)	0,00	0,00	0,00
Disponibilità liquide (+)	40.900.134,24	39.099.870,64	-1.800.263,60
Ratei e risconti attivi (+)	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>275.988.502,89</b>	<b>285.547.866,34</b>	<b>9.559.363,45</b>



### Passivo e tendenza in atto

Denominazione	2019	2020	Variazione
Fondo di dotazione (+)	33.824.358,89	27.763.858,65	-6.060.500,24
Riserve (+)	203.638.522,91	212.503.036,97	8.864.514,06
Risultato economico esercizio (+)	1.294.378,41	4.227.052,55	2.932.674,14
<b>Patrimonio netto</b>	<b>238.757.260,21</b>	<b>244.493.948,17</b>	<b>5.736.687,96</b>
Fondo per rischi ed oneri (+)	476.104,06	702.430,80	226.326,74
Trattamento di fine rapporto (+)	0,00	0,00	0,00
Debiti (+)	11.944.812,41	13.272.991,90	1.328.179,49
Ratei e risconti passivi (+)	24.810.326,21	27.078.495,47	2.268.169,26
<b>Passivo (al netto PN)</b>	<b>37.231.242,68</b>	<b>41.053.918,17</b>	<b>3.822.675,49</b>
<b>Totale</b>	<b>275.988.502,89</b>	<b>285.547.866,34</b>	<b>9.559.363,45</b>



### Attivo

Denominazione	2020
Crediti verso P.A. fondo di dotazione (+)	0,00
Immobilizzazioni immateriali (+)	591.672,17
Immobilizzazioni materiali (+)	209.712.276,74
Immobilizzazioni finanziarie (+)	23.959.956,11
Rimanenze (+)	35.250,52
Crediti (+)	12.148.840,16
Attività finanziarie non immobilizzate (+)	0,00
Disponibilità liquide (+)	39.099.870,64
Ratei e risconti attivi (+)	0,00
<b>Totale</b>	<b>285.547.866,34</b>

### Passivo + Patrimonio netto

Denominazione	2020
Fondo di dotazione (+)	27.763.858,65
Riserve (+)	212.503.036,97
Risultato economico dell'esercizio (+)	4.227.052,55
<b>Patrimonio netto</b>	<b>244.493.948,17</b>
Fondo per rischi ed oneri (+)	702.430,80
Trattamento di fine rapporto (+)	0,00
Debiti (+)	13.272.991,90
Ratei e risconti passivi (+)	27.078.495,47
<b>Passivo (al netto PN)</b>	<b>41.053.918,17</b>
<b>Totale</b>	<b>285.547.866,34</b>

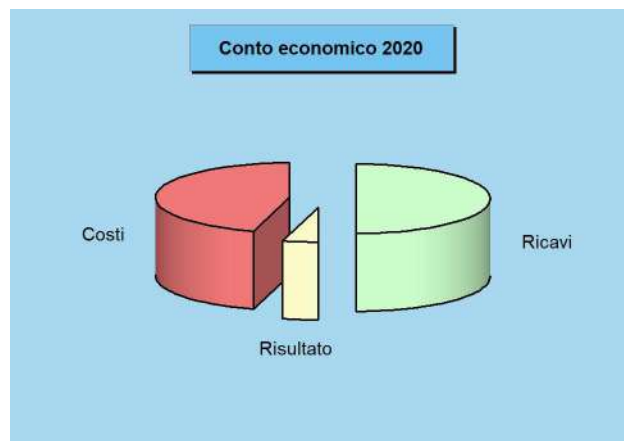
## **Elenco descrittivo dei beni patrimoniali**

Si rinvia agli appositi elenchi predisposti dal Servizio Patrimonio e contenuti negli allegati finali della presente relazione.

## Conto economico

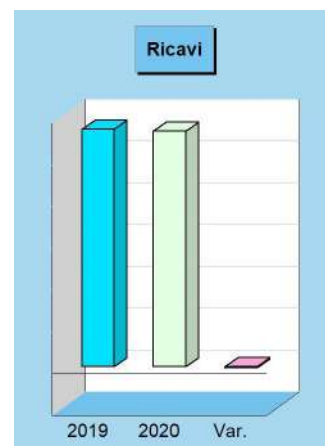
### Ricavi, costi, utile o perdita d'esercizio

Il conto economico è redatto secondo uno schema con le voci classificate in base alla loro natura e con la rilevazione di risultati parziali prima del saldo finale. La rappresentazione dei saldi economici in forma scalare è posta all'interno di un unico prospetto dove i componenti positivi e negativi del reddito assumono segno algebrico opposto (positivo o negativo) permettendo di evidenziare anche i risultati intermedi delle singole componenti. Questo metodo di esposizione, dove il risultato totale è preceduto dal risultato della gestione caratteristica, da quello della gestione finanziaria e dall'esito della gestione straordinaria, accresce la capacità dello schema di fornire al lettore una serie di informazioni che sono utili ma, allo stesso tempo, particolarmente sintetiche.



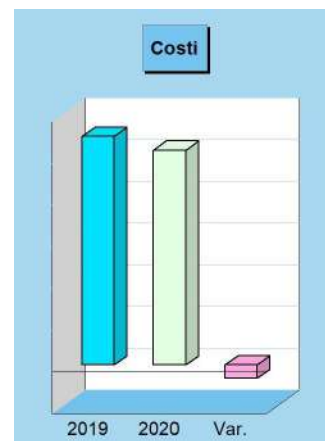
### Ricavi complessivi e tendenza in atto

Denominazione		2019	2020	Variazione
Ricavi caratteristici	(+)	48.544.472,33	50.365.267,65	1.820.795,32
Gestione caratteristica		48.544.472,33	50.365.267,65	1.820.795,32
Ricavi finanziari	(+)	1.219.161,43	1.894.922,30	675.760,87
Rettifiche positive di valore	(+)	998.856,56	776.505,53	-222.351,03
Gestione finanziaria e rettifiche		2.218.017,99	2.671.427,83	453.409,84
Ricavi straordinari	(+)	5.963.904,19	3.288.211,14	-2.675.693,05
Gestione straordinaria		5.963.904,19	3.288.211,14	-2.675.693,05
<b>Ricavi complessivi</b>		<b>56.726.394,51</b>	<b>56.324.906,62</b>	<b>-401.487,89</b>



### Costi complessivi e tendenza in atto

Denominazione		2019	2020	Variazione
Costi caratteristici	(+)	50.660.072,12	51.136.949,50	476.877,38
Gestione caratteristica		50.660.072,12	51.136.949,50	476.877,38
Costi finanziari	(+)	200.980,08	75.773,84	-125.206,24
Rettifiche negative di valore	(+)	0,00	0,00	0,00
Gestione finanziaria e rettifiche		200.980,08	75.773,84	-125.206,24
Costi straordinari	(+)	3.908.493,94	240.007,27	-3.668.486,67
Gestione straordinaria		3.908.493,94	240.007,27	-3.668.486,67
<b>Costi complessivi</b>		<b>54.769.546,14</b>	<b>51.452.730,61</b>	<b>-3.316.815,53</b>



### Ricavi

Denominazione		2020
Ricavi caratteristici	(+)	50.365.267,65
Gestione caratteristica		50.365.267,65
Ricavi finanziari	(+)	1.894.922,30
Rettifiche positive di valore	(+)	776.505,53
Gestione finanziaria e rettifiche		2.671.427,83
Ricavi straordinari	(+)	3.288.211,14
Gestione straordinaria		3.288.211,14
<b>Totale ricavi</b>		<b>56.324.906,62</b>
<b>Utile esercizio</b>		<b>4.227.052,55</b>

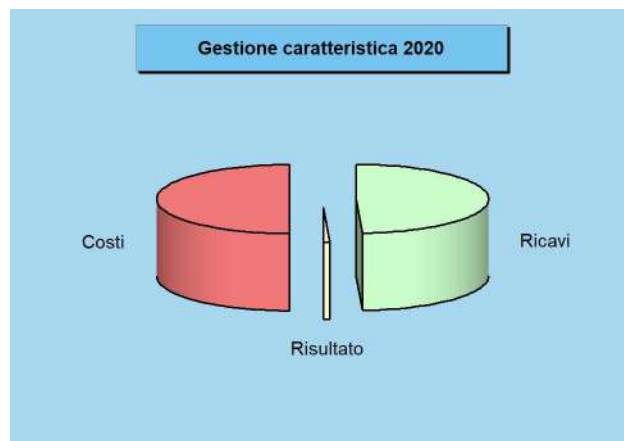
### Costi

Denominazione		2020
Costi caratteristici	(+)	51.136.949,50
Gestione caratteristica		51.136.949,50
Costi finanziari	(+)	75.773,84
Rettifiche negative di valore	(+)	0,00
Gestione finanziaria e rettifiche		75.773,84
Costi straordinari	(+)	240.007,27
Gestione straordinaria		240.007,27
Imposte	(+)	645.123,46
<b>Totale costi</b>		<b>52.097.854,07</b>
<b>Perdita esercizio</b>		<b>-</b>

## Ricavi e costi della gestione caratteristica

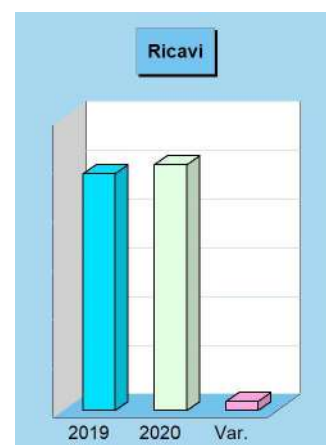
### Gestione caratteristica e risultato d'esercizio

Il risultato della gestione caratteristica è generato dalla differenza tra i ricavi dell'attività tipica messa in atto dall'ente pubblico (la gestione di tipo "caratteristico", per l'appunto) al netto dei costi sostenuti per l'acquisto dei fattori produttivi necessari per erogare i servizi al cittadino ed utente. Si tratta, in prevalenza, degli importi che nella contabilità finanziaria confluiscono nelle entrate (accertamenti) e nelle uscite (impegni e liquidazioni) della parte corrente del bilancio, rettificati però per effetto dell'applicazione del criterio di competenza economica armonizzata. Al pari del conto economico complessivo, anche l'esito della gestione caratteristica termina con un saldo, dato dalla differenza tra ricavi e costi, che può essere positivo (utile) o negativo (perdita).



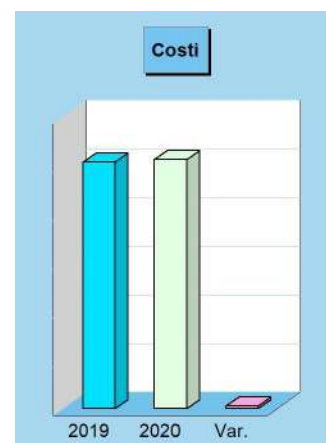
### Ricavi della gestione caratteristica e tendenza in atto

Denominazione		2019	2020	Variazione
Proventi da tributi	(+)	30.777.383,11	29.605.852,40	-1.171.530,71
Proventi da fondi perequativi	(+)	5.936.094,93	5.810.000,00	-126.094,93
Proventi da trasferimenti e contributi	(+)	4.329.146,42	9.155.729,31	4.826.582,89
Ricavi vendite e prestazioni e proventi	(+)	3.302.952,05	2.689.891,11	-613.060,94
Var. prodotti in lavorazione (+/-)	(+)	0,00	0,00	0,00
Variazione lavori in corso	(+)	0,00	0,00	0,00
Incrementi per lavori interni	(+)	0,00	0,00	0,00
Altri ricavi e proventi diversi	(+)	4.198.895,82	3.103.794,83	-1.095.100,99
<b>Ricavi gestione caratteristica</b>		<b>48.544.472,33</b>	<b>50.365.267,65</b>	<b>1.820.795,32</b>



### Costi della gestione caratteristica e tendenza in atto

Denominazione		2019	2020	Variazione
Materie prime e/o beni consumo	(+)	539.598,04	407.384,93	-132.213,11
Prestazioni di servizi	(+)	22.525.999,05	21.852.038,11	-673.960,94
Utilizzo beni di terzi	(+)	193.630,50	268.357,04	74.726,54
Trasferimenti e contributi	(+)	7.370.451,43	9.174.264,05	1.803.812,62
Personale	(+)	11.783.749,53	11.503.750,56	-279.998,97
Ammortamenti e svalutazioni	(+)	7.689.102,30	7.350.509,57	-338.592,73
Variazioni materie prime e beni (+/-)	(+)	-24.176,90	3.594,92	27.771,82
Accantonamenti per rischi	(+)	0,00	0,00	0,00
Altri accantonamenti	(+)	0,00	226.326,74	226.326,74
Oneri diversi di gestione	(+)	581.718,17	350.723,58	-230.994,59
<b>Costi gestione caratteristica</b>		<b>50.660.072,12</b>	<b>51.136.949,50</b>	<b>476.877,38</b>



### Ricavi

Denominazione		2020
Proventi da tributi	(+)	29.605.852,40
Proventi da fondi perequativi	(+)	5.810.000,00
Proventi da trasferimenti e contributi	(+)	9.155.729,31
Ricavi vendite e prestazioni e proventi	(+)	2.689.891,11
Var. prodotti in lavorazione (+/-)	(+)	0,00
Variazione lavori in corso	(+)	0,00
Incrementi per lavori interni	(+)	0,00
Altri ricavi e proventi diversi	(+)	3.103.794,83

Totale ricavi **50.365.267,65**  
Utile esercizio -

### Costi

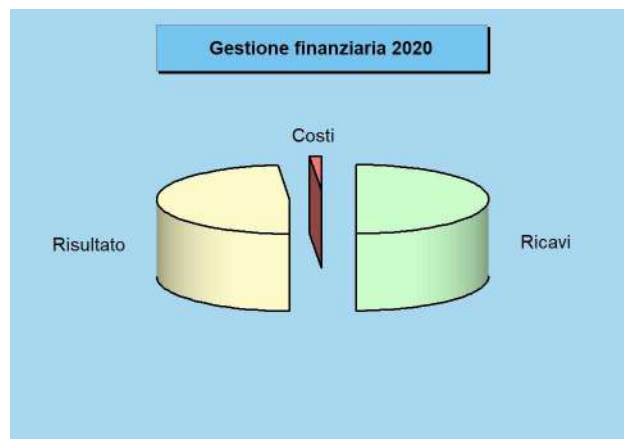
Denominazione		2020
Materie prime e/o beni consumo	(+)	407.384,93
Prestazioni di servizi	(+)	21.852.038,11
Utilizzo beni di terzi	(+)	268.357,04
Trasferimenti e contributi	(+)	9.174.264,05
Personale	(+)	11.503.750,56
Ammortamenti e svalutazioni	(+)	7.350.509,57
Variazioni materie prime e beni (+/-)	(+)	3.594,92
Accantonamenti per rischi	(+)	0,00
Altri accantonamenti	(+)	226.326,74
Oneri diversi di gestione	(+)	350.723,58

Totale costi **51.136.949,50**  
Perdita esercizio **771.681,85**

## Ricavi e costi della gestione finanziaria

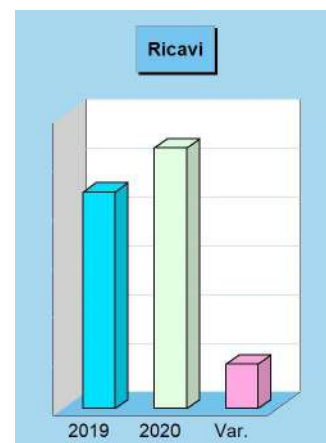
### Attività finanziaria e gestione delle partecipazioni

L'attività dell'ente pubblico è messa in atto utilizzando risorse proprie o derivate. Solo in casi particolari è possibile accedere a finanziamenti esterni che, per la loro natura, sono onerosi e incidono in modo significativo sugli equilibri del bilancio finanziario corrente ma anche sul corrispondente C/economico. Il ricorso al mercato del credito, infatti, produce la formazione di oneri finanziari che non sempre sono compensati dalla realizzazione di ricavi della stessa natura. Questi ultimi sono di solito costituiti dagli interessi accreditati per effetto dell'utilizzo delle momentanee eccedenze di cassa prodotte dalle disponibilità liquide oppure, ed è questo un ambito di applicazione più interessante, dall'eventuale accredito di utili o dividendi da partecipazioni.



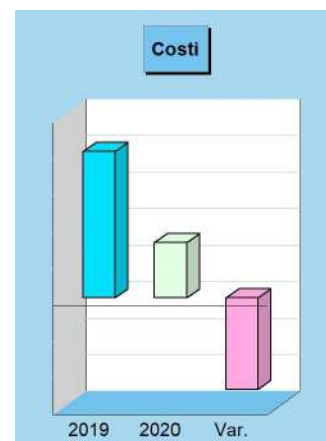
### Ricavi della gestione finanziaria e tendenza in atto

Denominazione		2019	2020	Variazione
Partecipazioni in controllate	(+)	0,00	0,00	0,00
Partecipazioni in partecipate	(+)	283.690,82	219.087,96	-64.602,86
Partecipazioni in altri soggetti	(+)	917.439,67	1.650.040,63	732.600,96
Proventi da partecipazioni		1.201.130,49	1.869.128,59	667.998,10
Altri proventi finanziari	(+)	18.030,94	25.793,71	7.762,77
Proventi finanziari		1.219.161,43	1.894.922,30	675.760,87
Rivalutazioni	(+)	998.856,56	776.505,53	-222.351,03
Rettifiche positive di valore		998.856,56	776.505,53	-222.351,03
Ricavi finanziari e rettifiche di valore		2.218.017,99	2.671.427,83	453.409,84



### Costi della gestione finanziaria e tendenza in atto

Denominazione		2019	2020	Variazione
Interessi passivi	(+)	109.049,51	75.773,84	-33.275,67
Altri oneri finanziari	(+)	91.930,57	0,00	-91.930,57
Interessi ed altri oneri finanziari		200.980,08	75.773,84	-125.206,24
Svalutazioni	(+)	0,00	0,00	0,00
Rettifiche negative di valore		0,00	0,00	0,00
Costi finanziari e rettifiche valore		200.980,08	75.773,84	-125.206,24



### Ricavi

Denominazione		2020
Partecipazioni in controllate	(+)	0,00
Partecipazioni in partecipate	(+)	219.087,96
Partecipazioni in altri soggetti	(+)	1.650.040,63
Proventi da partecipazioni		1.869.128,59
Altri proventi finanziari	(+)	25.793,71
Proventi finanziari		1.894.922,30
Rivalutazioni	(+)	776.505,53
Rettifiche positive di valore		776.505,53

Totale ricavi **2.671.427,83**  
Utile esercizio **2.595.653,99**

### Costi

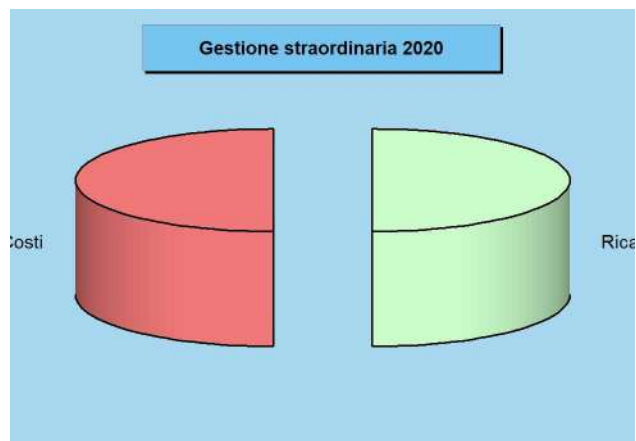
Denominazione		2020
Interessi passivi	(+)	75.773,84
Altri oneri finanziari	(+)	0,00
Interessi ed altri oneri finanziari		75.773,84
Svalutazioni	(+)	0,00
Rettifiche negative di valore		0,00

Totale costi **75.773,84**  
Perdita esercizio **-**

## Ricavi e costi della gestione straordinaria

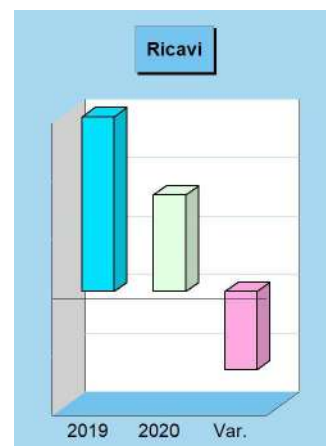
### Effetti sul risultato di operazioni non ripetitive

La gestione straordinaria è costituita da quei ricavi e costi che appartengono al conto economico dell'esercizio ma che, per la natura stessa dei movimenti di cui sono la manifestazione economica, non possono essere confusi con i risultati della gestione caratteristica, partecipativa o finanziaria. Mentre questi ultimi fenomeni generano degli utili o delle perdite che sono comunque riconducibili, in modo diretto o indiretto, all'attività volta ad erogare i servizi al cittadino, i costi e ricavi di natura straordinaria producono invece un risultato prettamente occasionale, in quanto formato da movimenti che, con ogni probabilità, non si ripeteranno negli esercizi futuri. Si tratta, lo dice la denominazione stessa dell'aggregato, di operazioni straordinarie e non ripetitive



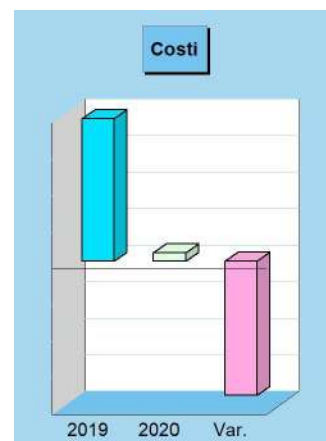
### Ricavi della gestione straordinaria e tendenza in atto

Denominazione	2019	2020	Variazione
Proventi da permessi di costruire (+)	0,00	0,00	0,00
Proventi da trasferimenti C/capitale (+)	0,00	0,00	0,00
Sopravvenienze attive e ins. passive (+)	5.927.842,43	3.272.518,76	-2.655.323,67
Plusvalenze patrimoniali (+)	36.061,76	8.756,35	-27.305,41
Altri proventi straordinari (+)	0,00	6.936,03	6.936,03
Proventi straordinari	5.963.904,19	3.288.211,14	-2.675.693,05
Ricavi gestione straordinaria	5.963.904,19	3.288.211,14	-2.675.693,05



### Costi della gestione straordinaria e tendenza in atto

Denominazione	2019	2020	Variazione
Trasferimenti in conto capitale (+)	0,00	0,00	0,00
Sopravvenienze passive e ins. attive (+)	3.908.493,94	228.780,56	-3.679.713,38
Minusvalenze patrimoniali (+)	0,00	0,00	0,00
Altri oneri straordinari (+)	0,00	11.226,71	11.226,71
Oneri straordinari	3.908.493,94	240.007,27	-3.668.486,67
Costi gestione straordinaria	3.908.493,94	240.007,27	-3.668.486,67



### Ricavi

Denominazione	2020
Proventi da permessi di costruire (+)	0,00
Proventi da trasferimenti C/capitale (+)	0,00
Sopravvenienze attive e ins. passive (+)	3.272.518,76
Plusvalenze patrimoniali (+)	8.756,35
Altri proventi straordinari (+)	6.936,03
Proventi straordinari	3.288.211,14

### Costi

Denominazione	2020
Trasferimenti in conto capitale (+)	0,00
Sopravvenienze passive e ins. attive (+)	228.780,56
Minusvalenze patrimoniali (+)	0,00
Altri oneri straordinari (+)	11.226,71
Oneri straordinari	240.007,27

Totale ricavi **3.288.211,14**  
Utile esercizio **3.048.203,87**

Totale costi **240.007,27**  
Perdita esercizio **-**



## Strumenti finanziari derivati e garanzie

Non avendo stipulato contratti di finanziamento o contratti relativi a strumenti finanziari derivati, non vi sono oneri o impegni da riportare.

Allo stesso modo, non vi sono garanzie principali o sussidiarie prestate dall'Ente.

## Elenco società, enti e organismi partecipati

Le società di cui l'Ente ha la partecipazione diretta sono le seguenti:

SOCIETA' PARTECIPAZIONE DIRETTA	PERCENTUAL E DI PARTECIPAZIO NE
Società Metropolitana Acque Torino S.p.A.	2,62%
Pracatinat Scpa in fallimento	1,26%
Turismo Torino e Provincia Scrl	0,53%

Gli Enti e Organismi partecipati sono invece i seguenti:

ENTI E ORGANISMI STRUMENTALI	PERCENTUAL E DI PARTECIPAZIO NE
Unione dei Comuni di Moncalieri La Loggia e Trofarello	
Agenzia della Mobilità Piemontese	1,10%
Consorzio Valorizzazione Rifiuti 14 - CO.VA.R. 14	22%
ATO-R Associazione d'ambito torinese per il governo dei rifiuti	0,63%
Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte)	0,43%
Consorzio Intercomunale Torinese	2,20%
Fondazione Teatro Stabile Torino	